



المملكة المغربية

وزارة الداخلية

عمالة سلا

جماعة سيدي أبي القنادل

برنامج جماعة سيدي أبي القنادل 2019-2022 | Plan d'action de la commune Sidi Bouknadel





وكما عاهدتكم، سأواصل العمل إلى آخر رقم، من أجل بلوغ هذه الغاية. فطموحنا من أجل إسعاد شعبنا ليس له حدود. فكل ما تعيشونه يهمني : ما يصيّبكم يمسني، وما يسركم يسعدني. وما يشغلكم أضعه دائماً في مقدمة انشغالاتي.



صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله

« أتوجه بالشكر لكل القوى الحية للأمة، وجميع الفاعلين على وقوفهم إلى جاني في المجهود الجماعي، من أجل خدمة المواطن. كما نقدر مساهمتهم في تعزيز مكانة المغرب، والثقة التي يحظى بها، خاصة في ظل الظروف التي تعيشها بعض دول المنطقة. غير أنني لا أريد أن أتكلم هنا عن المنجزات، ولا أهتم بالحصيلة والأرقام فقط. أن كل ما تم إنجازه، على أهميته، يبقى غير كاف لبلادنا، ما دامت هناك فئة تعاني من ظروف الحياة القاسية، وتشعر بأنها مهمشة، رغم كل الجهود المبذولة. ورغم أن هذه الفئة في تناقص مستمر، فإني حريص على أن يستفيد جميع المواطنين من خيرات الوطن. وكما عاهدتكم، سأواصل العمل إلى آخر رقم، من أجل بلوغ هذه الغاية. فطموحنا من أجل إسعاد شعبنا ليس له حدود. فكل ما تعيشونه يهمني : ما يصيّبكم يمسني، وما يسركم يسعدني. وما يشغلكم أضعه دائماً في مقدمة انشغالاتي. ومن هذا المنطلق لابد من إجراء وقفة للتوصل إلى حلول جديدة، كفيلة بجعل هذه الفئة تلحق بالركب، وتندمج في الحياة الوطنية».

مقتطف من الخطاب السامي الذي وجهه صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، يوم الخميس 30 يوليوز 2015، إلى الأمة مناسبة الذكرى السادسة عشرة لعتلاء جلالته عرش أسلافه المنعمين.



تقدير عام:

الصفحة	المحتوى
04	تقدير عام
05	الاطار القانوني لبرنامج عمل الجماعة
05	أسس ومرتكزات برنامج عمل الجماعة
06	المساهمين في عملية الاعداد
07	مراحل اعداد مشروع برنامج عمل الجماعة
07	مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة
10	معلومات عامة عن جماعة سيدي أبي القنادل
11	أعضاء المجلس الجماعي لسيدي أبي القنادل
12	الجان الدائمية بالجماعة
13	اطر و موظفي الجماعة
14	التخسيص الترابي التشاركي (مؤهلات و حاجيات الجماعة)
15	الخصائص الطبيعية لجماعة سيدي أبي القنادل
19	الخصائص البشرية لجماعة سيدي أبي القنادل
26	الخصائص الاقتصادية و الخدمانية
29	التجهيزات والبني التحتية بجماعة سيدي أبي القنادل
37	البيئة و التنمية المستدامة
38	تحليل نتائج التخسيص الترابي و التشاركي (حاجيات الجماعة)
39	تحليل نتائج التخسيص وفقا لنظام SWOT
42	مصفوفة نتائج التخسيص الترابي التشاركي
51	الأولويات و الاهداف الاستراتيجية
52	الأولويات و الاهداف الاستراتيجية لجماعة سيدي أبي القنادل
56	الرؤية الاستراتيجية لجماعة سيدي أبي القنادل
62	المشاريع ذات الاولوية لجماعة سيدي أبي القنادل
63	مشاريع برنامج العمل لجماعة سيدي أبي القنادل
72	توطين المشاريع المبرمجة بتربة الجماعة
75	تقييم موارد الجماعة و تكاليف مشاريع برنامج عمل الجماعة
76	تقييم موارد الجماعة
78	تكلف مشاريع برنامج عمل الجماعة
80	اجراء و تنفيذ مشاريع برنامج عمل الجماعة
81	اجراء و تنفيذ برنامج عمل الجماعة
85	منظومة تتبع المشاريع
92	توصيات



ترتکز التنمية على تحسين ظروف وجودة عيش الساکنة، ترتبط بالتنظيم الاجتماعي الذي يصبح إطارا لضمان العيش الأفضل للساکنة، اذ ان التنمية تختلف عن مفهوم النمو والنمو والتکاثر والازدياد الذي نقیس به الثروة التي تم إنتاجها في تراب ما وتزايدها من فترة لأخرى . فالتنمية اذن تسعى الى خلق التوازن الترابي بين جميع الأقطاب المكونة لمجال معین محليا كان او جهويأ ثم وطنيا، وعلى هذا الاساس فالتنمية تمس جميع القطاعات السوسية مجاليه و الاقتصادية، بشكل مندمج و مستدام يستجيب لمتطلبات و حاجيات الساکنة المحلية، و لتحقيق انطلاقة تنمية فعالة و ناجعة.

من هذا المنطلق تسعى المملكة المغربية من خلال مجموعة من المقاربات و القوانين الرامية الى خلق التوازن المجالي المندمج بين جميع الاقاليم و الجماعات المكونة لها، عبر مجموعة من المخططات و البرامج التنموية، و التي يشكل برنامج عمل الجماعة احدى اهم هذه المخططات الرامية الى ترجمة مجموعة مجموعه من المشاريع ذات البعد التنموي على ارض الواقع، و ذلك في اطار تكاملها مع اهداف برامج عمل الجماعات الترابية الاخرى وبرامج التنمية الاقليمية و الجهوية، ان من اهم المبادئ و المرتكزات التي ينبغي عليها برنامج عمل الجماعة هو اعتماد المقاربة التشاركي لتشخيص واقع الحال و كذا مقاربة النوع الاجتماعي و المساواة بين جميع الفاعلين و الفئات و الشرائح المكونة من الساکنة المحلية، وذلك لاستخلاص نتائج واقعية من خلالها يمكن وضع تصور يستجيب لجميع الاطراف من المنتخبين و الساکنة المحلية و توجهات الدولة التنموية.

اذا كانت الدولة هي التي تتحمل مسؤولية مساعدة كل مجال ترأبی لإبراز مؤهلاته فان مسؤولية الجماعات المحلية و المجالس المنتخبة، تتعدّد فيما يخص تنمية تنافسية لتلك المجالات التي تقتضي ترکيز المجهودات في ميدان التنمية على رصد المؤهلات التنافسية لمختلف المجالات الجهوية والمحليّة، فعلى الجماعات المحلية منفردة أو في اطار تكتلات منسجمة أن تضع التصور الأمثل لتنميتهما وأن تتجزّ بدعم من الدولة الأعمال الرامية إلى تدعيم تنافسية ترابها.

إن تدبير تراب جماعة سيدي أبي القنادل وتنميته، يمر عبر تشخيص مجالی لمؤهلاته ومعيقاته لبلورة مشاريع تنمية تراعي خصوصيات هذا الوسط. من خلال هذا المشروع الذي يهدف الى إبراز التحديات التي تطبع هذا المجال، مع محاولة الخوض في السبل الكفيلة بتصحيحها بل وتوجيهها لخدمة التنمية بالمنطقة.



الإطار القانوني الأساس و المركزات لإعداد برنامج عمل الجماعة.

بناء على القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذ الظهير الشريف رقم 1.15.85 بتاريخ 20 رمضان 1436 (7 يوليو 2015) ولا سيما المواد 78 و 79 و 80 و 81 و 82 قرر المجلس الجماعي لسيدي أبي القنادل وضع برنامج عمل الجماعة لفترة ست سنوات 2019-2024 ويرتكز برنامج عمل الجماعة على إطار منهجي يعتمد على المقاربة التشاركية، المبنية على انخراط السكان، الجمعيات، التجمعات المهنية، أي الأخذ بعين الاعتبار لل حاجيات حسب الفئات الاجتماعية السكانية (النساء، الفتيات، الفتيان، المسنين والخ).

وتكون المهام الرئيسية في :

1. تشخيص الأوضاع الحالية والإشراف على الورشات التشخيصية التشاركية
2. بلورة الرؤية المستقبلية للجماعة بالتناسق مع التوجهات الإستراتيجية للتنمية الإقليمية والجهوية.
3. تحديد أهداف التنمية الواجب اتباعها من طرف الجماعة خلال السنوات الستة لبرنامج عمل الجماعة،
4. التنسيق مع جميع الفاعلين (المصالح الخارجية، المجلس الجاهوي، مجلس العمالة، الخ) وجعلهم ينخرطون في وضع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة.
5. وبصفة عامة يشمل مسلسل برنامج عمل الجماعة ستة مراحل متراصة ومترابطة ومتداخلة ومتتالية بشكل منطقي.

مركزات برنامج عمل الجماعة.

إرساء البرنامج الجماعي للتنمية على أساس نظرة مستقبلية مشتركة

ترشيد الموارد المادية والبشرية

اعتماد البرنامج الجماعي على مشاريع يمكن من تضافر الجهود وتوفير الطاقات

مراجعة التوجهات الوطنية والجهوية

احترام بنود الاتفاقيات الدولية التي صادق عليها المغرب



المساهمين في عملية اعداد برنامج عمل الجماعة.

خلال عملية اعداد الوثيقة تم تنظيم مجموعة من الورشات عبر مشاركة مستشارين وأطر من الجماعة وممثلين عن المصالح الخارجية والمجتمع المدني مما ساعد على إغناء النقاش وضمان مقاربة تشاركية في هذه المرحلة الإعدادية لإنجاز برنامج عمل الجماعة وفي هذا الاطار تم التنسيق بين:

1. مكتب الدراسات المكلف بإعداد برنامج العمل ICG sarl
2. المصالح التقنية والإدارية التابعة للجماعة
3. المصالح الخارجية
4. اللجان الدائمة بالجماعة الترابية
5. جمعيات المجتمع المدني
6. التعاونيات
7. الساكنة المحلية
8. النساء و الفتيات
9. الشباب و الاطفال المدرسين
10. ذوي الاحتياجات الخاصة
11. هيئة تكافؤ الفرص والمساواة و مقاربة النوع
12. السلطة المحلية





مراحل اعداد مشروع برنامج عمل الجماعة



الإعداد والانطلاق.

انطلقت عملية إعداد برنامج عمل الجماعة بحضور جميع الفاعلين، إذ تم تقديم عرض مفصل عن كيفية الاشتغال من طرف مكتب الدراسات (المهندسة المدنية والجيوماتيك) المكلف بإعداد الوثيقة لجماعة سيدي أبي القنادل. وخلال الاجتماع تمت مناقشة مجموعة من الحيثيات التي من شأنها المساهمة في إعداد وثيقة برنامج العمل متكاملة الاركان و تستجيب لمقتضيات القانون التنظيمي.



الاستماراة الميدانية.

اعتمدنا في عملية الاستجواب الميداني مع الساكنة على استماراة رقمية (اللوحات الالكترونية الذكية)، وتشمل الاسئلة مضممين تتعلق بالأحوال الشخصية لكل فرد سواء رجال او نساء مع تحديد ابرز المشاكل التي يرونها موجودة بالجامعة او داخل الدوائر التابعة لها. تم استجواب ما يقارب 35% من مجموع عدد الاسر بالجامعة من بينهم رجالا ونساء وأطفال. مع الاخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع الاجتماعي والمساواة بين جميع الأطراف للوصول الى النتائج المرجوة من عملية التشخيص.



ورشات عمل مع المجتمع المدني.

في هذا الإطار تم التواصل مع مجموعة من الجمعيات وخلالها تم عقد جلسات حوارية حول الوضاع التي تعيشها منطقة سيدي أبي القنادل كل مع اخذ بعين الاعتبار المشاريع والمقترحات البديلة التي تم تقديمها من طرفهم. والتي ساهمت في إعداد برنامج عمل جماعة سيدي أبي القنادل.

المعاينة الميدانية.



تعتبر المعاينة الميدانية احدى اهم الركائز الاساسية في عملية التشخيص الميداني حيث يتم تسليط الضوء على مكامن الخلل ومعالجتها لدى كل مجال على حدى، و هو ما تم القيام به في اطار هذه المهمة، حيث تم التركيز على تشخيص البنى التحية من شبكة الطرق و الصرف الصحي و مستوى الولوجية ناهيك عن شبكة الربط بالماء الصالح للشرب و الكهرباء ثم نسبة توفر الخدمات الصحية و خدمات القرب والتمدرس اضافة الى جوانب اخرى على الصعيدين الثقافي و الترفيهي.



ورشات مع هيئة المساواة تكافؤ الفرص ومقاربة النوع .

استكمالا لعمل التشخيص الميداني تم عقد لقاء تحت اشراف لجنة تتبع مشروع برنامج العمل مع هيئة المساواة و تكافؤ الفرص بجماعة سيدي أبي القنادل بحضور اعضاء اللجنة رجالا و نساء، واثناء الاجتماع تم تقديم عرض مقتضب حول برنامج العمل على مسامع و انتظار اللجنة، و من ثم خلق جو النقاش و الحوار بين جميع الاطراف وتم تسليط الضوء عن الإكراهات، مع تقديم مقترحات للإيجاد حلول وبدائل لذلك.





ورشات مع تعاونيات المنطقة

تشكل التعاونيات بمختلف تخصصاتها و مجالات اشتغالها من بين اهم القطاعات الانتاجية ذات المردودية التي تعكس بشكل إيجابي على المجموعة المكونة لها، بمعنى اخر تعتبر ذات أهمية قصوى في الرفع من مستوى الدخل الفردي و تحقيق بذائل و فرص مدرة تساهم في تحقيق تنمية محلية مهمة و على هذا الاساس تم عقد ورشات لتسليط الضوء ، على الإكراهات و المعوقات السوسيو-المالية بجماعة سيدي أبي القنادل و الفرص الممكنة استثمارها.



التواصل والاتصال بالمصالح الخارجية



1. المديرية الإقليمية للتجهيز و النقل و اللوجستيك و الماء
2. المندوبية السامية للتخطيط
3. مجلس جهة الرباط سلا القنيطرة
4. غرفة الصناعة والتجارة والخدمات
5. المديرية الجهوية للفلاح
6. المندوبية السامية للمياه و الغابات و محاربة التصحر
7. المديرية الإقليمية للفلاح
8. المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
9. المديرية الجهوية لوزارة الثقافة
10. المديرية الإقليمية للصحة
11. المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية
12. المديرية الإقليمية للشباب والرياضة
13. المكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب



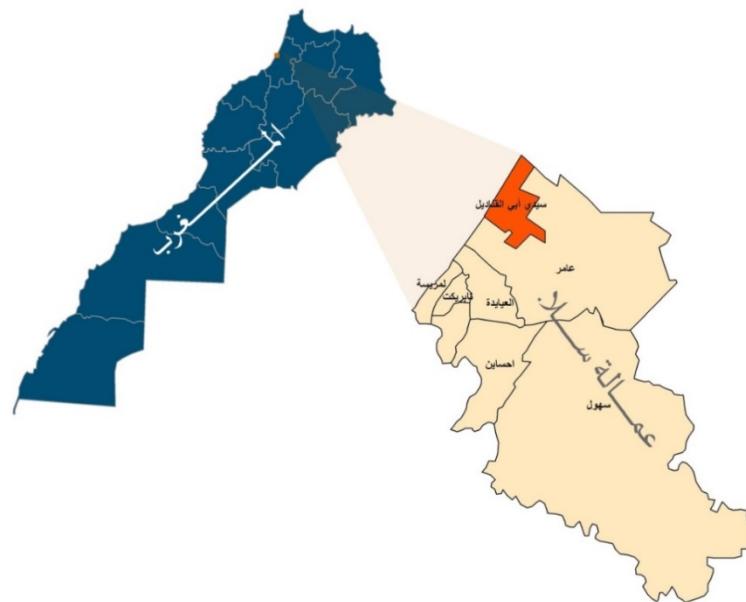
تحليل ومعالجة المعطيات.

بعد استكمال جمع المعطيات والبيانات بمختلف انواعها قمنا بتحليلها على شكل معطيات رقمية وتحويلها الى اشكال تعبرية مختلفة عبر استخدام برامج متخصصة في ذلك من قبيل برنامج "R" للاحصائيات. علاوة عن اعداد خرائط رقمية للجماعة اعتمادا على برنامج Qgis وانطلاقا من هذه البيانات تم استخلاص نتائج و خلاصات تركيبية.





معلومات عامة عن الجماعة



ينتمي تراب جماعة سيدي أبي القنادل من الناحية الجغرافية للساحلية فهو يتموقع ضمن مجال تميز جغرافيا على واجهة على المحيط الاطلنطي، من الناحية الادارية تتضمن الجماعة ضمن الاطار الجهوي الرباط سلا القنيطرة- عمالة سلا تحدها من الجنوب الغربي و الشرق جماعة عامر ومن الغرب المحيط الاطلنطي. أحدثت الجماعة الحضرية لسيدي أبي القنادل بموجب المرسوم رقم 520-08-2 بتاريخ 28 شوال 1429 الموافق (20 أكتوبر 2008).



مساحة الجماعة: 24.2 كلم²



عدد السكان: 25255 نسمة (سنة 2014)



عدد الأسر: 4955 أسرة (سنة 2014)



عمالة سلا - باشوية سيدي أبي القنادل



الرئيس

عبد الصمد الزمامي

النائب السادسة	النائب الخامسة	النائب الرابع	النائب الثالث	النائب الثاني	النائب الأول
هشام بن عبود	سعيدة بوسعد	محمد زين الكوينة	بوعزة حمويات	الراكي السعدي	محمد بن فايدة
نائب كاتب المجلس			كاتب المجلس		
عزيز التازوتي			ابراهيم بلحفيان		

مستشار (ة)	مستشار (ة)	مستشار (ة)	مستشار (ة)	مستشار (ة)	مستشار (ة)	مستشار (ة)	مستشار (ة)	مستشار (ة)	مستشار (ة)	مستشار (ة)
محمد بن العالية	أحمد قربو	المصطفى	عبد الله ادريدر	منصور نصراوي	فاطمة لكدانى	فاطمة أوزيو	رضوان حساني	عبد اللطيف	العلوي البلغيتى	

مستشار (ة)	مستشار (ة)	مستشار (ة)	مستشار (ة)	مستشار (ة)	مستشار (ة)	مستشار (ة)	مستشار (ة)	مستشار (ة)	مستشار (ة)	مستشار (ة)
منصب غير شاغر نتيجة وفاة	أحمد الفاطمي	سعاد خديجة	عبد الرحمن أحمد	ادريس عبد السلام	محمد الزهار	ابراهيم بلفقير	الشطاوح	الحجاجي إلنلي	السكات منديل دراع	الزهار



الجان الدائمة بجماعة سيدي أبي القنادل.

لجنة البيئة والموارد الطبيعية		لجنة الشؤون الثقافية والرياضية	
المهمة داخل اللجنة	الاسم الكامل	المهمة داخل اللجنة	الاسم الكامل
رئيس اللجنة	ادريس إلنی	رئيس اللجنة	عبد اللطيف الطوي البلعوني
نائب الرئيس	خديجة دراع	نائب الرئيس	المصطفى وديعي
عضو	سعاد منديل	عضو	عبد الصمد الزمامي
		عضو	فاطمة لكданی
		عضو	محمد بنفاید

لجنة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية	
المهمة داخل اللجنة	الاسم الكامل
رئيس اللجنة	أحمد قربوع
نائب الرئيس	رضوان حساني
عضو	عبد الرحمن السكات
عضو	بوعزة حمويات

لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة	
المهمة داخل اللجنة	الاسم الكامل
رئيس اللجنة	عبد السلام الشطاح
نائب الرئيس	ابراهيم بلقيقير
عضو	محمد زين الكوينة
عضو	سعيدة بوسعد
عضو	ابراهيم بلفيان

لجنة التعمير المرافق العمومية والخدمات	
المهمة داخل اللجنة	الاسم الكامل
رئيس اللجنة	محمد الزهار
نائب الرئيس	عبد الله ادرider
عضو	الزاكى السعدي عضو
عضو	فاطمة أوزيو
عضو	عزيز التازوطى



الدرجة	الاسم	المصلحة
متصرف ممتاز (مدير المصالح)	الحسن برحو	مديرية مصالح الجماعة المصلحة التقنية
مساعد تقني من الدرجة الثالثة	الهادم الورشتي	
مهندس الدولة رئيس من الدرجة الممتازة	فؤور بوزيد	
مهندس الدولة رئيس من الدرجة الاولى	بشرى لعبيل	
مهندس الدولة من الدرجة الممتازة	فقرير محمد	
تقني من الدرجة الأولى	بو عصيس فاطمة	
تقني من الدرجة الثالثة	يوسف معادر	
مساعد تقني من الدرجة الثالثة	البيوسفي نادية	
مهندسة رئيس من الدرجة الأولى	تربيا خليل	
تقني من الدرجة الأولى	الرميبي محمد	
تقني من الدرجة الثانية	فتحية خليل	مصلحة التعمير والبيئة
تقني من الدرجة الثالثة	تفقيبة المطار	
محرر من الدرجة الثانية	حسن الورزيدي	
متصرف ممتاز	نجوى هلاوي	
متصرف ممتاز	هشيمين محمد	
متصرف ممتاز	هل الفضل عبد الطيف	
متصرف من الدرجة الثانية	الحسالي بشرى	
محرر من الدرجة الثالثة	حارص خبيرة	
مساعد اداري من الدرجة الثالثة	فريقيش رشيد	
مساعد اداري من الدرجة الثالثة	بن لتصري بيشعيب	مصلحة الموارد البشرية والحالة المدنية وتحصيغ الامضاء
مساعد اداري من الدرجة الثالثة	المنصوري خديجة	
مساعد اداري من الدرجة الثالثة	النصراوي احمد	
مساعد اداري من الدرجة الثالثة	الخرازي بشرى	
مساعد تقني من الدرجة الثالثة	يافش محمد	
تقني من الدرجة الثالثة	الجيلاوي السلالي	
متصرف من الدرجة الثانية	عبد الله وتدات	
طبيبة خارج الدرجة	فندي امال	
تقني من الدرجة الثانية	عبد الرحيم الصغير	
مساعدة صحية من الدرجة الأولى	امينة بلكري	
متصرف ممتاز	كنزي محمد	مصلحة الشؤون الاقتصادية والمتلكات المكتب الجماعي للوقاية الصحية
مساعد اداري من الدرجة الثالثة	بووشبوع نجاة	
مساعد تقني من الدرجة الثالثة	حسن بنزهرة	
مساعد تقني من الدرجة الثالثة	الغيناوي محمد	
تقني من الدرجة الثانية	سميرة زروال	
مساعد اداري من الدرجة الثالثة	سعاد وتدات	وكالة المداخل





التشخيص الترابي - التشاركي

" المؤهلات و الاشكالات التربوية "



الخصائص الطبيعية لجماعة سيدي أبي القنادل.

توجد الأوساط الطبيعية في تكامل مع الممارسات البشرية من خلال تحكمها في تنظيم المجال وتوجيه الاستقرار البشري، كما يمكن أن يكون عاماً مساعداً على التنمية أو معرقل لها في نفس الوقت، وذلك من خلال تفاوت المكونات الطبيعية من منطقة لأخرى من حيث المناخ وطبيعة السطح. فالأشكال التضاريسية، مثلاً تختلف من مجال لآخر وهذا الاختلاف ينبع عنه تفاوت في المساحات المنبسطة نتيجة الانحدارات وسيادة الارتفاعات.

مجال سهلي يتميز بضعف الانحدارات

ينتمي مجال الدراسة بصفة عامة إلى السهول الساحلية فهو يتموقع ضمن مجال تميز جغرافياً على واجهة مطلة على المحيط الأطلسي ويتميز بسيادة مطلقة للتضاريس السهلية ضعيفة الانحدار بحيث لا تتجاوز ارتفاعاته النسبية 74 متراً على مستوى سطح البحر، التي ترتفع تدريجياً في اتجاه الجنوب الشرقي حيث تتواجد مرتفعات هضبة المعومرة.

هذا المكون الطبوغرافي المنبسط ساهم بشكل ملموس في تعمير المجال من طرف السكان نظراً لما يتتوفر عليه من موارد طبيعية غنية من تربة خصبة وامتداد المساحات الصالحة



للزراعة، كما ساهم هذا الموقع الاستراتيجي المنبسط بمد الشبكة الطرقية وربط المجال بمحيطه الجغرافي اقتصادياً واجتماعياً وثقافياً، وعليه يمكن القول أن الموقع



الطبوعي للمجال يعتبر أحد نقط القوة التي يجب استغلالها لتحقيق المزيد من النمو الاقتصادي والاجتماعي للحيز الترابي لجماعة سيدي أبي القنادل.

المناخ.

يسود بجماعة سيدي أبي القناديل مناخ متوسطي بارد خاصة في شهر دجنبر، ينابير وفبراير بحيث تصل دراجة الحرارة إلى درجات أدنى. ومعتدل في فصل الصيف خاصة في شهري يوليوس وغشت، نتيجة الدور الذي يلعبه المحيط في تلطيف الجو بخلاف المجالات الداخلية.

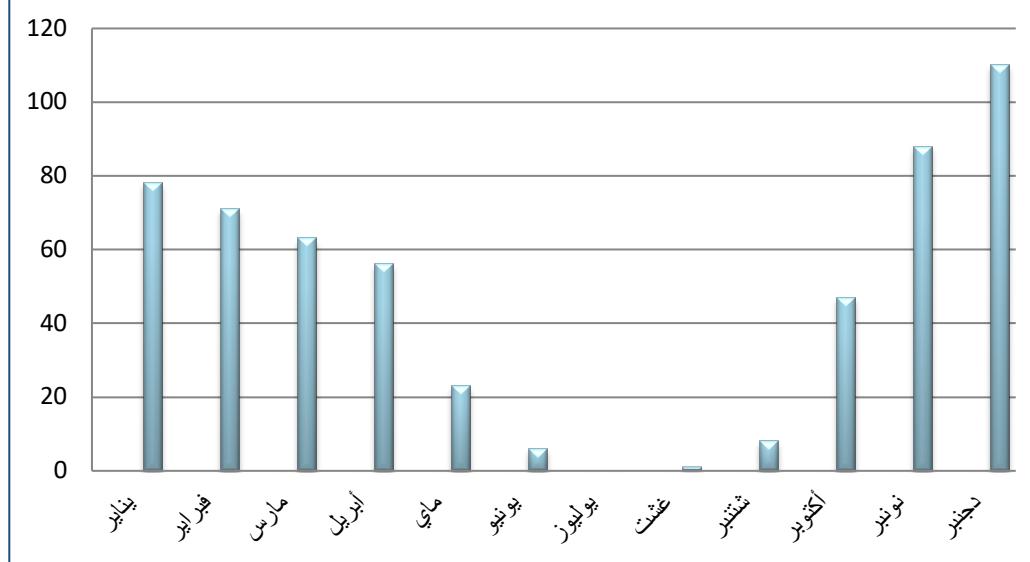
التساقطات.

يتميز التوزيع السنوي للتساقطات بعدم الانتظام بحيث تعرف بعض السنوات عجزا واضحا في كمية التهاب المطرى نتيجة سيادة المناخ المتوسطي الذي يعرف تردا كبيرا للسنوات الجافة بفعل خضوعه للتقلبات المناخية، وتعتبر فترة الثمانينيات أبرز المحطات الجافة في تاريخ المغرب الحديث إلا أن المنطقة تعرف تساقطات مهمة نسبيا خلال السنوات الرطبة نتيجة المؤثرات المحيطية الرطبة خلال فصل الشتاء، كما يبين المبيان رقم 1. وتتفاوت الفترة المطيرة شهور أكتوبر ونونبر ودجنبر حيث يبلغ التهابات المطرية ذروتها حيث

تفوق 120

ملم، في حين توافق فترة الجافة شهور يونيو يوليوس عشت وشتيرن. عموما تلعب السنوات الرطبة

المبيان 1: توزيع التساقطات الشهرية

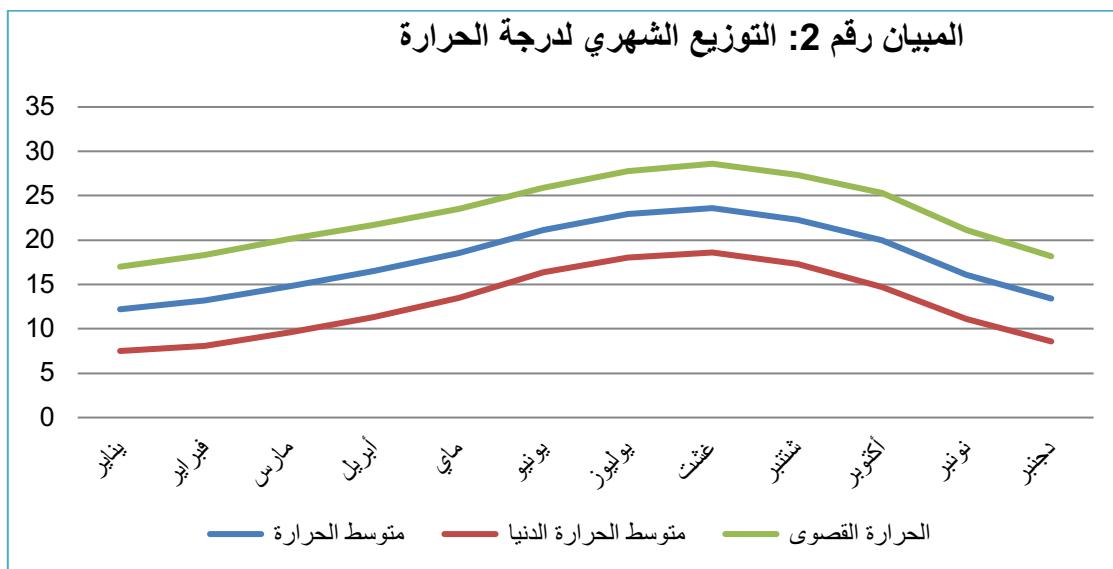


التي تستقبل فيها المنطقة كمية مهمة من التساقطات في وفرة الموارد المائية كما تسد العجز الحاصل عن السنوات الجافة. كما تغذي الفرشات الباطنية.



الحرارة.

علاوة على التغيرات السنوية التي تعرفها درجات الحرارة نتيجة التغيرات المناخية، يوضح المبيان رقم 2 ارتفاعاً خلال الشهور التي توافق فصل الصيف وتنخفض في فصل الشتاء، ويعتبر شهر يناير أكثر شهور السنة انخفاضاً في درجة الحرارة إلا أنها لا تنزل إلى مستوى يضر بالإنتاج الفلاحي.



الغطاء النباتي

خرائط المجال الغابوي بسيدي بوقدادل



يعتبر الغطاء النباتي من المكونات الحيوية الأساسية التي تساهم في توازن النظام البيئي، ومحاربة التصحر وحماية التربة من الانجراف، إلا أن الجماعة المدروسة تحظى بشروءة غابوية محدودة نسبياً لا تتعدي بضعة العشرات من الهاكتارات وتمثل متنفساً أخضرًا على مقطع الطريق الوطنية رقم 1 من (ملتقى الطريق الوطنية رقم 1 والطريق الإقليمية 4002) إلى غاية (ملتقى الطريق الوطنية رقم 1 المؤدي إلى شاطئ الأمم والطريق الإقليمية 4000).



الموارد المائية.

تعرف جماعة سيدي أبي القنادل ضعف الموارد المائية السطحية التي تبقى عبارة عن مجارى صغيرة تنشط بشكل محدود خلال الفترات المطيرة من السنة التي توافق السنوات الفلاحية الرطبة، إلا أنها تتوفّر على فرشة باطنية غنية (فرشة المعمرة) التي تعتبر أهم الفرشة بحوض سبو، حيث تتواجد على عمق ضعيف بتراب الجماعة، وتعرف تغيراً واضحاً نتيجة تردد سنوات الجفاف وتعرف استغلالاً مكثفاً. عموماً يمكن القول أن المنطقة تتوفّر على الموارد المائية التي تعتبر مهمة في سيرورة الحياة الاقتصادية بالمنطقة ومد الساكنة بالمياه الصالحة للشرب.

الخصائص البشرية لجماعة سيدي أبي القنادل.

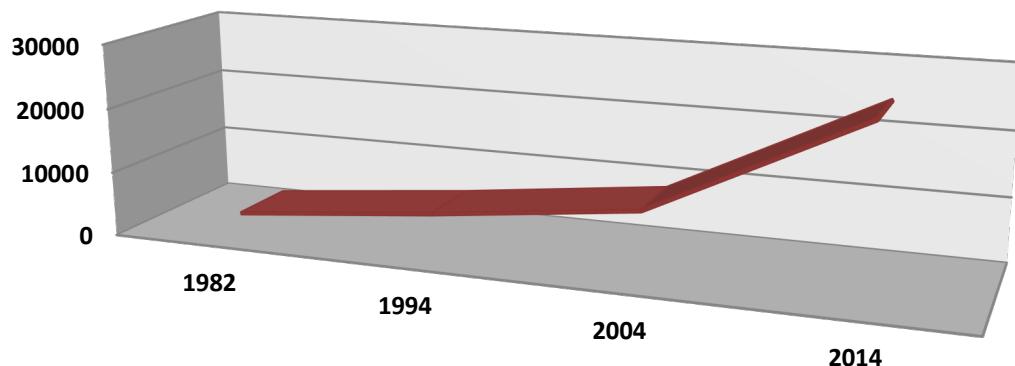
يعتبر العنصر البشري أساسياً في العملية التنموية والنهوض بالمستويات الاقتصادية والاجتماعية، لذا من الضروري وضع الإنسان في مركز اهتمام المشاريع التنموية كما أن توفير التعليم الأساسي والمستلزمات الصحية تعد من الضروريات لكل فرد في المجتمع. فمعرفة الخصائص البشرية تعتبر مهمة لأي دراسة وذلك لتحديد الموارد البشرية للجماعة والاطلاع على مكامن القوة والضعف بجماعة سيدي أبي القنادل، لأن العنصر البشري هو المستهدف الرئيسي في البرامج التنموية، والمستفيد الأول منها نظراً لمؤهلاته وقدراته على التعامل مع أي جديد بفعالية وكفاءة، لذا فإن إعداده وتأهيله لمواجهة التحديات والمشاكل المطروحة أمامه بحزم وجدية هو جزء من التنمية والتدبير.

نمو سكاني سريع ومتواصل

تعتبر دراسة التطور السكاني من العمليات الأساسية التي يجب أخذها بعين الاعتبار عند كل عملية تهيئة أو تنمية اقتصادية أو اجتماعية، ذلك أن الإنسان يعتبر عنصراً فاعلاً داخل الوسط الجغرافي وبالتالي فمسألة التطور السكاني تساهم في معرفة التوازن القائم بين الموارد والاحتياجات البشرية. أحدثت الجماعة الحضرية لسيدي أبي القنادل بموجب المرسوم رقم 2-08-520 بتاريخ 28 شوال 1429 الموافق (20 أكتوبر 2008)، وقد بلغ عدد سكان الجماعة حسب إحصاء 2014 حوالي 25255 نسمة.



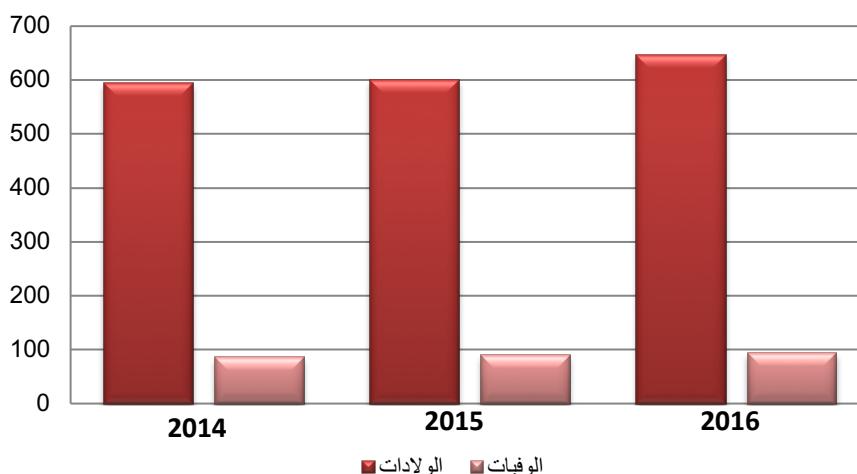
المبيان رقم 3: التطور الديموغرافي لجماعة أبي القنادل في الفترة الممتدة مابين 1982 - 2014



من خلال المعطيات الواردة في المبيان أعلاه يتضح أن الاتجاه العام لتطور السكان عرف تزايداً مطرداً ومر بمرحلتين من حيث حدة التطور، تمتد المرحلة الأولى من 1982 إلى سنة 2004 فطيلة هذه المرحلة كان معدل التزايد ثابتًا نسبياً، حيث لم يتجاوز معدل متوسط الزيادة السكانية بين 1994 و2004 4.1%، أما الفترة الثانية من التحول الديموغرافي الممتدة مابين 2004 و2014 فتؤكد أن الجماعة دخلت في مرحلة جديدة حيث بلغ معدل متوسط الزيادة

السكانية 12.4%，
بما يمثل ضعف
المرحلة السابقة بـ 3
مرات، وعليه يمكن
القول أن التزايد
الديموغرافي
لجماعته لم يتم
بمعزل عن سياق
تطور الساكنة
بمختلف ربوع
المملكة التي تطورت

المبيان رقم 4: تطور الولادات والوفيات في الفترة الممتدة مابين 2014 - 2016

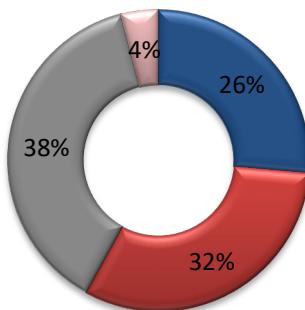


بشكل ملموس خلال عقدي الثمانينات والتسعينيات نتيجة ارتفاع معدلات الخصوبة والزيادة الطبيعية وتراجع نسب الوفيات.

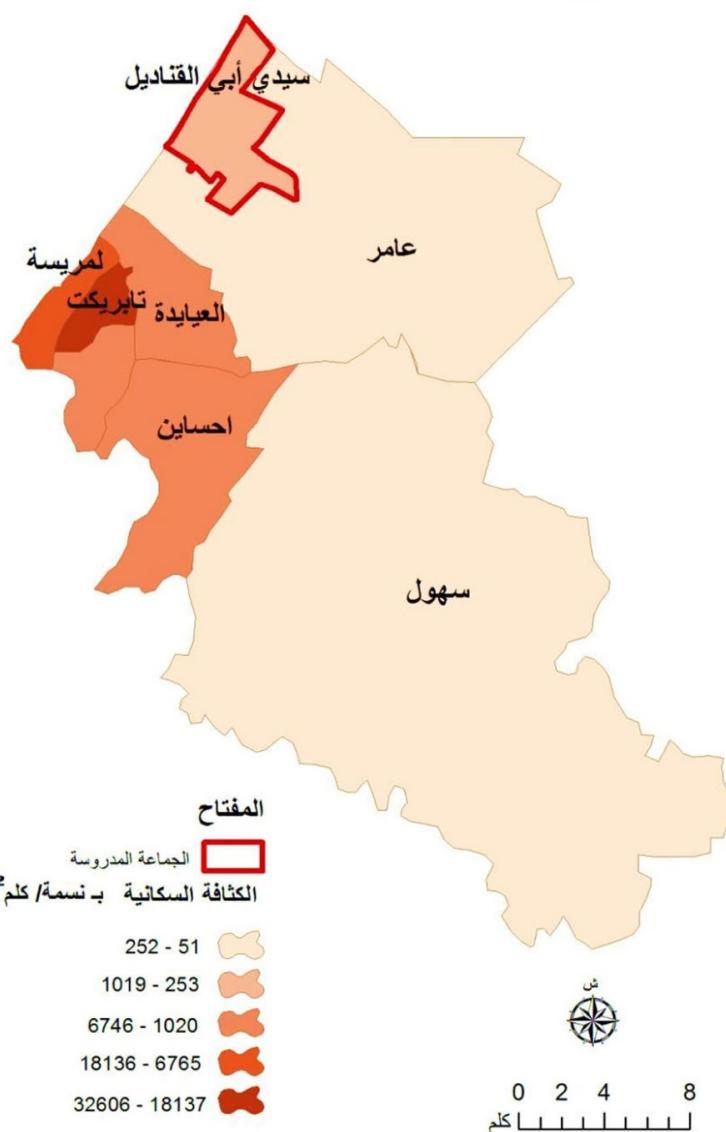


المبيان رقم 5: توزيع نسب السكان حسب أقدمية الاستقرار

أقل من 10 سنوات ■ بين 10 و20 سنة ■ بين 20 و49 سنة ■ أكثر من 50 سنة ■



خرائط: الكثافة السكانية بعمالة سلا



إلا أنه رغم تراجع معدلات الخصوبة والتي بلغت بالجماعة 2.2 طفل لكل امرأة برسم الاحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014، إلا أن الزيادة السكانية تطورت على خلفية الهجرة كما يبين المبيان (5) توزيع السكان حسب أقدمية الاستقرار حيث ما يعادل 26% من الساكنة حديثة الاستقرار مما يعني أن المجال الحضري لجماعة سيدي أبي القنادل يتتوفر على مؤهلات جاذبة للسكان من المجالات القروية المتاخمة.

لها وهو ما سيجعل الجماعة أمام مجموعة من التحديات المرتبطة بالسكن، البنيات التحتية.



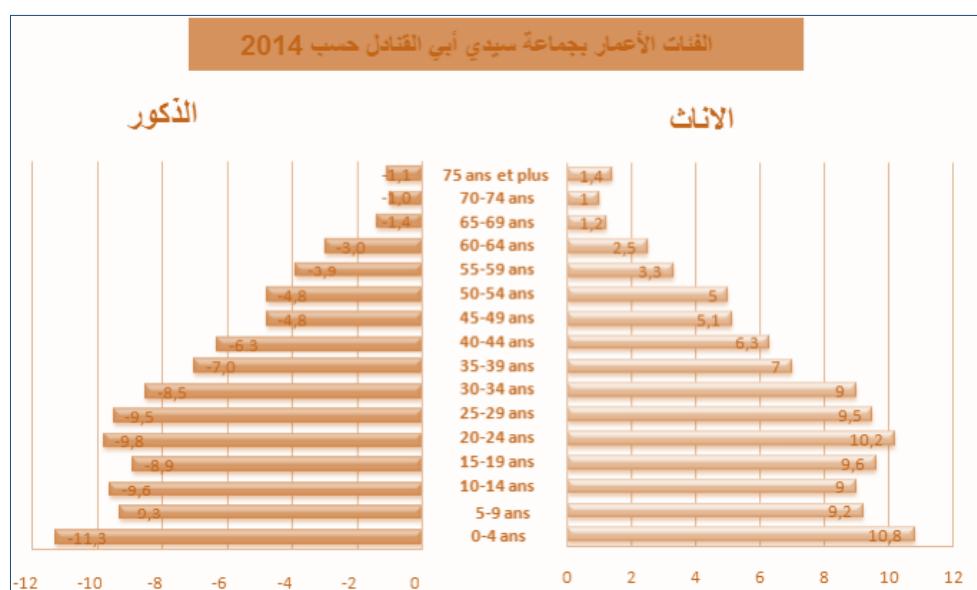
الكثافة السكانية

تتميز جماعة سيدي أبي القنادل بكثافة سكانية ضعيفة مقارنة بباقي المراكز الحضرية لعمالة سلا كما توضح الخريطة. أما توزيع الكثافات السكانية داخل مجالها الترابي فتتميز بعدم التجانس حيث تسجل أعلى الكثافات بالمركز وتحفظ في اتجاه الهوامش وهذا مرده إلى تفاوت مستوى البنى التحتية من منطقة لأخرى، حيث يتوفر مركز المدينة (زردال، الشريط الواقع على الطريق الوطنية رقم 1) على البنية الطرقية والادارات وال محلات التجارية والتجهيزات الأساسية، تواجد المنطقة السياحية، تمرّك نسبه مهمّة من الساكنة ، بينما باقي الاحياء يرتبط نموها بالمهاجرين القرويين الذين توافدوا على الجماعة وشكّلوا أحزمة هامشية إلا أن هذه الظاهرة لا زالت محدودة نسبياً بالجماعة نظراً لوجود أقطاب حضرية كبيرة ذات إشعاع استقطابي أكثر تأثيرا.

البنية العمرية

تتوفر الجماعة على رأسمال بشري مهم خاصة الفئة النشطة التي تمتد أعمارها ما بين 15 و 59 سنة والتي تستحوذ على أكثر من 64% من مجموع الساكنة بالجماعة، في حين تحل فئة الأطفال التي يقل عمرها عن 15 سنة الرتبة الثانية بـ 29%， أما فئة الكهول لا تتعدى 7%， ما يمكن أن نستنتج هو أن الجماعة تحتوي على بنية عمرية شابة يجب استثمارها في تنمية الجماعة على كل المستويات (تنموية، ثقافية، اقتصادية، اجتماعية ...)، كما نسجل أن معدل الخصوبة لكل امرأة يبقى معدل جد إيجابي بحيث يتوافق مع المعدل المسجل على المستوى الوطني.

كما نضيف أن متوسط الأسرة هو 5 أشخاص.

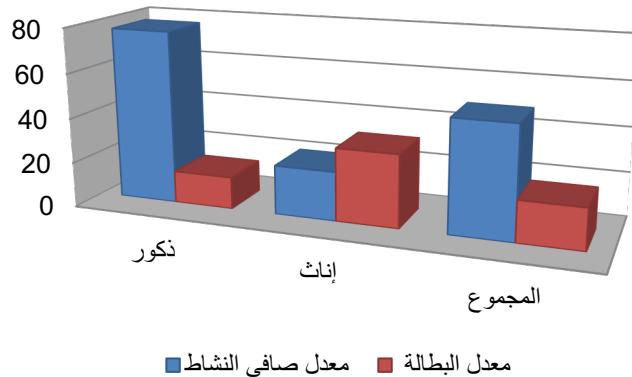




بتحليل هرم البنية العمرية لجماعة سيدي أبي القنادل يتضح اتساع القاعدة الشابة مما يدل على وجود فئة نشطة بالجماعة في أوج العطاء. وارتفاع الطلب على الخدمات والتجهيزات والشغل والتعليم والصحة.

البطالة و التشغيل.

**المبيان رقم 7: توزيع معدلات النشاط والبطالة حسب النوع
بجماعة سيدي أبي القنادل**



تشكل البطالة إحدى ابرز الظواهر الاجتماعية التي تواجهها العديد من المجتمعات، و الذي يعزى الى توالي الأزمات الاقتصادية بمعظم البلدان، فالبطالة هي نتاج لتراجع او قلة فرص الشغل التي يوازيها تزايد في عدد خريجي الجامعات و المعاهد العليا، و بالتالي يواجه الشباب مشاكل عدة و ما يترتب عنها من تابعات نفسية للفرد، ناهيك عن نقص الطلب على اليد

العاملة مقابل تواجد هذه الأخيرة بشكل كبير أي أن هناك حالة عدم توازن بين الفرص المتاحة و القاعدة الشغيلة لدى عامة الناس و ليس الطبقة المثقفة خريجي الجامعات فحسب.

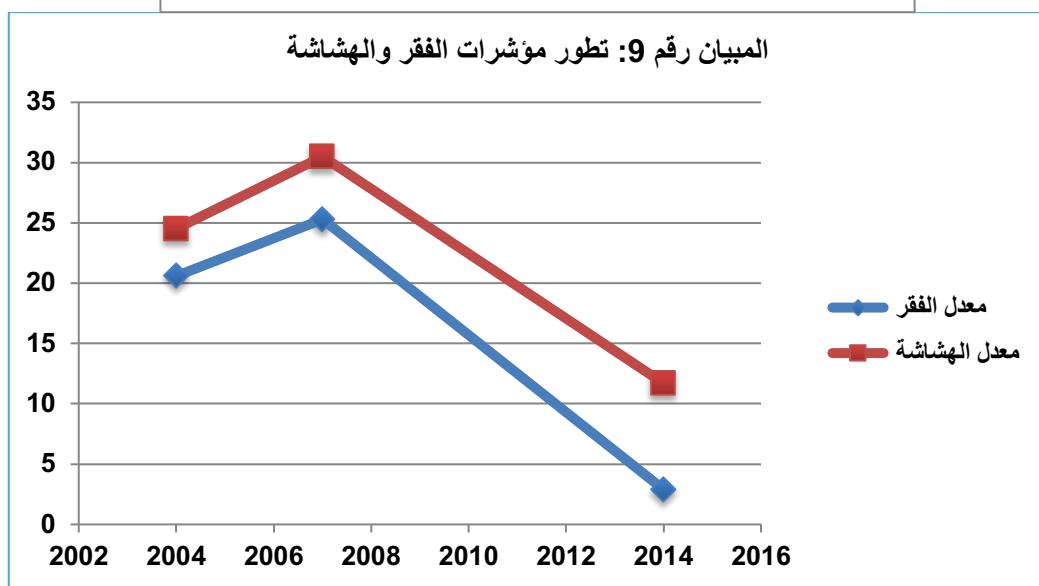
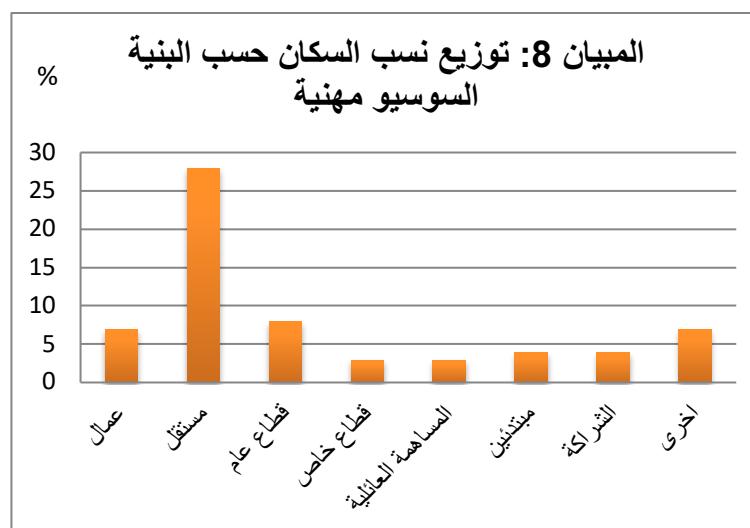
أمام تفاقم الظاهرة، تحاول الدولة جاهدة في إيجاد حلول و بدائل على مستوى تمويل المشاريع الصغرى و المتوسطة و دعم هذه الفئة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية المعلن عنها سنة 2005 من طرف جلالة الملك. و على الرغم من كل هذا، تقدر البطالة بجماعة سيدي أبي القنادل بحوالي 18.3% في أواسط الشباب القادرين على العمل و هو رقم مرتفع بالمقارنة مع حجم الساكنة.

بينما سجل معدل صافي النشاط 49.8% ، أما توزيع معدلات البطالة حسب النوع فقد كشف الإحصاء الرسمي كما يبين المبيان على أن هناك تفاوت واضح بين الجنسين حيث سجل معدل البطالة حوالي 14% في صفوف الذكور بينما سجل حوالي 22% في صفوف الإناث يعود هذا التفاوت إلى تمسك المجتمع بتقاليد التي تحول دون ولوج المرأة إلى سوق العمل، كما تقل فرص الشغل نتيجة ضعف البنية الاقتصادية للمدينة. وتتجدر الإشارة إلى أن البطالة تنتشر في صفوف الشباب الحاصلين على الشواهد لذلك يجب العمل على تشجيع الاستثمار لتأهيل النسيج الاقتصادي للمدينة ودعم الشباب وتشجيع على المبادرة لإنجاز المشاريع في القطاعات الواعدة عبر الاستثمار الأمثل للمؤهلات الترابية التي تزخر بها المنطقة.



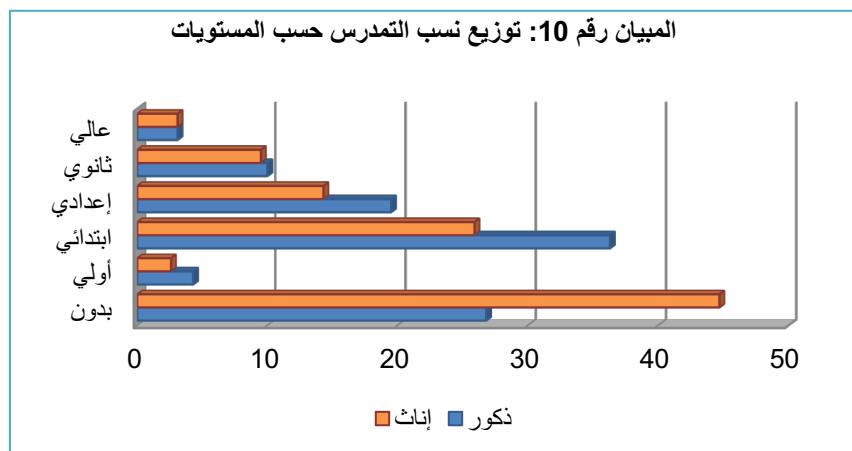
الفقر والهشاشة

يرتبط الدخل ارتباطاً وثيقاً بمعدلات الفقر والهشاشة ووفقاً للمعابر التي تم اعتمادها سنة 2007 . فقد حدد معدل الفقر انطلاقاً من نسبة الأفراد الذين يقل إيفائهم عن عتبة الفقر النسبي الذي حدد في 3834 درهم للشخص بالوسط الحضري و في 3596 درهم للشخص بالوسط القروي، أما معدل الهشاشة فتم تحديده بناء على عدد الأفراد الذين يمارسون نشاطاً معيناً مكثف من تجاوز عتبة الفقر، لكنهم مهددون به ويتراوح بين 3834 درهم و 5751 درهم بالوسط الحضري في حين يتراوح بين 3569 درهم و 5353 درهم بالوسط القروي، فيما يخص دينامية هذه المؤشرات يلاحظ أنها عرفت انخفاضاً ملحوظاً بجماعة سيدي أبي القادر حيث انتقل معدل الفقر من 20% سنة 2004 إلى 2.9% سنة 2014، بينما انخفض معدل الهشاشة من 24.51% إلى 11.7% إلا أنه يبقى معدلاً مقلقاً ويجب العمل على محاربة الفقر والهشاشة لضمان التماسك الاجتماعي والاستقرار، بتوفير فرص الشغل الكريم ودعم الفئات المعوزة عبر تمويل مشاريع مدرة للدخل.





تعتبر الأمية إحدى الكواكب الاجتماعية للتنمية وقد بينت المعطيات الإحصائية على انتشار ظاهرة الأمية من خلال تفاصيل المعطيات الواردة في الوثيقة التي تهم التمدرس نجد أن الجماعة تعاني من ارتفاع نسبة الأمية، في صفوف الكبار وتقدر نسبة الأمية إجمالياً بالجماعة في صفوف الذكور بـ 26.8% بينما تصل إلى 44.7% في صفوف الإناث لذلك يجب تشجيع الساكنة على الانخراط في برامج محو الأمية.

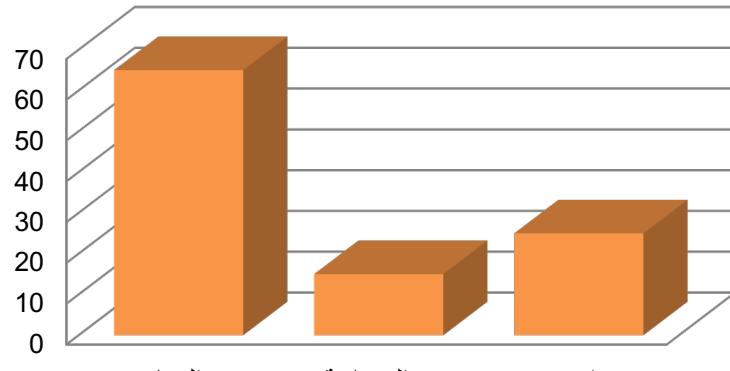


في حين سجل معدل ولوجية المدرسة بالنسبة للأطفال نسباً ممودة نتيجة المجهودات المبذولة في هذا القطاع حيث بلغت ما يفوق ، %96

و تبدو النسب متقاربة في التمدرس بين الذكور والإناث المترادفة أعمارهم بين 7 سنوات و12 سنة مع أفضلية ضعيفة للذكور وهذا يعكس وعي الساكنة بأهمية تمدرس الإناث وتراجع التمثيلات التقليدية التي كانت تقصي الفتاة من حقها في التعلم. وفي إطار المجهودات المبذولة من طرف الدولة في إطار المقاربة التنموية الجديدة القائمة على مقاربة النوع الاجتماعي فقد سجلت نتائج إيجابية بشكل عام. أما على مستوى توزيع المتمدرسين حسب المستويات، فيبيق التعليم الابتدائي هو الذي يستحوذ على النسبة الكبيرة بالنسبة للمتمدرسين بحيث تصل النسبة فيه إلى 31%， في حين نجد التعليم الثانوي لا يتعدى 10% والجامعي يكاد أن يكون منعدما بالجماعة حيث لا تتجاوز نسبته 3%. على هذا الأساس يجب أن تبدل جهود إضافية في هذا القطاع من أجل تمكن ساكنة المنطقة من متابعة دراستهم، محاربة الهدر المدرسي، تشجيع الاقبال على مؤسسات التكوين المهني، تقويم الكفاءات لتسهيل انخراطها في سوق الشغل ومحاربة البطالة عن طريق تبني مقاربات مندمجة تستدعي تشخيص الواقع التربوي والعمل على تحسين ظروف تمدرس التلاميذ وبالتالي المساهمة في تحسين جودة التعليم.



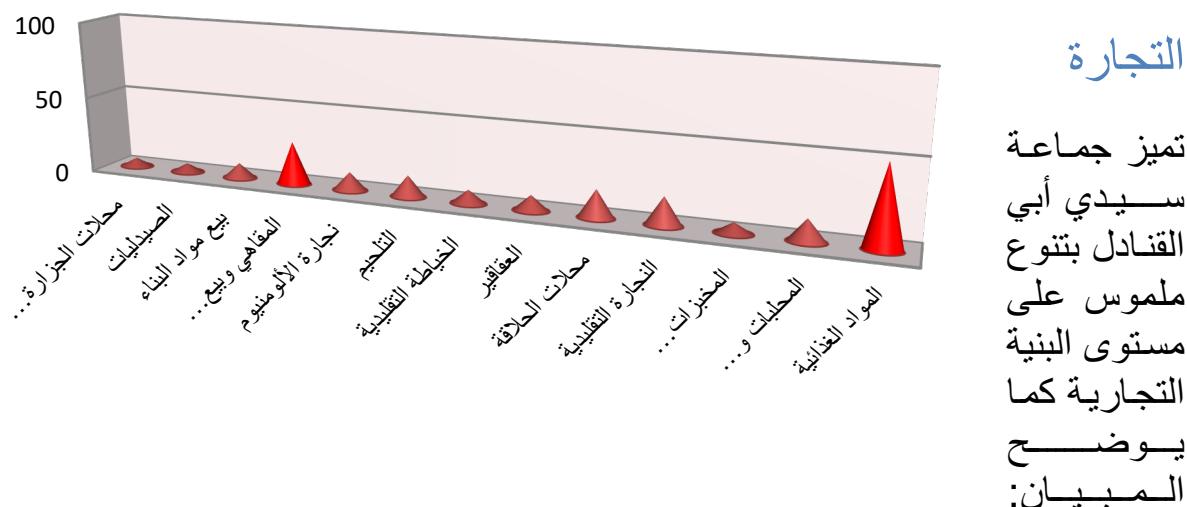
المبيان رقم 11: توزيع الخصائص الاقتصادية بجماعة أبي القنادل



الخصائص الاقتصادية لجماعة سيدي أبي القنادل.

تتميز جماعة سيدي أبي القنادل بتتنوع بنيتها الاقتصادية بحكم موقعها الجغرافي المتميز وأهمية الرأسمال السكاني ويعتبر قطاع التجارة أهم الأنشطة بالجماعة فيما الصناعة تبقى نسبتها ضعيفة أما الانشطة الأخرى كالفلاحة والسياحة والصيد البحري تبقى من بين الانشطة التي يزاولها سكان المدينة إلا أن نسبتها تبقى متواضعة أمام باقي القطاعات السالفة الذكر.

المبيان رقم 12: توزيع البنيات التجارية حسب النوع



تميز جماعة
سيدي أبي
القنادل بتتنوع
ملموس على
مستوى البنية
التجارية كما
يوضح
المبيان:

من خلال المبيان يتضح هيمنة كبيرة لمحلات تجارة المواد الغذائية بحوالي 51 محل تجاري، تليها المقاهي وبيع المشروبات بـ 28 وحدة. تنوع نقط البيع يعكس تنوع الحاجيات وأهمية هذا القطاع ضمن البنية الاقتصادية وحجم الاستهلاك. وتتركز هذه المحلات بشكل كبير بمركز المدينة، كما تتتوفر الجماعة على سوق الأحد الذي يعتبر من بين أهم الأسواق



الأسبوعية بعمالة سلا سواء

من حيث مداخيله أو من حيث إشعاعه أو رواجه التجاري. ويستقطب هذا السوق أعداداً مهمة من البناء المتنمية جغرافياً للمنطقة الذي تضم عدة جماعات تميز بطابعها السهلي والهضبي. ويشهد هذا السوق إقبالاً مهماً للسكان الذي يعتبر فرصة أسبوعية لتبضع الحاجيات اليومية بحكم تنوع بنية التجارية التي تمكن الساكنة من تلبية حاجياتهم الأسبوعية. يحتاج هذا القطاع إلى التأهيل والتشجيع والتنظيم لتفادي تضخم الأنشطة غير المهيكلة التي باتت بعض المدن تعاني منها نظراً لتزايدتها بشكل سريع ولما تسببه من مشاكل في احتلال الملك العمومي.

الصناعة التقليدية

تحظى منطقة سلا بشكل عام بموروث حضاري جدير بالصون والتمثيل نظراً لمكانتها المهمة ضمن المناطق المغاربية المحاضنة للمهن والحرف التقليدية المتميزة، وتشمل مختلف الصناعات والمنتوجات التقليدية. ويشغل القطاع يداً عاملة مهمة بالمنطقة، حيث يناهز عددها 47000 نسمة وجماعة سيدي أبي القنادل تحظى بمساهمتها ونصيبها من هذا الموروث المادي الحضاري، إلا أنه يتخطى في مشاكل متعددة الأبعاد نظراً للمنافسة الشرسة التي تفرضها العولمة وغزو المنتوجات الصينية للأسواق المغاربية، حيث فرضت هذه المنافسة تراجع الإقبال على المنتوج التقليدي المحلي مما يهدد بانقراضه خصوصاً وأن التوجهات التنموية الحديثة بدأت تفك في البعد الهوياتي . ونظراً لما تشكله الصناعة التقليدية من أهمية وتعكسه من هوية وأصالة، فإنه يستدعي تحسين تنافسيتها لما لها من أهمية اقتصادية خصوصاً في المنطقة الساحلية لضمان مساهمتها بشكل فعلي في مسلسل التنمية الشمولي الذي بات يتصدر اهتمامات الجماعة و مختلف الفاعلين المحليين . ونظراً لما تكتسيه من أهمية، توفر الجماعة على مركب للصناعة التقليدية يحتاج إلى المزيد من التأهيل كما يحتاج هذا القطاع إلى المزيد من الهيكلة وتأهيل الحرفيين كما نسجل ضعف الفضاءات المخصصة لإنتاج وبيع وتوجيه الحرف التقليدية ويجب النهوض بهذا القطاع اعتماداً على التعاونيات باعتبارها تشكل فضاءاً محفزاً على الإنتاج والإبداع والتشغيل الذاتي كما تعتبر لبنة أساسية لإرساء الحكامة الجيدة والتنمية المستدامة كما يجب التعريف بالمنتوج المحلي من خلال تنظيم المعارض السنوية.



الفلحة

أثبتت المعاينة المجالية وتحليل صور القمر الصناعي أن جماعة سيدي أبي القنادل تتوارد بها مساحة تعتبر مهمة نسبياً من المساحات الزراعية ، إلا أنها هذه الأراضي تشهد زحفاً عمرانياً ما يجعلها عرضة للزوال في القاسم من السنوات.

الصناعة

يساهم القطاع الصناعي بدوره في إنشاء الاقتصاد المحلي إلا أن جماعة سيدي أبي القنادل وبالرغم من موقعها الاستراتيجي ضمن القطب الأطلسي، لا يزال القطاع الصناعي يعاني ركوداً بنوياً حيث نسجل تواضع المنشآت وضعف الاستثمار في القطاع الصناعي سواء العمومي منه أو الخاص، وتبقى المنشآت المتواجدة غير مهيكلة وتنشر بشكل عشوائي في غياب حي صناعي مهيكل ومنظم وجاذب للاستثمار. لذلك يجب تأهيل هذا القطاع وتنظيمه وإخراج الحي الصناعي المدرج ضمن تصميم التهيئة إلى الوجود.

السياحة

بحكم توفر المنطقة على مجال ساحلي فهي تتوفر على مؤهلات سياحية مهمة تتجلى في السياحة الشاطئية، ويعتبر شاطئ "الأمم" أهم شواطئ جماعة سيدي أبي القنادل، ووجهة مفضلة لأبناء المنطقة والمنطقة المجاورة والسياح الأجانب، وتعتبر فترة الصيف هي الفترة الأكثر نشاطاً للسياحة الشاطئية كما يوفر لأبناء المنطقة فرصة لممارسة بعض الأنشطة المدرة للدخل. جدير بالذكر أن الجماعة تتوفر على مركب سياحي مهم، فندق، ملعب الكولف ... وقد تم إحداث منطقة سياحية من طرف شركة الضحى على الشريط الساحلي . ويمتد على مساحة 473 هكتار ويضم مجموعة من المرافق الترفيهية لتشجيع السياحة الخارجية إلا أنه يجب بذل المزيد من الجهد للرفع من تنافسية هذا القطاع عبر جلب الاستثمارات ذات البعد السياحي والترفيهي علاوة على التعريف بالمؤهلات السياحية الثقافية والموقع الإيكولوجية التي توفر عليها المنطقة لتحريك دواليب الاقتصاد المحلي.



البني التحتية وشبكة الطرق.

تعتبر البنية التحتية والتجهيزات والسكن، البنى المادية والتنظيمية الأساسية اللازمة لتهيئة المجال ، مثل وسائل المواصلات كالطرق والنقل والصرف الصحي والمياه، أو الخدمات والمرافق الضرورية للاقتصاد وتأهيله وفق تخطيط مسبق عوض العشوائية والنمو التلقائي للمركز مما يؤثر على جمالية المدينة وببيتها الداخلية. وتتوفر جماعة سيدي أبي القنادل على بنية تحتية لا بأس بها (الطرق الصرف الصحي، الكهرباء، الماء) بالمركز وببعض الأحياء المجاورة، لكن بالمقابل تفتقر بعض الأحياء إلى الصرف الصحي والإنارة العمومية الشيء الذي يخلق عدم التوازن في توزيع هذه البنيات والتجهيزات التي تعتبر المحرك الأساسي للتنمية.

الطرق.

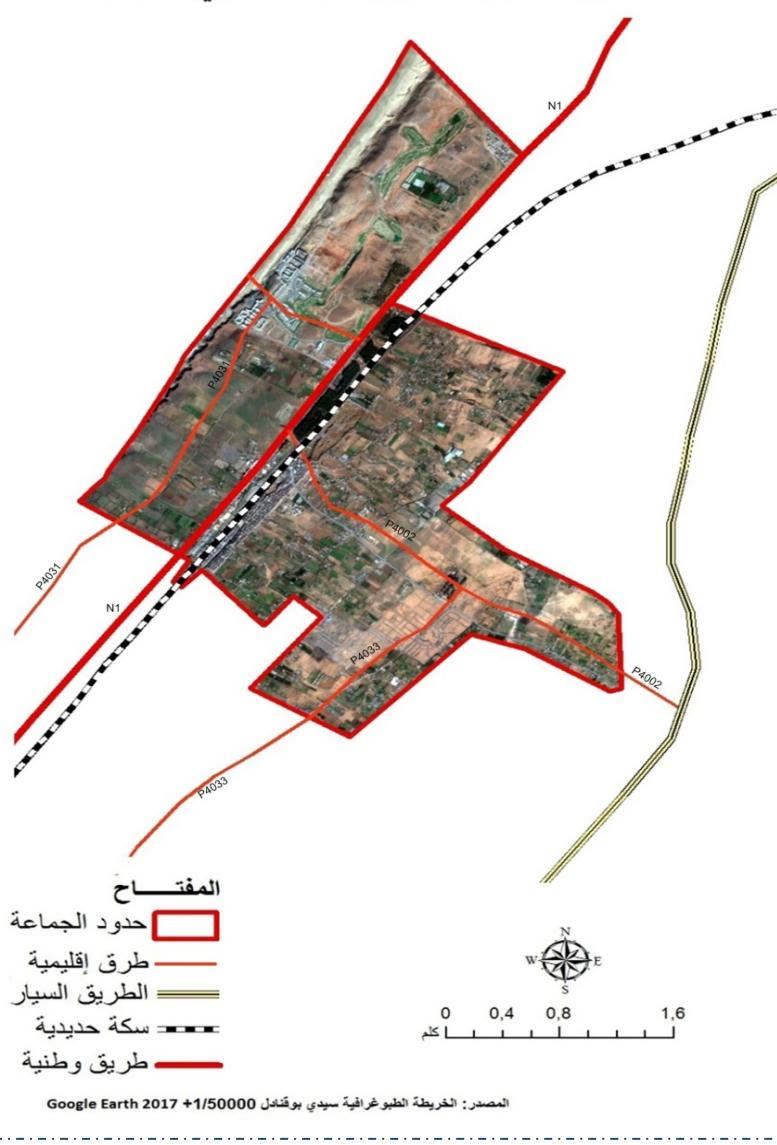
تلعب الطرق دورا هاما في تحديد الهيكل العمراني للجماعة، حيث تسهل سلوكيات النقل من مكان لأخر وتساهم في تنمية وإنعاش المجالات السكنية

لتصبح ذات أنشطة إيمائية. كما تلعب دورا مهما في افتتاح المجال على محیطه الجغرافي اقتصاديا ومجائلا.

تتوفر جماعة سيدي أبي القناديل على شبكة طرقية مصنفة مهمة نظرا لكونها تحتل موقعا استراتيجيا بين كبريات المدن والأقطاب الحضرية على المستوى الوطني بالقطب الاطلنطي القديمة- الدار البيضاء.

انطلاقا من الخريطة نسجل تنوعا واسحا على مستوى البنيات الطرقية بجماعة سيدي أبي القنادل حيث ترتبط بالأقطاب الحضرية في الشمال والجنوب بواسطة الطريق الوطنية رقم (1)، القادمة من القديمة في اتجاه الرباط سلا، علاوة على شبكة طرقية إقليمية مهمة ويتعلق الامر بالطريق الإقليمية رقم (4000) و(4003) إضافة

خريطة البنية الطرقية لجماعة أبي القنادل





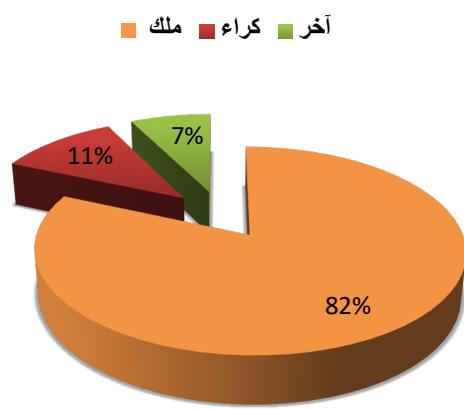
إلى ارتباطها بالطريق السياح رقم (1) عبر الطريق الإقليمية رقم (4002). تعتبر هذه الطرق إحدى أهم نقط القوة بالجماعة والداعمة الأساسية لخلق قطب حضري جاذب للاستثمار على المدى المتوسط والبعيد، وتنطلب المراقبة والصيانة باستمرار.

أما على مستوى المسالك الثانوية المهيكلة للجماعة والتي تربط المركز الحضري بسائر الدواوير والأحياء فيسجل تواجد عدد مهم من المسالك غالبيتها تحتاج إلى الصيانة والتعبيد لردايتها نسبياً كما تحتاج إلى أشغال التوسيع داخل الأحياء. الشيء الذي يؤدي إلى صعوبة التنقل وانعزal التجمعات السكنية عن مختلف وسائل النقل.

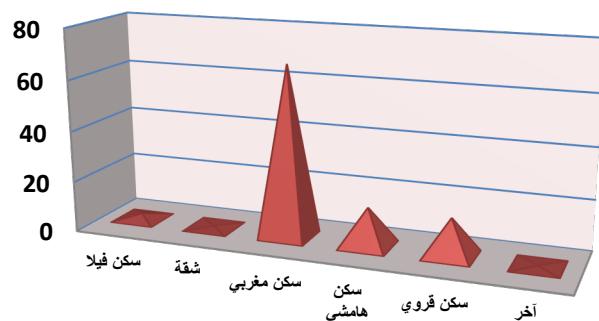
كما تجدر الإشارة إلى مرور السكة الحديدية وتواجد محطة سككية بتراب الجماعة ما يجعلها تتموقع داخل خريطة النقل السككي بالمملكة. إلا أن هذه المحطة لا تشغّل بالشكل المعتمد نظراً للتوقف الغير المنظم للقطار (مرة واحدة في اليوم)، ما يطرح تساؤلات عديدة حول مآل المحطة من جهة والساكنة من جهة. لذا وجب بذل مجهودات أكبر في إطار شراكات بين مختلف الفاعلين وبالأساس (المكتب الوطني للسكك الحديدية).

التحمير والسكن

المبيان رقم 14: أشكال حيازة المسكن بجماعة سيدي أبي القنادل



يعتبر السكن من أهم المرافق الحضرية، وتتميز أشكال حيازة المسكن بجماعة سيدي أبي القنادل كما يبين المبيان رقم 14 بهيمنة واضحة لطابع الملكية الخاصة بنسبة 82%， كما يشكل الكراء ما نسبته 11% وهي نسبة مهمة قياساً إلى حجم الأسر، وتشكل الأسر القاطنة في المساكن المكتبة من الموظفين والعامل الوافدين من خارج الجماعة.



تعرف الجماعة حضوراً مخالفاً لأشكال المساكن كما توضح نتائج المبيان رقم 15، وتتميز بهيمنة واضحة للسكن المغربي بنسبة تتجاوز 67% ويليها السكن الهامشي بنسبة 15.1% ثم السكن القروي 14.7% ثم باقي أشكال السكن مجتمعة لا تشکل إلا نسبة 1.12%.

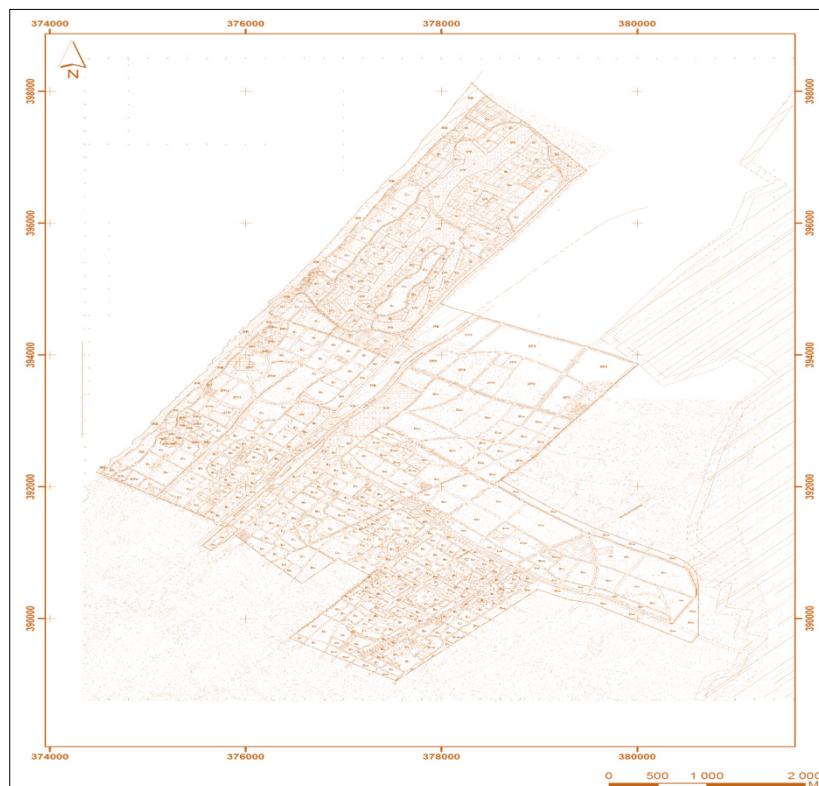
يعكس هذا التنوع في أشكال السكن التمايز السلوسيومجالي بين المركز وبقى الأحياء في الهامش، وعليه فالجماعة تتتوفر على نسبة مهمة من السكن غير اللائق المتمثل في السكن القروي. وبالرغم من كون السكن القروي



يعكس خصوصية متميزة إلا أنه لا يستجيب لمعايير السكن الحضري. تشكل هذه المساكن غير اللائقة نسبة تقارب 55% وهي نسبة

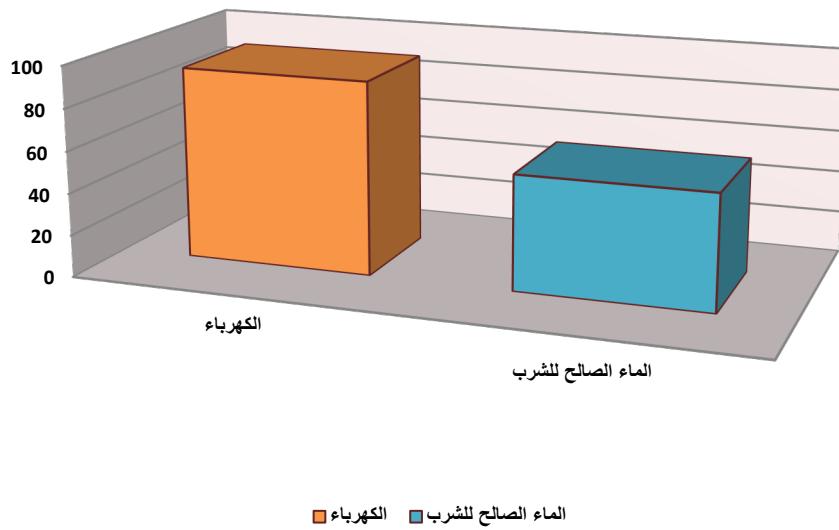
مهمة، ومع استحضار التزايد الديموغرافي الناتج عن الهجرة القروية المتواصلة في اتجاه حاضرة سيدى أبى القنادل، ستتسع هذه الظاهرة وستتشكل تحديا يصعب التحكم فيه مستقبلا مما سيؤثر على المشهد العمرانى للمدينة وسيؤدى إلى اتساع الهوة بين الهوامش والمركز على مستوى توزيع البنية التحتية والتجهيزات، وعلى هذا الاساس تم اعداد تصميم تهيئة المدينة لتدير قطاع التعمير.

تصميم هيئة سيدى أبى القنادل





المبيان رقم 16: توزيع السكن حسب التوفير على التجهيزات بجماعة سيدي أبي وقنادل



لذلك و للتسرير في
وتيرة تنزيل برامج
إعادة الإسكان ، تعتبر
شركة الضحى
والعمران مهمتان
على قطاع إنتاج السكن
إضافة إلى شركة
الرباط للتهيئة التي
تساهم وتساهم في
الارتقاء والنهوض
بقطاع الإسكان وخلق
جزئيات منظمة
لاحتواء الطلب المتزايد
على السكن مع الاخذ
بعين الاعتبار تنوع
العرض السكني بشكل

يسجيب لطلعات مختلف الشرائح الاجتماعية. كما توفر الجماعة على تصميم التهيئة
لتنظيم وتأهيل المشهد والمرافق الحضرية، ويبقى هذا القطاع خاصاً لمجموعة من
الاكراهات التي ترتبط بمحدودية الواقع العقاري مما يستلزم التفكير في توسيع مجال نفوذ
الجماعة وحدودها لمواجهة التحديات المُستقبلية وتوفير العرض الذي يتواافق مع حجم
الطلب على السكن.

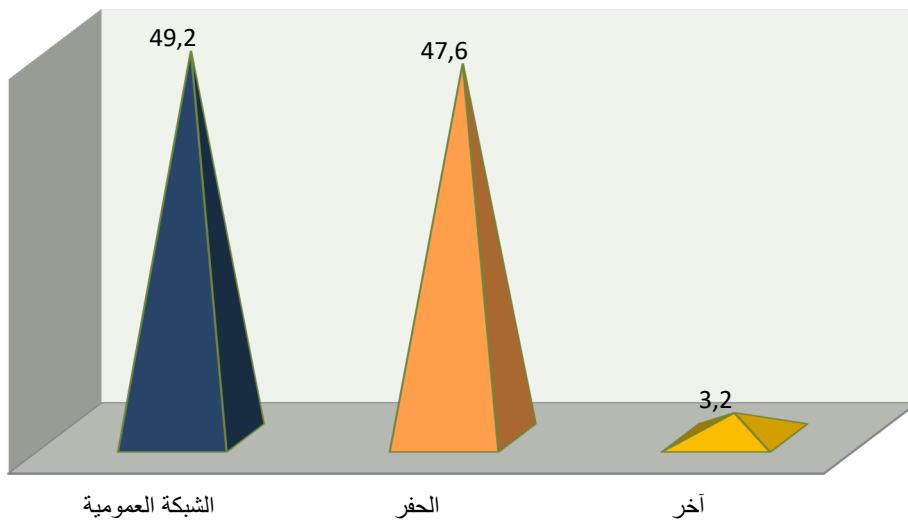
الماء والكهرباء.

يعتبر الرابط بالماء والكهرباء أحد أهم التجهيزات الأساسية التي يجب أن تتوفر في المساكن،
كما تعتبر أحد أهم دوافع الهجرة والنزوح، تقوم حالياً شركة ريضال بتدبير هذا المرفق في
 إطار التدبير المفوض من طرف الجماعة ، فكما بين المبيان رقم 16 تجاوزت نسبة الربط
 بشبكة الكهرباء 92% إلا أنه مازالت هناك بعض المنازل ب المختلفة الأحياء لا تتوفر على
 الكهرباء تصل نسبتها إلى 8% وأغلبها تنتهي إلى المساكن غير اللائقة.

أما فيما يخص التغطية بالماء الصالح للشرب فيلاحظ أن ما يقارب 55% من المساكن التي
تشملها التغطية بالشبكة، وتظهر هذه النسبة أن الجماعة تقل عن المؤشر الوطني الذي يصل
 إلى 76،5 % وتلجم الأسر القاطنة بهذه المساكن التي تنتهي إلى الأحياء غير اللائقة إلى
 الاستفادة من هذه المادة الحيوية عن طريق الآبار. لذلك يجب تعليم التغطية بهذه التجهيزات
 عبر الاستفادة من المبادرات المتاحة وتعبئة مختلف الفاعلين المطهين في هذا الصدد.



المبيان رقم 17: توزيع السكن حسب أشكال تصريف المياه



التطهير السائل.
توفر الجماعة الحضرية سيدي أبي القنادل على شبكة لقنوات التطهير السائل بنسبة متواضعة

جدا حيث لا تتجاوز نسبة التغطية 49.2% في حين باقي الاحياء الهمشية تفقد إلى هذه الشبكة و 47.2% تلجأ في عملية تصريف المياه العادمة إلى المطمورات أو الحفر أو في الطبيعة مباشرة مما سيؤثر على الفرشاة الباطنية ويؤدي إلى تلوثها، لذلك يجب التسريع بتغطية المجال بشبكة التطهير السائل أو تمديد شبكة الربط من أجل ربطها بالشبكة الرئيسية لتطهير السائل.

التطهير الصلب

تم عملية تصريف النفايات الصلبة عبر التدبير المفوض من طرف الجماعة لشركة خاصة تتکلف بجمع و تصريف النفايات. غير انه احيانا يلتجأ بعض السكان خصوصا في المجالات الهمشية إلى إلقائها في الطبيعة، وهو ما يشكل مصدرا إضافيا لتلوث البيئة الطبيعية ويحول دون تحقق رهان المدينة الايكولوجية وهو ما يستدعي تعزيز التغطية بمزيد من الشاحنات لنقل الأزبال.

الأنشطة الثقافية و الرياضية.

تتوفر الجماعة على مجموعة لاباس بها من المرافق الرياضية والترفيه من قبيل حلبة للتزلج (Skate Park) وثلاث حدائق وسبح بلدي ومكائن لممارسة الرياضة العامة إضافة إلى ملعبين للقرب عموما تبقى هذه المرافق متواضعة وغير كافية في ظل تعداد الساكنة البالغ 25255 ، وتتوارد هذه المرافق فقط بمركز الجماعة بينما تغيب في باقي الاحياء بشكل كلي لذلك يجب الرفع من جودة المنشآت الرياضية وتعويضها لما لها من دور في تعزيز الرفاه الاجتماعي لدى الساكنة، في حين تغيب مراكز ثقافية تكون كفيلة بالارتقاء بالشباب والساكنة؛ إلا أنه تجدر الإشارة أنه يتم تنظيم خيمة ثقافية وتربوية أنشأتها منظمة الكشاف الجوال لجماعة سيدي أبي القنادل .



تعرف الجماعة حضور

مجموعة من الجمعيات التي تهتم بالشأن الرياضي والثقافي والتي تقوم بعدة أنشطة ثقافية ورياضية.

الجدول رقم 1: توزيع عدد الجمعيات حسب نوع النشاط(الفاعلة)

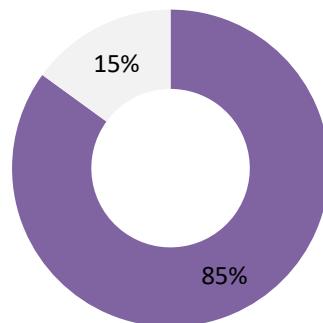
العدد	نوع الجمعية
1	الأعمال الاجتماعية للموظفين
22	الجمعيات الاجتماعية
2	الجمعيات الثقافية
1	الفرق الرياضية
4	الجمعيات الرياضية

المؤسسات التعليمية

تتوفر جماعة سيدي أبي القنادل على 7 مدارس ابتدائية يدرس بها ما يناهز 2793 تلميذاً موزعة على تراب الجماعة، أما فيما يخص التعليم الثانوي الإعدادي فتوجد بالجماعة 3 مؤسسات يدرس بها 2177 تلميذاً إثنين منها تتواجدان بالمركز، كما تتوفر الجماعة على ثانوية تأهيلية واحدة مجموع تلاميذها يقدر بـ 659

تلميذاً. تعتبر هذه البنية مهمة لمحاربة الهدر المدرسي إلا أنها تواجه بعض المشاكل كغياب المرافق الصحية والمطاعم، وأيضاً من بين المشاكل التي أصبحت تعرفها المدارس نجد الاكتظاظ مما يفرض زيادة الطاقة الاستيعابية لجعلها تواكب الطلب المتزايد على التمدرس، خصوصاً وأن ساكنة الجماعة تضاعفت بما يناهز 3 مرات وعليه فالطلب سيتزايى على المدى القريب والمتوسط كما تحتاج المدارس إلى عناية متواصلة وصيانتها وتجهيزها بالمرافق الرياضية الضرورية . وقد بلغ معدل التغطية حولي 85% كما يبيّن المبيان رقم 20 لذلك يجب تدارك النقص على مستوى هذه البيانات.

المبيان رقم 19: معدل التغطية بالمدارس





الجدول رقم 1: توزيع عدد المدارس بسيدي أبي القنادل

النوع	اسم المدرسة	عدد التلاميذ
الابتدائية	مجموعة مدارس بوقنادل	202
	مدرسة زرداد	581
	مدرسة الحنشة	415
	فرعية الجعاونة	356
	مدرسة عين بركة	247
	مدرسة زرداد الشرقية	317
	مدرسة بوجدور	675
الاعدادية	الثانوية الاعدادية محمد الزرقطوني	825
	الثانوية الاعدادية عبد الله بن ياسين	624
	الثانوية الاعدادية المحيط	728
التعليم الثانوي التأهيلي	الثانوية التأهيلية الحسين السلاوي	659

القطاع الصحي.

تتوفر جماعة سيدي أبي القنادل حالياً على مركز العلاجات الأساسية للقرب الذي تم إحداثه من طرف مؤسسة محمد الخامس للتضامن بالمقابل تم إغلاق المركز الصحي المتواجد، ويجب تقوية الخدمات الصحية بتوفير الاطر الطبية والمولادات و تحهيزها بشكل يتناسب مع حجم الطلب وال حاجيات باعتبار الصحة من أهم القطاعات الاجتماعية إلى جانب التعليم.

أصحة الطفل

يمثل الأطفال أمل كل أمة و مستقبلها، ولذا فهم في قلب برامج التنمية، فالاستثمار في صحة ونمو الأطفال يعني الاستثمار في مستقبل الأمة. كما يعتبر الأطفال وبالتحديد الولدان مجموعة ضعيفة يجب حماية احتياجاتها و حقوقها بما فيها الحق في الصحة.

• التلقيح

يفيد اللقاح في الحماية من الإصابة بالأمراض المزمنة، والأمراض المميتة، وكذلك مرض الشلل، لذلك لدور التلقيح أهمية عالية في صحة الفرد، فيجب أن يبدأ الطفل بتلقي لقاحاته منذ ولادته، لذلك يجب توعية الساكنة بأهمية هذه العملية خصوصا وأن نسب الأمية مرتفعة في صفوف الكبار .





إن المراقبة الصحية لدى المرأة الحامل قبل الوضع تبقى دون المستوى المطلوب، نظراً للأهمية الكبرى التي تكتسيها المراقبة في هذه الفترة للكشف عن مضاعفات الحمل المحتملة

النسبة	الإعاقة
4.92	معدل انتشار الإعاقة
5.07	معدل انتشار الإعاقة لدى الذكور
4.75	معدل انتشار الإعاقة لدى الإناث

وبالتالي التقليل من نسبة الوفيات في صفوف النساء الحوامل. وفيما يخص الأسباب المسؤولة عن ضعف نسبة المراقبة الصحية عند النساء نجد انشغال المرأة بشؤون الأسرة وإهمالها لصحتها وضعف الخدمات الطبية و عدم الوعي بأهمية الولادة بمكان مراقب صحي.

د- ذوي الاحتياجات الخاصة.

تقدر نسبة الأشخاص من ذوي الاحتياجات الخاصة بحوالي 5 % وتدخل في هذه النسبة سواء الإعاقة الحركية أو الحسية أو الذهنية، ويتوزعون بشكل متفاوت حسب النوع حسب الأحياء. يعني الأشخاص المعاقين من عدة مشاكل منها المعاناة الخاصة من أجل الحصول على حقهم في التعليم نظراً لغياب مراكز التعليم والتكوين الخاصة بالمعاقين، بالإضافة إلى غياب فرص العمل بالنسبة لذوى الاحتياجات الخاصة.

البيئة و التنمية المستدامة

لقد أصبح إدماج البعد البيئي مطلباً لا مناص منه لوضع العمل المحلي على طريق التنمية المستدامة. وتمثل المراجع الوطنية الأساسية في إدماج البعد البيئي والتنمية المستدامة في المقضيات الواردة في دستور 2011 والقانون الإطار رقم 99.12 بمثابة ميثاق وطني للبيئة والتنمية المستدامة.

لذلك تم التركيز خلال المعاينة الميدانية المتكررة لجماعة سيدى أبي القناديل، ومن خلال مختلف الورشات التي قام بها مكتب الدراسات مع الجمعيات والمنتخبون والمصالح الخارجية على الأخذ بعين الاعتبار البعد البيئي وإدماجه في التشخيص التشاركي بشكل إلزامي، وذلك لمعرفة مختلف المشاكل والرهانات البيئية الحاسمة وكذا مختلف الأسباب التي أدت إلى التدهور البيئي لتحديد التوقعات المستقبلية البيئية عند بناء رؤية التنمية الاقتصادية والاجتماعية لجماعة سيدى أبي القناديل

تلويث الفرشة المائية



يعتبر الماء أحد الرهانات التي أصبحت تشكل تحديا في أفق الألفية الثالثة خصوصا أمام الارتفاع المتزايد للطلب وتراجع نصيب الفرد وتلوث الاحتياط المتواجد من الماء، الشيء الذي سيؤدي إلى تعقيم الازمة المائية خصوصا وأن الفرشاة الباطنية بجماعة سيدي أبي القناديل هي المصدر الرئيسي لسد الحاجيات من هذه الثروة الحيوية.

يعتبر تلوث الفرشاة الباطنية من أكبر التحديات البيئية التي تواجه الجماعة وهذا التلوث ناتج أساسا عن غياب التغطية الشاملة بوسطة شبكة الصرف الصحي واعتماد الساكنة على الحفر في تصريف المياه العادمة:

- ❖ انتشار المطمورات والحفر والسكن غير اللائق
- ❖ وجود الفرشة المائية على عمق ضعيف

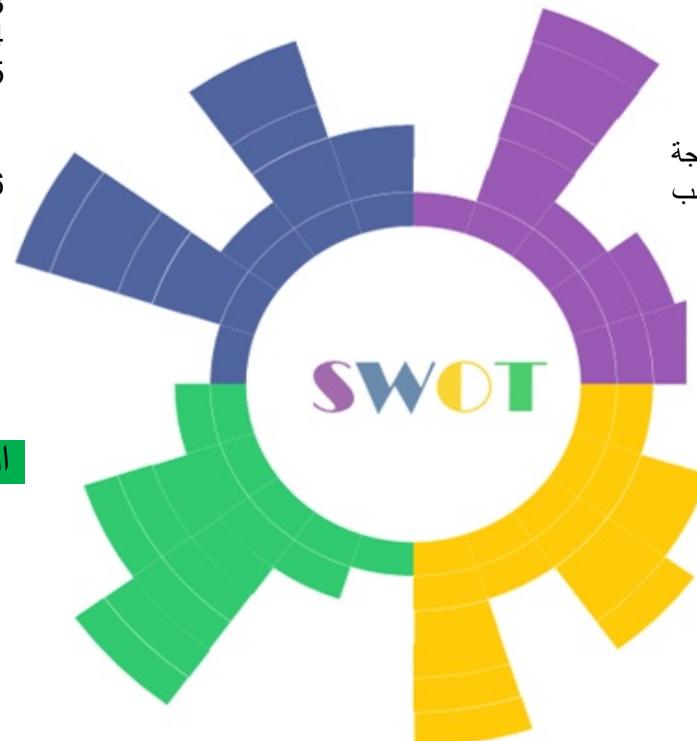


الغطاء النباتي

يعتبر الغطاء النباتي الطبيعي الغابوي أهم آليات الوقاية من الفيضانات والتعرية حيث يعمل الغطاء النباتي على زيادة معدلات الامتصاص والنفاذية ومن ثمة التخفيف من حدة الجريان السطحي كما يؤدي إلى تنبيب التربة وحمايتها من الانجراف، لذلك يجب الحفاظ على المجال الغابوي المتواجد بالجماعة نظرا لما يشكله من أهمية بيئية وترفيهية.



تحليل نتائج التشخيص وفق نظام Swot



التهديدات

1. المنافسة الترابية على استقطاب الاستثمارات نتيجة قوة الإشعاع الاقتصادي الذي تمارسه الأقطاب الحضرية الكبرى
2. ضعف القدرة التنافسية (سلا، القنيطرة، الرباط)
3. مجال غير متوازن
4. انتقال الجماعة من مجال قروي إلى مجال حضري
5. تزايد معدلات الهجرة الوافدة بشكل لا يتناسب مع الطاقة الاستيعابية للجماعة مما يؤدي إلى انتشار المشاكل الاجتماعية داخل الأحياء الهمشوية
6. اشكالية عدم التزام الشركاء بتمويل المصالح

الفرص

1. مجلس جماعي ذو كفاءة عالية بأطروه وموظفيه
2. المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
3. برنامج مدن بدون صفيح
4. برامج التهيئة التشاركية
5. تعدد الفاعلين والشركاء
6. القطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية

نقط القوة

1. الموقع الاستراتيجي لجماعة سيدي أبي القنادل ضمن القطب الأطلسي على الطريق الوطنية رقم 1 والرابطة بين القنيطرة والرباط سلا.
2. شبكة طرقية مهمة تربطها بالطريق السيار شريط ساحلي مهم يغطي الجهة الغربية للجماعة
3. وجود محطة قطار
4. موارد مائية باطنية مهمة بحاجة للتعبئة.
5. رأسمال بشري في أوج العطاء.
6. المشروع السياحي شاطئ الأمم، والمشاريع الأخرى المبرمجة (المشروع الجهوي للأغذية الزراعية، المحازر العصرية، القطب الحضري المنجز من طرف الرباط للتهيئة).

نقط الضعف

1. ضعف المسالك والطرق.
2. ضعف التجهيزات الأساسية (الإنارة العمومية، الماء الصالح للشرب، تطهير السائل)
3. ضعف المرافق سوسيو رياضية (الملاعب، أماكن الترفيه،...)
4. ضعف المرافق سوسيو ثقافية (دار الشباب، مكتبات،...)
5. ارتفاع نسبة البطالة وخاصة لدى الشباب
6. نسب المهاشة المرتفعة وخاصة (المرأة في وضعية صعبة، ذوي الاحتياجات الخاصة)
7. ضعف الاستثمارات ذات الطابع الاقتصادي.
8. توسيع التنظيمات الاجتماعية (التعاونيات والجمعيات).
9. ارتفاع نسبة الامية
10. ارتفاع نسبة الهدر المدرسي
10. توسيع عمراني غير متوازن
10. رأسمال بشري غير مؤهل



تحليل نتائج التشخيص التربوي - التشاركي " حاجيات الجماعة"



المحور	القطاع	المشكل	مقترنات الحلول	الاستنتاجات	الخيارات المتابعة
الطرق وشبكة تطهير السائل					
الطرق و الأنارة		1. تدهور البنية التحتية للطرق 2. صعوبة فتح وتوسيع الطرق نتيجة عدم تجاوب وتعاون الساكنة. 3. احتلال الملك العمومي وغياب الوعي بأهمية الأرصفة ودورها في تنظيم المدينة. 4. ضيق الطرق بسبب استغلال جوانب الطرق والأرصفة من طرف التجار. 5. إنارة عمومية غير معممة على تراب الجماعة 6. تدهور البنية التحتية للمنطقة الصناعية زرداد	1. تقوية الطرق وفتح المسالك بتراب الجماعة. 2. تعليم الانارة العمومية وإنارة الطرق 3. يجب تعبيد الطريق بمعظم الأحياء. 4. تمديد الطريق الساحلي 5. إصدار قرارات التخطيط والتتصيف للطرق العامة	1. خلق شبكة طرقية مهمة ومعدة 2. خلق تناسق حضري بين الاحياء 3. توفير سهولة اللوجستية	1. برامج التاهيل الحضري. 2. وجود دعم من المصالح الخارجية لهم بقطاع الطرق والبني التحتية
النقل		1. ضعف النقل العمومي داخل المجال الحضري (سيارة الأجرة، الحافلات،) 2. قلة المستثمرين في قطاع النقل العمومي. 3. قلة مواقف السيارات 4. ضعف التشوير الطرقي. 5. قلة وسائل المواصلات بين سيدي ابى القنادل وسلا 6. عدم توقف القطار باستمرار (يقف مرة واحدة في اليوم)		1. هيكلة النقل غير المنظم. 2. تفعيل القوانين والعقوبات الزجرية من أجل ضبط القطاع.	1. هيكلة القطاع غير المنظم 2. خلق خطوط نقل جديدة بالنسبة للأقطاب الجديدة المحدثة، والتي في طور الإنجاز
المياه والصرف الصحي		1. بعد الشبكة الرئيسية للتطهير من الدواوين المراد تهيئتها 2. انتشار البناء العشوائي والبناء المتشتت 3. البعد بين الاحياء وضيق الطرق 4. غياب شبكة الصرف الصحي بأغلب تراب الجماعة 5. بنية تحتية ضعيفة	1. تمديد قوات التطهير 2. إتمام الشبكة بجميع احياء المدينة. 3. تقوية البنية التحتية 4. توسيع الازقة والشوارع. 5. محاربة السكن العشوائي 6. إعادة هيكلة الاحياء الناقصة التجهيز.	1. التنسيق مع ريضال واحد تدابير جديدة لهيكلة القطاع و اخذ التدابير اللازمة	1. البرنامج الوطني للتطهير السائل. 2. التنسيق مع ريضال



المحور	القطاع	<u>التطهير السائل</u>	شبكة الماء الصالح للشرب و شبكة الكهرباء	المشكل	مقترنات الحلول	الاستنتاجات	الخيارات المتاحة
 <u>الماء</u>	 <u>الكهرباء</u>	<p>1. ضعف البنية التحتية في هذا المجال</p> <p>2. ارتفاع تكاليف الربط بالشبكة أمام محدودية وضعيتها</p> <p>3. ارتفاع الاستهلاك في فصل الصيف.</p> <p>4. وجود بعض آبار المياه في أماكن غير سليمة؛</p>	<p>7. يجب تحسين وتنوعية الساكنة باهمية المشروع من أجل تسهيل إتمام المشروع</p>	<p>1. تأهيل وتوسيعة شبكة الماء الصالح للشرب (الربط الاجتماعي)</p> <p>2. خلق تسهيلات في تكلفة الربط للأسر المعوزة.</p> <p>3. السهر على جودة المياه خاصة بالنسبة للأبار</p>	<p>1. الاستفادة من الشراكات من أجل انجاز البنية التحتية الازمة</p>	<p>1. المخطط الاستراتيجي الوطني للماء سياسة التخطيط على المدى البعيد والتي تمكن متخدى القرار من تببير استباقي لدرة المياه وبالتالي تمكين السلطات العمومية من رؤية بعيدة المدى (من 20 إلى 30 سنة).</p> <p>2. قانون الماء 36-15 برنامج تنمية السقي الموضعي في أفق 2030.</p> <p>3. اشراك المنظمات غير الحكومية من المجتمع المدني.</p>	
 <u>التنمية السوسيو-جالية</u>		<p>1. مرور تيار كهربائي عالي التوتر</p> <p>2. انتشار البناء غير المنظم والمتفرق</p> <p>3. تشتت السكن</p>	<p>1. ازالة الشبكة القديمة وتقوية الأسلاك الكهربائية ومرافقها.</p> <p>2. تقوية التيار الكهربائي بالأحياء التي تعاني من مشكل ضعف التيار</p> <p>3. إعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز</p> <p>4. إزالة الأعمدة الإسمنتية بزردال</p> <p>5. محاربة السكن غير اللائق</p> <p>6. طمر خيوط الكهرباء</p>	<p>1. التنسيق مع ريضال وخذ تدابير جديدة لهيكلة القطاع وخذ التدابير الازمة</p> <p>2. التنسيق مع المكتب الوطني للكهرباء وخذ تدابير جديدة لهيكلة القطاع وخذ التدابير الازمة.</p>		<p>1. البرنامج الوطني لمحاربة السكن غير القانوني.</p>	<p>1. سياسة التخطيط على المدى البعيد والتي تمكن متخدى القرار من تببير استباقي لدرة المياه وبالتالي تمكين السلطات العمومية من رؤية بعيدة المدى (من 20 إلى 30 سنة).</p> <p>2. قانون الماء 36-15 برنامج تنمية السقي الموضعي في أفق 2030.</p> <p>3. اشراك المنظمات غير الحكومية من المجتمع المدني.</p>



المحور	القطاع	التعليم و الأمية	المشكل	مقترنات الحلول	الاستنتاجات	الخيارات المتاحة
 الأمية	 التعليم الأولى	<p>ارتفاع نسبة الأمية بالجماعة %29.7</p> <p>ارتفاع الأمية في صفوف النساء %41.0 في مقابلاً %18.7 في صفوف الرجال.</p> <p>الثقافة السائدة لدى أرباب الأسر فيما يتعلق بمنع الفتيات من الدراسة.</p>	<p>1. التكوين في مهن محاربة الأمية.</p> <p>2. خلق فضاءات ومراكم لمحاربة الأمية.</p> <p>3. احداث نوادي نسوية وثقافية على مستوى الجماعة.</p> <p>4. دعم الجمعيات العاملة في مجال محاربة الأمية.</p> <p>5. تعميم التعليم خاصة لدى فئة النساء.</p>	<p>1. تقليص نسبة الأمية في صفوف النساء إلى %30.</p> <p>2. انفتاح الوسط القروي خاصية المناطق الفرووية والجبلية.</p>	<p>1. المخطط الاستراتيجي الوطني لمحاربة الأمية.</p> <p>2. وجود جمعيات من المجتمع المدني تهتم بهذا الجانب.</p> <p>3. اتفاقيات شراكة مبرمة على الصعيد المحلي بين الوزارة (نيابة التربية الوطنية) والجمعيات في إطار المخطط الاستراتيجي لمحاربة الأمية.</p>	
 الابتدائي	 التعليم	<p>ارتفاع نسب الهدر المدرسي ما بين 6-12 سنة</p> <p>قلة حافلات النقل المدرسي</p> <p>عدم قدرة الآباء على الإنفاق لتذليل الأجور، وارتفاع سبة الفقر.</p> <p>تدهور حالات المؤسسات العمومية تجاه الطاقة الاستيعابية</p> <p>الاكتظاظ ونقص في الموارد البشرية؛ مدارس وأقسام مهترنة ومتهاكلة</p>	<p>1. توسيع المؤسسات التعليمية ورفع طاقتها الاستيعابية</p> <p>2. توفير النقل المدرسي والسهور على خدماته الاجتماعية.</p> <p>3. تقديم المساعدات للأسر المعوزة.</p> <p>4. توفير الإطار والموارد البشرية</p> <p>5. تأهيل الموارد البشرية عبر التكوين المستمر</p>	<p>1. الدعم والتنسيق مع الوزارة المعنية</p> <p>2. روض الأطفال من طرف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية</p> <p>3. برامج التنمية</p> <p>4. البرامج والمشاريع السكنية</p>	<p>6. الدعم والتنسيق مع الوزارة المعنية</p> <p>7. روض الأطفال من طرف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية</p> <p>8. برامج التنمية</p> <p>9. البرامج والمشاريع السكنية</p>	<p>1. الاستفادة من المبادرة الملكية (مليون حفظ).</p> <p>2. مشروع تيسير لاغاثة الأسر المعوزة على ضمان تدريس أطفالهم.</p> <p>3. تفعيل المخطط الاستعجالي.</p>



المحور	القطاع التعليم والأمية	المشكل	مقترنات الحلول	الاستنتاجات	الخيارات المتبعة
الهدر المدرسي	<p>1. ارتفاع نسب الهدر المدرسي ما بين 14-11% خاصة لدى فئة الإناث (غياب المؤسسات الاعدادية بجموعة من الأحياء) . 2. غياب الداخليات بمعظم المؤسسات التعليمية. 3. ضعف البنية التحتية والمرافق الصحية للمؤسسات التعليمية. 4. ضعف الإمكانيات المادية لبعض الأسر وانتشار الفقر. 5. نقص في النقل.</p>	<p>1. احداث الداخليات بمجموعة من المؤسسات التعليمية. 2. إعادة هيكلة المؤسسات التعليمية. 3. تجهيز المؤسسات التعليمية بمختلف المرافق الصحية والتجهيزات الضرورية. 4. تقديم المساعدات للأسر المعوزة. 5. توفير النقل المدرسي والسهير على خدماته الاجتماعي.</p>	<p>1. الرفع من التعليم الثانوي الإعدادي إلى الحد من ظاهرة الانحراف والاجرام 2. ادماج الشباب في التكوين المهني</p>	<p>1. الاستفادة من دعم المشاريع من طرف مجلس الجهة والمبادرة الوطنية للتنمية البشرية.</p>	
التعليم الاعدادي والثانوي والتأهيلي	<p>1. بعد الأحياء عن المؤسسات (تمركز أغلب المؤسسات بالمركز) 2. ضعف الإمكانيات المادية لبعض الأسر 3. ضعف البنية التحتية للمدارس 4. الافتقار، 5. غياب مكتبة بمواصفات عصرية؛ 6. غياب الحواسب (قاعة الاعلاميات)؛ 7. تعاني الجماعة من الهدر المدرسي خاصة الفتيات؛ 8. خروج الأطفال من أجل العمل</p>	<p>1. تأهيل المؤسسات التعليمية 2. التحسين والتوعية بأهمية التعليم الثانوي 3. خلق ندوات علمية حول أهمية التعليم 4. إحداث مكتبة عمومية 5. مواكبة التلاميذ من قبل جمعية اباء وأولياء التلاميذ 6. إنشاء المكتبة؛ 7. توفير النقل المدرسي 8. توفير الموارد البشرية؛ 9. تجهيز قاعة للإعلاميات؛ 10. تشجيع الإناث على الدراسة؛</p>	<p>1. خلق حملات تحسيسية بالتنسيق مع جماعات المجتمع المدني لتجهيز و نوعية التلاميذ المتفدرسون 2. دعم من طرف الوزارة المعنية</p>	<p>1. تعميم الباكالوريا المهنية. 2. إعادة توجيه الشباب في اختيار الشعب.</p>	
التعليم الجامعي	<p>1. غياب النقل الجامعي . 2. انخفاض مستوى اللوگ إلى المؤسسات الجامعية خاصة في صفوف جنس الإناث. 3. ارتفاع نفقات الدراسة الجامعية.</p>	<p>1. تحسين الخدمات الاجتماعية. 2. احداث النقل الجامعي .</p>	<p>1. الرفع من نسبة التعليم الجامعي إلى %50. 2. الخفض من نفقات التعليم الجامعي. 3. تسهيل الوصول أمام طلبة المنطقة إلى رحاب الجامعة. 4. الزيادة في إشعاع وجاذبية المنطقة.</p>		<p>1. الاستراتيجية الوطنية للبحث العلمي في آفق 2025.</p>



المحور	القطاع	المشكل	المقترنات الحلو	الاستنتاجات	الخيارات المتناهية
القطاعات السوسيو - ثقافية والرياضية					
	 الصحة	1. ضعف المؤسسات والوحدات الصحية. 2. نقص في الأطر الطبية وأطر التمريض. 3. تدني الخدمات الصحية بسبب ضعف التجهيزات. 4. غياب التجهيزات الأساسية.	1. تجهيز المركز الصحي بالمعدات. 2. توفير الأدوية خاصة للأمراض المزمنة. 3. التكثيف والتأطير المستمر لفائدة الأطر الطبية. 4. توفير الأطر الطبية. 5. إعادة هيكلة المركز الصحي وإعادة تجهيزها.	.1. الرفع من نسبة التغطية الصحية. .2. الرفع من جودة الخدمات الصحية. .3. التقلص من عدد الوفيات. .4. الرفع من الولادة إلى الخدمات الصحية. .5. التقلص من نفقات الأدوية خاصة بالنسبة لأصحاب الأمراض المزمنة.	.4. البرنامج الوطني للصحة المدرسية. .5. المخطط الوطني الاستراتيجي للصحة 2030. نظام التغطية الصحية RAMED نظام التغطية الصحية الخاص بالطبية.
	 البطالة	1. ارتفاع البطالة في صفوف الشباب امام وقف التهريب. 2. غياب فرص الشغل في العديد من القطاعات(الصناعية). 3. ارتفاع البطالة في صفوف النساء. 4. ارتفاع البطالة في صفوف حاملي الشهادات الجامعية.	1. توفير الشغل عبر احداث الوحدات الصناعية. 2. تشجيع الشباب في التشغيل الذاتي وخلق المقاولات الصغرى. 3. تكوين النساء في المهن والحرف الصناعية. 4. توفير انشطة مدرة للدخل. 5. احداث تعاونيات وتسيير المنتوجات المحلية.	.1. تقليص نسبة البطالة. .2. تخفيض نسبة البطالة في صفوف الشباب حاملي الشهادات الجامعية. .3. انعاش الاقتصاد المحلي.	.1. برنامج مبادرة لتشجيع التشغيل في الجمعيات العاملة في مختلف مجالات القرب والخدمات الاجتماعية والتربوية. .2. برنامج تأطير للطلبة حاملي الشهادات المعطن. .3. برنامج استيعاب لإدماج الاقتصاد الغير مهيكل .
	 الفقر والهشاشة	1. ارتفاع نسبة الفقر والهشاشة. 2. ارتفاع نسبة الاشخاص في وضعية صعبة. 3. ارتفاع الفوارق الاجتماعية. 4. ارتفاع نسبة الهشاشة خاصة في الاجياء الهمائية.	1. تشجيع السنن الشاركي والتشاركي. 2. دعم الفاعلين والجمعيات التي تعمل لصالح الاشخاص في وضعية شبه. 3. دعم الساكنة في وضعية صعبة عن طريق توفير الأنشطة المدرة للدخل. 4. الاستئمان للساكنة في وضعية صعبة وتقديم الدعم المعنوي والتوجيه. 5. تيسير مساطر التعاونيات السكنية.	.1. الاندماج المهني لشراحت عريضة من المجتمع. .2. انعاش وتشجيع السكن الشاركي والتشاركي. .3. تطبيق برنامج الدعم المباشر للأرامل في وضعية شبه والخاضنات لاطفالهن. .4. المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.	.1. البرنامج الوطني لمحاربة الهشاشة. .2. صندوق التكافل العائلي. .3. تطبيق برنامج الدعم المباشر للأرامل في وضعية شبه والخاضنات لاطفالهن. .4. المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.
	 المرافق السوسيو رياضية والثقافية	1. نقص في تجهيزات الملعب 2. قلة المرافق الثقافية لتقوير الساكنة 3. والارتفاع بمستواهم الثقافي 4. نقص ملاعب في القرى؛ 5. غياب دار الثقافة؛	1. إنشاء ملاعب رياضية؛ 2. إنشاء مراكز ثقافية وسوسيو اجتماعية؛ 3. تخصيص غلاف مالي للبرامج التحسيسية والملتقيات الثقافية	.1. دعم وزارة الشباب والرياضة للمشاريع. .2. شرط توفير المقار. 3. دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية للمشاريع في هذا القطاع.	.1. دعم وزارة الشباب والرياضة للمشاريع. .2. دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية للمشاريع في هذا القطاع.



المحور	القطاع	الأنشطة الاقتصادية	المشكل	مقترنات الحلول	الاستنتاجات	الخيارات المتباعدة
	 الفلحة		1. تراجع الأراضي الفلاحية بسبب التوسيع الحضري. 2. استمرار الاعتماد على تقنيات ري تبذر الماء.	1. تسوية النزاعات التي تظهر على الصعيد العقاري. .	1. تثمين المنتوج المحلي.	1. البرنامج الوطني الاستراتيجي للإقلاع الصناعي. 2. البرنامج الوطني للاقتصاد في ماء السق.
	 الصناعة	التنمية الاقتصادية	1. غياب وحدات التصنيع. 2. غياب وضعف الاستثمار المالي في القطاع الصناعي. 3. ضعف التأطير والتكوين المهني والتقني لليد العاملة رغم وفرتها. 4. نقص التمويل وتعقد إجراءات الحصول على القروض.	1. احداث وحدات صناعية ذات تخصصات متعددة. 2. إعداد منطقة صناعية. 3. نشاء وحدات صغيرة لمعالجة وتحويل المنتجات الفلاحية. 4. تنظيم وتأطير الهيئات المهنية في هذا المجال.	4. المساهمة في نشر التكوين والمعارفة في قطاع الصناعة. 6. تشجيع وتدعم الصناعات المساندة لل فلاحة. 5. توفير الشغل للسكن وكافحة البطالة 4. تثمين المنتوجات المحلية.	.1 البرنامج الوطني الاستراتيجي للإقلاع الصناعي. .2 الوكالة الوطنية للمقاولات الصغرى والمتوسطة. .3 تخفير العلاقات التشاركية والتعاونية بين الفلاحين وبين أرباب الصناعة عن طريق إبرام اتفاقيات ومعاهدات لتوفير المواد الأولية بصفة متبادلة بين الطرفين .4 المخطط الوطني لتنمية الصناعية 2020/2014



برنامج عمل جماعة سيدي ابى القنادل

المحور	القطاع	الأنشطة الاقتصادية	المشكل	مقترنات الحلول	الاستنتاجات	الخيارات المئحة
 الصناعة التقليدية				<p>1. ضعف وحدات الصناعة التقليدية.</p> <p>2. ضعف اليد العاملة في مجال الصناعة التقليدية.</p> <p>3. خصائص في مراكز تكوين تقنيين وتقنيين متخصصين في الصناعة التقليدية.</p> <p>4. ضعف التعاونيات المختصة بالصناعة التقليدية).</p>	<p>1. إنشاء وحدات للصناعة التقليدية.</p> <p>2. تشجيع الصناع والحرفيين عن طريق دعم المقاولات الصغرى والمتوسطة.</p> <p>3. فتح قنوات تسويقية جديدة أمام المنتوج المحلي.</p> <p>4. تكوين وتأطير ومواكبة التعاونيات الجديدة.</p> <p>5. الترويج والاعلام عن أهمية الصناعة التقليدية والمنتوج المحلي.</p>	<p>1. الرقي باداء الحرفيين وتعزيز قدرتهم وتأهيل بناءات الانتاج والرفع من جودة المنتجات.</p> <p>2. المحافظة على الهوية الثقافية وتنمية الموروث المحلي.</p> <p>3. إعادة الاعتبار لمنظومة التكوين في فنون الصناعة التقليدية.</p>
 التجارة والخدمات				<p>1. سوء توزيع الوحدات الخدمية بين الاحياء التراثية على الملك العمومي من طرف ارباب محلات التجارية.</p> <p>2. انتشار الباعة المتجولون والأسواق العشوائية.</p> <p>3. ضعف البنية التحتية و المرافق في الأسواق الأسيوية.</p> <p>4. تراجع الأداء التجاري لمجموعة من التجار الصغار بسبب التأثير السلبي للمراكز التجارية الكبيرة.</p>	<p>1. تشجيع الشباب على خلق مشاريع تجارية، خلق قطب تجاري (المشروع الجموي للأغذية الزراعية، المجازر العسكرية، القطب الحضري المنجز من طرف الرابط للتهيئة)</p> <p>2. خلق أسواق بالاحياء؛</p> <p>3. بناء مركب تجاري؛</p>	<p>1. إعادة الواء التجارة داخل أسواق منظمة تستجيب للشروط ومعايير التجارة المطلوبة.</p> <p>2. تحسين القدرة التنافسية للتجار الصغار، وتمكينهم من ممارسة نشاطهم التجاري في إطار قانوني ومنظم يصون كرامتهم ويؤمن ممتلكاتهم من المخاطر.</p> <p>3. التقليل من حدة استغلال وانتشار ظاهرة الباعة المتجولين.</p> <p>4. تطوير الاستهلاك المحلي.</p>
 السياحة				<p>1. غياب التجهيزات الفندقية المناسبة ووحدات الإيواء ذات المستوى المطلوب.</p> <p>2. غياب المرافق السياحية.</p> <p>3. نقص صارخ في خدمات الترفيه والتشطيط.</p> <p>4. نقص الموارد البشرية المؤهلة مهنيا من أجل تطوير سياحة متعددة الأوجه، وطنية ودولية، وموهبة لزيادة مخالقين، لهم رغبات جد متعددة.</p> <p>5. غياب التنسيق بين المصالح الخارجية (مندوبي وزارة الثقافة، مندوبي وزارة السياحة).</p> <p>6. ضعف الاستشارات الأجنبية في القطاع السياحي.</p>	<p>1. توفير البنية التحتية السياحية.</p> <p>2. وضع استراتيجية تجارية لترويج الإمكانيات السياحية.</p> <p>3. تشييد مخيمات من مستوى دولي للشواطئ.</p> <p>4. الاهتمام بالسياحة الجبلية عبر توفير المواقف والتجهيزات الضرورية.</p> <p>5. توفير موارد بشرية مؤهلة إلى جانب التأطير والتكوين المستمر.</p> <p>6. توفير مرشددين سياحيين مؤهلين.</p> <p>7. تنمية السياحة البيئية التي تساهم في المحافظة على الطبيعة والشاطئية.</p> <p>8. تنظيم الموسسات والمهرجانات(الفروسية، الفلاكلور المحلي).</p>	<p>1. دعم محمد للمقاولات السياحية الصغرى والمتوسطة</p> <p>2. استراتيجية السياحة رؤية 2020</p>



المحور	القطاع	البيئة والتنمية المستدامة	المشكل	مقترنات الحلول	الاستنتاجات	الخيارات المتاحة
 تدحرج الغطاء النباتي	 التلوث البيئي بالمجاري المائية	 النفايات المنزلية	<ul style="list-style-type: none"> 1. تراجع المجال الغابوي بالجماعة؛ 2. التوسيع العمراني على حساب المجال الأخضر؛ ضعف الحدائق والمساحات الخضراء؛ 3. تواجد المقالع بتراب الجماعة 	<ul style="list-style-type: none"> 1. الحفاظ على الغابة؛ خلق مساحات خضراء بالجماعة؛ 2. العمل على إنشاء جمعيات مهتمة بالشأن البيئي 3. إنجاز الدراسات البيئية المتعلقة بالمقالع وتهيئتها 	<ul style="list-style-type: none"> 1. المحافظة على التنوع البيولوجي. 2. تثمين الموارد الغابوية. 3. المحافظة على الغطاء النباتي الطبيعي. 	<ul style="list-style-type: none"> 1. مخطط التدبير البيئي والاجتماعي. 2. البرنامج الوطني لحماية الملك الغابوي.
 البيئة والمياه المستدامة	 التلوث البيئي بالمجاري المائية	 النفايات المنزلية	<ul style="list-style-type: none"> 1. تلوث الفرشة المائية بسبب قربها من السطح. 2. تلوث الفرشة المائية بسبب الحفر الصحي. 	<ul style="list-style-type: none"> 1. تعليم الربط الفردي بشبكة تطهير السائل. 2. مراقبة جودة الماء عن طريق التحاليل. 	<ul style="list-style-type: none"> 1. تغليف قسم حجم ترکز الملوثات في المياه الجارية. 2. المحافظة على البيئة واحترام قوانين البيئة. 	<ul style="list-style-type: none"> 1. تفعيل قانون الماء رقم 15. 2. البرنامج الوطني لمراقبة جودة مياه الاستحمام في المناطق الساحلية. 3. البرنامج الوطني لتقطير السائل.
 تدحرج الغطاء النباتي	 التلوث البيئي بالمجاري المائية	 النفايات المنزلية	<ul style="list-style-type: none"> 1. نقص حاويات جمع الأزبال. 2. تواجد الحفر عرض شبكة الصرف الصحي 	<ul style="list-style-type: none"> 1. مواصلة التدبير المفوض لقطاع النفايات والأخذ بين الإعتبار التوسيع السكاني والنمو الديموغرافي ربط الأحياء بشبكة التطهير 	<ul style="list-style-type: none"> 1. الحد من تأثير عصارة النفايات الصلبة على الفرشة المائية. 	<ul style="list-style-type: none"> 1. توجيهات المخطط الوطني لنديب النفايات المنزلية عقد الشراكات والاتفاقيات. 2. التدبير المفوض ل القطاع.



المحور	القطاع	الحكامة والتنمية	المشكل	مقترنات الحلول	الاستنتاجات	الخيارات الماتحة
	المداخل	1. اختصاصات واسعة بموارد محدودة 2. محدودية المداخل الذاتية للجماعات التربوية 3. خاصة الجماعات الفروية والجليلية. 4. الاعتماد على الضريبة على القيمة المضافة.	1. البحث عن عقود شراكة بين الجماعات التربوية للإقليم وجهات أخرى (مجلس الجهة، الوزارات...). 2. البحث عن مشاريع مدرة للدخل للجماعات التربوية.	1. حكامة محلية فعالة وجيدة تماشى مع متطلبات الساكنة. 2. فتح مجالات للتمويل الخارجي.	1. عقد اتفاقيات التعاون والشراكة مع القطاع العام والخاص. 2. اتفاقيات التوأمة والتعاون الامريكي مع جماعات التربية وطنية وأجنبية. 3. إبرام اتفاقيات مع فاعلين من خارج المملكة في إطار التعاون الدولي.	
	الموارد البشرية	1. خصائص في الموارد البشرية بعض التخصصات.	1. تكوين مستمر للموظفين. 2. تجديد طرق تسخير وتدبير الموارد البشرية. 3. توفير فضاء ملائم للعمل. 4. استعمال آليات التحفيز والمحاسبة	1. تحقيق التنمية المحلية وتجاذر مختلف الإكراهات القانونية والاقتصادية والاجتماعية التي تعرفها الجماعات التربوية.	1. اتفاقيات شراكة مع مكاتب التكوين الخاصة مخخصة للتكوين. 2. اتفاقيات شراكة مع المنظمات الدولية في جميع المجالات.	
	تعينة المجتمع المدني	1. ضعف التك投ين والتأثير لفاعلين الجمعويين. 2. ضعف المكانيات. 3. تعدد حقول اشتغال الجمعيات.	1. تكوين وتأطير الفاعلين الجمعويين. 2. الرفع من قدرات وكفاءات الفاعل الجمعوي لمسايرة المتغيرات السوتورية الجديدة. 3. تنظيم ورشات وقاءات داخلية لإنصاف التصورات حول مفهوم الديمقراطية التشاركية ودورها في تدبير الشأن العام والمحلي.	1. المساهمة في التنمية المحلية والوطنية و في صنع السياسات والقرارات العمومية.	1. إحداث المجلس الاستشاري للشباب والعمل الجمعوي. يخول للمجتمع المدني بشكل عام والفاعل الجمعوي بشكل خاص عدة صلاحيات توسيع في أدواره العمودية وتجعلها ذات صبغة دستورية، وذلك في أفق التكثيف القانوني للديمقراطية التشاركية.	
	العمارة والتشهيد الحضري	1. مجال حضري يغلب عليه الطابع القروي 2. ضعف مساحة المقبرة الجماعية التي بلغت حدتها الأقصى لاستيعاب الموتى 3. مشهد حضري بدون هوية حضارية وتناسق على المستوى المورفولوجي 4. صعوبة تحديد بدقة حدود المجال الحضري 5. نمو حضري متسلسل لا يرافقه توفير التجهيزات الأساسية 6. تفشي السكن غير اللائق العشوائي 7. وضعف التجهيزات بالآلياء 8. انفتاح قسري للجماعة على محيطها بدون تهيئة مناسبة 9. ارتفاع تكاليف استهلاك الإنارة العمومية	1. تاهيل المجال الشاطئي 2. تحسين المشهد الحضري 3. ترميم مقبرة سيدي أبي القنابل 4. خلق مقبرة جديدة (ضوررة توفير العقار) 5. تعزيز مقتضيات تصميم التهيئة (فتح الطرق المشار إليها في تصميم التهيئة) 6. إعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز 7. تعزيز المقتضيات الزجرية للحد من ظاهرة السكن العشوائي 8. تركيب المصايد الإيكولوجية	1. مراكز ذات جاذبية على الصعيد الجهوي والوطني. 2. القضاء على السكن غير المنظم والسكن غير اللائق. 3. واء عقاري أكثر تنظيما بكل الجماعات التربوية.	1. البرنامج الوطني لمحاربة السكن غير القانوني. 2. تفعيل مدونة التعمير، و تطبيق العقوبات الزجرية.	



الأوليات والأهداف الاستراتيجية



المحور الاستراتيجي الأول: تقوية البنية التحتية والتجهيزات الأساسية والخدمات الاجتماعية

يتعلق الأمر بتوفير التجهيزات الأساسية التي تربط الجماعة بمحيطها، وتجهيز مختلف الأحياء بشبكات الطرق والماء الصالح للشرب والكهرباء، تحسين الاستفادة من الخدمات ذات الطابع الاجتماعي الضرورية لتأهيل الموارد البشرية المحلية وجعلها قادرة على تدبير المستجدات.

الأولويات: حسب المحور الاستراتيجي الأول

- 1 تأهيل البنى التحتية والشبكة المائية.
- 2 تقوية شبكة المؤسسات الصحية ذات التجهيز والتأثير الطبي اللازم.
- 3 دعم التمدرس بالجماعة مع استهداف الفنادق عبر تقريب المؤسسات التعليمية الابتدائية والإعدادية من التجمعات السكنية.
- 4 تأهيل القطاع السوسيو ثقافي والرياضي.



المotor الاستراتيجي الثاني: تدعيم وتنمية الأنشطة الاقتصادية

الاعتبار للحرف المنقرضة أو المهددة بالانقراض بالمنطقة موازاة مع تكوين الصناع، قصد تثمين مختلف منتوجاتهم الحرفية ودعم تنافسيتها وتقوية جاذبيتها للسياح، استراتيجية التنمية الصناعية وذلك بخلق وإحداث منطقة صناعية لجلب الاستثمارات لتراب الجماعة.

الأولويات: حسب المotor الاستراتيجي الثاني

- 1 دعم الحرف المحلية والصناع والحرفيين
- 2 دعم تنافسية المنتوج المحلي والرفع من جاذبيته
- 3 تشجيع العمل في إطار تعاونيات ذات النفع الاقتصادي
- 4 تأهيل القطاع التجاري والخدماتي والسياحي بالجماعة
- 5 خلق وإحداث منطقة صناعية لجلب الاستثمارات لتراب الجماعة.



المحور الاستراتيجي الثالث: حماية البيئة من كل أشكال التدهور

حماية وتنمية الإمكانيات البيئية وضمان استمرار التراث الطبيعي بالجماعة، تحسين ظروف صحة وجودة عيش الساكنة ومحاربة كل أشكال التلوث.

الأولويات: حسب المحور الاستراتيجي الثالث

- 1 التدبير المعقّل لقطاع النفايات الصلبة والسائلة
- 2 تأهيل القطاع الغابوي وحمايته من التدهور



المحور الاستراتيجي الرابع: مؤسسة مبادئ الحكماء الجيدة في مجال تدبير الشأن العام المحلي

يتم ذلك من خلال تنمية وخلق ممارسات جيدة للتدبير في أهم القطاعات الداخلية (الموارد البشرية، المداخيل والنفقات، التجهيزات والمعدات، الممتلكات العقارية، الإعلام والتواصل).

الأولويات: حسب المحور الاستراتيجي الرابع

- | | |
|---|---|
| 1 | تأهيل وتحديث الادارة العمومية |
| 2 | التكوين المستمر للأطر بالجماعة |
| 3 | تسهيل الوصول للخدمات على المواطنين |
| 4 | البحث عن مصادر للرفع من مصادر الدخل لدى الجماعة |



المحور الاستراتيجي رقم 1: تقوية البنية التحتية والتجهيزات الأساسية والخدمات الاجتماعية

الهدف الاستراتيجي	القطاع
(1) تهيئة البنية الطرقية (2) خلق شبكة طرقية بالجماعة (3) تنظيم المشهد المرفوليжи للمدينة (4) تحسن وتوفير الإنارة العمومية بالمحاور الرئيسية	الطرق والإنارة العمومية
(1) تحسين وتوفير المواصلات بين الجماعة ومدينة سلا (2) توفير النقل العمومي للطلبة وذوي الاحتياجات الخاصة (3) توسيع قاعدة التلاميذ المستفيدين من النقل المدرسي	النقل
(1) العمل على تحسن جودة الماء الصالح للشرب (2) توسيع شبكة الربط لتشمل كل الأحياء	الماء
(1) تقوية وتحسين الخدمات الكهربائية (انقطاع التيار، ضعف في شدة التيار...)	الكهرباء
(1) بلوغ 99 % من نسبة إعداد شبكة الصرف الصحي وتنقيتها عبر تجهيز باقى الأحياء	التطهير السائل
(1) تدبير معقلن للنفايات الصلبة من خلال التدبير المفوض والوصول إلى نسبة 100 % من تدبير النفايات الصلبة بتراب الجماعة	التطهير الصلب و النفايات المنزلية



المحور الإستراتيجي رقم 1: تقوية البنية التحتية والتجهيزات الأساسية والخدمات الاجتماعية

الهدف الاستراتيجي	القطاع
(1) تقوية وتحسين الخدمات السوسية الثقافية والرياضية (2) إحداث القاعة المغطاة وملعب القرب (3) إحداث المراكز الخاصة بالأنشطة الرياضية للنساء (4) إحداث المركب الثقافي	الأنشطة الثقافية والرياضية
(1) توفير وتحسين جودة الخدمات الصحية للساكنة (2) تجهيز المراكز الصحية و توفير الاطر الطبية (3) انشاء مركز للترويض	الصحة
(1) التشجيع على بناء دور الأطفال على مجموع تراب الجماعة (2) تشجيع الساكنة على التعليم الأولي (3) توفير النقل المدرسي لفئة التعليم الأولي (4) الرفع من نسبة التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي عبر تأهيل الطاقة الاستيعابية وتجهيزها بقاعات الاعلاميات (5) تأهيل المؤسسات التعليمية بالهوماش (6) توفير آليات السلامة بمحيط المؤسسات التعليمية (7) تشجيع الجمعيات على تبني انشطة هادفة لمحاربة الامية (8) انشاء مراكز التكوين المهني	التعليم والامية
(1) التقلص من نسبة البطالة (2) خلق فرص العمل من خلال تشجيع الاستثمار (3) إحداث مركز لتكوين المهني	البطالة
(1) تقوية وتحسين الخدمات السوسية الثقافية (2) إحداث داخل البنيات المفتوحة للمعوم ممرات خاصة تستجيب لوضعية الأشخاص المعاقين من ذوي الحركة المحدودة لتسهيل الولوجية لمختلف المرافق (3) إحداث الأقسام المدمجة داخل المؤسسات التعليمية (4) إحداث مركز لعلاج وتكوين ذوي الاحتياجات الخاصة	ذوي الاحتياجات الخاصة



المحور الإستراتيجي رقم 2: تدعيم وتنمية الأنشطة الاقتصادية

الهدف الإستراتيجي	القطاع
	التجارة
<ol style="list-style-type: none"> 1) خلق بنيات تجارية وخدماتية ذات بعد بيئي (سوق الجملة، مركز تجاري، كبير) 2) توفير مراافق القرب على مستوى الأحياء (المراكم التجارية، أسواق القرب...) 	
<ol style="list-style-type: none"> 1) تنظيم معارض ومهرجانات محلية تعرف بالمنتوجات المحلية 	الفلاحة
	الصناعة التقليدية
<ol style="list-style-type: none"> 1) تشجيع الصناعة التقليدية المحلية 2) العمل على استثمار اليد العاملة المحلية والحنكة (الخبرة) بهذا المجال 3) خلق تعاونيات لإنتاج لتسويق المنتوج 4) خلق شراكات بيعجتمعية لتأهيل قطاع الصناعة التقليدية 5) تنظيم معرض سنوي لفائدة الصناع التقليديين 6) توفير المواد الأولية 	
	السياحة
<ol style="list-style-type: none"> 1) جعل سيدي أبي القناديل مدينة إيكولوجية (دمج البعد البيئي في المشاريع السياحية) 2) التعريف بالمؤهلات السياحية للمنطقة 3) العمل على زيادة في الفنادق وطاقتها الاستيعابية 4) توفير الأمن والأمان للسياح 	
	مناخ الأعمال
<ol style="list-style-type: none"> 1) خلق مشاريع جديدة تلبي متطلبات الساكنة. 2) تقييم وتتبع المشاريع. 3) خلق إستراتيجية للتواصل 4) تكوين مستمر للموظفين وأعضاء المجلس الجماعي. 	



المحور الإستراتيجي رقم3: حماية البيئة من كل أشكال التدهور

الهدف الإستراتيجي	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> (1) ترشيد استغلال الموارد المائية في القطاع الفلاحي (2) توجيه الفلاحين على استخدام تقنيات التقطيف للسقي الفلاحي (3) القيام بحملات تحسيسية للساكنة حول أهمية المحافظة على الماء 	الموارد المائية
<ul style="list-style-type: none"> (1) خلق فضاءات خضراء بالمركز (2) تهيئة المناطق المحاذية للمدينة (3) العمل على خلق جمعيات تهتم بالبيئة 	المساحات الخضراء
<ul style="list-style-type: none"> (1) الحفاظ على الموارد الغابوية (2) تشجير المناطق التي تراجع فيها الغطاء الغابوي (3) حماية الغابة من التدهور (4) المحافظة على التنوع الإيكولوجي بالغابة 	المجال الغابوي
<p style="text-align: right;">(1) التدبير المفروض والوصول إلى نسبة 100 % من تدبير النفايات الصلبة والسائلة بتراب الجماعة</p> <p style="text-align: right;">(1) تهيئة المقالع وتحويلها إلى مراكز القرب (ملعب، حدائق...)</p> <p style="text-align: right;">(2) الحد من تأثيراتها السلبية على الفرشة المائية</p> <p style="text-align: right;">(3) دراسة المشاريع ومدى تأثيرها على البيئة</p>	تدبير النفايات
	المقالع



المحور الاستراتيجي رقم4: مأسسة مبادئ الحكماء الجيدة في مجال تدبير الشأن العام المحلي

القطاع	الرؤية الاستراتيجية
المداخل	<ol style="list-style-type: none"> 1) التدبير الجيد وحسن الاستغلال للميزانية 2) الرفع من مستوى مداخيل الجماعة عبر جلب الاستثمارات للمنطقة 1) خلق جو ملائم للعمل والتواصل بين الموظفين والمواطنين. 2) تأهيل إطار العمل (الأمن، النظافة...). 3) الرفع من مستوى العمل والكفاءة مع الزيادة في عدد الموظفين 4) خلق دورات تكوينية للموظفين 5) تأهيل الموارد البشرية وإشراكها في المعلومات 6) التدبير المفروض لقطاع الأمن والحراسة
الموارد البشرية	<ol style="list-style-type: none"> 1) تقوية النجاعة الإدارية مع تعليم نظم المعلومات على مختلف المصالح. 2) تحسين جودة الخدمات (التنظيم، الاستقبال، تجنب الازدحام، الاستشارة...) 3) إحداث فرعية لتصحيح الإمضاءات (زردال) 4) توفير اللوجستيك للجماعة والمصالح المعنية 5) إشراك الجميع في إعداد المشاريع 6) التدبير الجيد للمرافق 7) تسهيل الخدمات الإدارية للمواطن
الحكومة الجيدة	<ol style="list-style-type: none"> 3) خلق تكوينات موازية للفاعلين المدنيين 4) تسهيل المسطورة القانونية داخل الجماعة على الجمعيات 5) خلق شراكات بين الجمعيات والمجتمع المدني بصفة عامة
المجتمع المدني	



المحور الإستراتيجي رقم4: مأسسة مبادئ الحكامة الجيدة في مجال تدبير الشأن العام المحلي

الهدف الاستراتيجي	القطاع
1) تجهيز وإصلاح مختلف المرافق (الأرشيف,...). 2) توفير الوسائل اللوجستيكية. 3) إنشاء نظام معلوماتي. 4) بناء وتأهيل المحيط الداخلي والخارجي للجماعة 5) إنشاء مفوضية للأمن 6) بناء المستودع البلدي 7) بناء المحجز البلدي 8) بناء مستودع حفظ الأموات	المرافق الإدارية
1) تشجيع على البناء من خلال خلق تجزيئات سكنية 2) تفعيل مقتضيات تصميم التهيئة 3) احترام معايير موحدة في البناء 4) التركيز على جمالية المركز عبر توحيد لون الواجهات المنزلية و شكلها الخارجي 5) التشجيع على خلق تعاونيات في مجال البناء لتخفض كلفة الشقق	التعمير
1) إعادة هيكلة السكن العشوائي 2) تهيئة الشاطئ 3) تحسين الواجهات الأمامية للمنازل	المشهد الحضري
1) تشجيع الطاقات المتجدددة (الطاقة الشمسية...) 2) عقلنة استهلاك الإنارة العمومية	الن Jouature الطافية



المشاريع ذات الأولوية لجماعة سيدي أبي القنادل



لم تعد الجماعات كما كان عليه الحال في بداية الامر مجرد هيئات ادارية لها وجود قانوني او مؤسساتي فحسب بل أصبحت بالإضافة الى ذلك كيانا تراثيا له وجود مادي ايضا كما ان مفهوم التدبير المحلي لم يعد محصورا في مجرد تمثيل السكان وتقديم مختلف الخدمات التقليدية والإدارية الروتينية بل أصبحت الجماعات بفعل التطورات المتلاحقة التي عرفها المغرب منذ استقلاله الى اليوم تلعب أدوارا أكثر أهمية تمتد بعد لتشمل المجالات التنموية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.

بحسب الفصل 31 من الدستور " تعمل الدولة والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية على تعبئة كل الوسائل المتوفرة لتسهيل اسباب استفادة المواطنين والمواطنين على قدم المساواة من الحق في : العلاج والرعاية الصحية ، الحماية الاجتماعية والتغطية الصحية والتضامن التعاوني او المنظم من لدن الدولة، الحصول على تعليم عصري ميسّر الولوج وذوي جودة ، التنشئة على التثبت بالهوية المغربية والثوابت الوطنية الراسخة ، التكوين المهني والاستفادة من التربية البدنية والفنية ، السكن اللائق ، الشغل والدعم من طرف المؤسسات العمومية في البحث عن منصب شغل او في التشغيل الذاتي ، ولوج الوظائف العمومية حسب الاستحقاق ، الحصول على الماء والعيش في بيئة سليمة ، التنمية المستدامة".

كما ان الفصل 137 من الدستور ينص على "تساهم الجهات والجماعات الترابية الاخرى في تفعيل السياسة العامة للدولة وفي اعداد السياسات الترابية من خلال ممثلتها في مجلس المستشارين"

اما الفصل 140 من دستور 2011 فقد اسند للجماعات الترابية اختصاصات ذاتية واحتصاصات مشتركة مع الدولة واحتصاصات منقولة اليها من هذه الاخرية حددها القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات بوضوح وبتفصيل بناء على مبدأ التفريع في العديد من المواد ذكر منها المادة 83 و 85 و 86 و 87 و 90 مع مراعاة مبادى التدرج والتباين بين الجماعات وذلك بغية ضمان المزيد من الحكامة والنجاعة وتحقيق التكامل والانسجام تفاديا لتدخل وتنازع الاختصاصات مع باقي الفاعلين المحليين او مع الدولة نفسها وبالتالي تشتيت الجهود والطاقات وتبذير المزيد من الموارد المالية وقد ميز النص القانوني الحالي بين مفهوم الاختصاصات ومفهوم الصلاحيات حيث يحمل المفهوم الاول معاني اكثر تحديدا وضبطا ودقة ، في حين يتعلق الامر بالنسبة لمفهوم الصلاحيات بكثير من السلطة التقديرية فما هي مختلف اختصاصات الجماعة؟ وما هي الصلاحيات التي اسندت للمجلس ولرئيسه؟ وما هي مهام نواب الرئيس؟ وain تقف مهام باقي الاعضاء؟ ذلك ما سنتناوله بشيء من التفصيل في الفقرات التالية.

أ - الاختصاصات الذاتية : (المادة 83)

تشتمل على الاختصاصات الموكولة للجماعة في مجال معين والتي تستطيع القيام بها في حدود ما تسمح به مواردها وداخل دائريتها الترابية ولا سيما التخطيط ، والبرمجة ، والإنجاز ، والتدبير ، والصيانة خاصة إحداث المرافق والتجهيزات الضرورية لتقديم خدمات القرب كتوزيع الماء الصالح للشرب والكهرباء ، النقل العمومي ، الانارة العمومية ، النقل الحضري ، التطهير السائل والصلب ومحطات معالجة المياه العادمة ، تنظيف الطرقات والساحات العمومية وجمع النفايات المنزلية والمشابهة لها ونقلها الى المطارات ومعالجتها وتثمينها ، السير والجولان وتسويير الطرق العمومية ووقف العربات ، حفظ الصحة ، نقل المرضى والجرحى ، نقل الاموال والدفن ، احداث وصيانة المقابر ، الاسواق الجماعية ، معارض الصناعة التقليدية وتثمين المنتوج المحلي ، اماكن بيع الحبوب ، المحطات الطرقية لنقل المسافرين ، محطات الاستراحة ، احداث وصيانة المنتزهات الطبيعية داخل النفوذ الترابي للجماعة ومراكيز التخزين والاصطياف .

كما تقوم الجماعة دائما في اطار اختصاصاتها الذاتية بموازاة مع فاعلين اخرين من القطاع العام او الخاص بإحداث وتدبير اسوق البيع بالجملة ، المغازر والمذاياح ونقل اللحوم واسواق بيع السمك . ولضمان نجاعة التدبير يمكن للجماعة اعتماد الأساليب الحديثة كالتدبير المفوض او احداث شركات التنمية المحلية او اللجوء إلى التعاقد مع القطاع الخاص



وفي مجال التعمير تختص الجماعة بـ (المادة 85)

— السهر على احترام الاختيارات والضوابط المقررة في مخططات التهيئة العمرانية وتصاميم التهيئة وكل الوثائق الأخرى المتعلقة بإعداد التراب والتعمير.

— الدراسة والمصادقة على ضوابط البناء الجماعية طبقاً لقوانين والأنظمة الجاري بها العمل

— تنفيذ مقتضيات تصميم التهيئة ومخطط التنمية الفروية بخصوص فتح مناطق جديدة للتعمير

— وضع نظام العونة المتعلق بالجماعة يحدد مضمونه وكيفية اعداده وتحقيقه بموجب مرسوم يتخذ باقتراح من السلطة الحكومية المكلفة بالداخلية

ب - الاختصاصات المشتركة : (المادة 87)

تشمل الاختصاصات التي يتبيّن ان نجاعتها لا تتحقّق إلا اذا تمت بشكل مشترك وينص القانون التنظيمي على ان هذه الاختصاصات تمارس بشكل تعاقدي بين الجماعة والدولة اما بمبادرة من هذه الاخرية او بطلب من الجماعة ويمكن ان تتم طبقاً لمبدأ التدرج والتمايز وقد تشمل بعض المجالات ذكر منها: تنمية الاقتصاد المحلي وانعاش الشغل.

القيام بالأعمال اللازمة لانعاش وتشجيع الاستثمارات الخاصة ولا سيما انجاز البنى التحتية والتجهيزات والمساهمة في اقامة المناطق للأنشطة الاقتصادية وتحسين ظروف عمل المقاولات وذلك في حدود امكاناتها المساهمة في انجاز واحادث دور الشباب والحضانة ورياض الاطفال والمراکز النسوية ودور العمل الخيري ومؤوي العجزة والمراکز الاجتماعية للإيواء والترفيه والمرکبات الثقافية والمكتبات الجماعية والمتاحف والمسارح والمعاهد الفنية والموسيقية والمعاهد والمراکبات والميدانين والملعب الرياضية والقاعات المغطاة واحادث المسابح وملعب سباق الدرجات والخيل والهجن والمحافظة على البيئة وتدبير ساحل نفوذها الترابي طبقاً لقوانين والأنظمة الجاري بها العمل وتهيئة الشواطئ والمرeras الساحلية والبحيرات وضفاف انهار حيزها الترابي وصيانة مدارس التعليم الأساسي وصيانة المستوصفات الصحية التابعة لنفوذها وصيانة الطرق والطرقات الوطنية العابرة لمركزها ومجالها الحضري وبناء وصيانة الطرق والمسالك الجماعية والتأهيل والتنمية السياحي للمدن العتيقة والمعلم السياحية والموقع التاريخية.

كما يمكنها وفق ذات الاسلوب التعاقدي بمبادرة منها واعتماداً على مواردها الذاتية ان تتولى تمويل او المشاركة في تمويل انجاز مرفق او تجهيز او تقديم خدمة عمومية لا تدخل ضمن اختصاصاتها الذاتية اذا تبين ان هذا التمويل يساهم في بلوغ اهدافها). (المادة 89).

ج - الاختصاصات المنوولة : (المواد 90 - 91)

من الدولة إلى الجماعة مع نقل ما يلزمها من موارد مالية وذلك تفعيلاً لأحكام الدستور خاصة الفقرة الأولى من الفصل 141 وتحدد هذه الاختصاصات اعتماداً على مبدأ التفريع وهو من المبادي الدستورية المنصوص عليها في (الفصل 140 من الدستور) وقد أصبح التدبير الجماعي يعتمد على هذا المبدأ كما سبقت الإشارة بغية إعادة توزيع الاختصاصات بين الدولة والجهات والجماعات الترابية الأدنى (4) ويقوم هذا المبدأ على التوزيع الشريف

للأخصاصات والموارد عملاً بالمبدأ الأصيل في الالتزام بناءً على نص قانوني واضح وتعاون وتعاقد شريف (5) مما يعني مراعاة مبدأ التدرج والتمايز.



المشاريع التي سيتم انجازها من طرف جماعة سيدي أبي القنادل:



الرقم	المشاريع والأنشطة	ال الأولوية	سنة الانجاز	صاحب المشروع	المسؤوليات	الشركاء	التكلفة التقديرية للمشروع	مبلغ و نوع المساهمات	اطار الانجاز	الإنجاز التتابع و التقييم	
										الانجاز التتابع و التقييم	
I. تقوية البنيات التحتية، الشبكة الطرقبية، الماء الصالح للشرب، التطهير السائل											
1	أشغال تهيئة وتنمية الطريق الوطنية رقم 1 من النقطة الكيلومترية 247 إلى النقطة 261	1	2019	جماعة سيدي أبي القنادل	وزارة إعداد التراب الوطني والتعهير والإسكان وسياسة المدينة /المديرية العامة للجماعات المحلية/ جماعة سيدي أبي القنادل	60 000 000,00	60 000 000 ,00	اتفاقية شراكة			
2	أشغال التهيئة المندمجة لقطع الطريق الوطنية رقم 1 انطلاقا من ملتقى الطريق شاطئ الأمم إلى حدود الجماعة مع جماعة سيدي الطبيبي	1	2019	جماعة سيدي أبي القنادل	جماعة سيدي أبي القنادل/شركاء آخرين	30 000 000,00	30 000 000,00	اتفاقية شراكة			
3	أشغال تهيئة طريق الحمري على مسافة 5 كيلومتر (SAAK 110)	1	2019	جماعة سيدي أبي القنادل	جماعة سيدي أبي القنادل/شركاء آخرين	50 000 000,00	50 000 000,00	اتفاقية شراكة			
4	أشغال تهيئة طريق الجبني على مسافة 5 كيلومتر (121SAAK)	1	2019	جماعة سيدي أبي القنادل	جماعة سيدي أبي القنادل/شركاء آخرين	50 000 000,00	50 000 000,00	اتفاقية شراكة			
5	أشغال تهيئة الطريق الموازية للسكك الحديدية (SAAK 281)	1	2019	جماعة سيدي أبي القنادل	جماعة سيدي أبي القنادل/شركاء آخرين	10 000 000,00	10 000 000 ,00	اتفاقية شراكة			
6	أشغال التهيئة المندمجة لقطع الطريق (انطلاقا من الطريق الإقليمية SAAK 4002 عبر دوار الحنشة على مسافة 2 كيلومتر	1	2019	جماعة سيدي أبي القنادل	جماعة سيدي أبي القنادل/شركاء آخرين	30 000 000,00	30 000 000,00	اتفاقية شراكة			
7	أشغال التهيئة المندمجة للطريق الإقليمية رقم 6+200 و 16+200 بين النقطتين الكيلومترتين 4002 و 16+200	1	2020	جماعة سيدي أبي القنادل	وزارة التجهيز و النقل واللوگستيك والماء/شركاء آخرين/ جماعة سيدي أبي القنادل	50 000 000,00	50 000 000 ,00	اتفاقية شراكة			
8	أشغال التهيئة المندمجة لشاطئ الأمم	1	2020	جماعة سيدي أبي القنادل	جماعة سيدي أبي القنادل/شركاء آخرين	5 000 000,00	5 000 000,00	اتفاقية شراكة			
9	أشغال التهيئة المندمجة للطريق رقم 17SAAK انطلاقا من الطريق الوطنية رقم 1 إلى غاية	1	2020	جماعة سيدي أبي القنادل	جماعة سيدي أبي القنادل/شركاء آخرين	15 000 000,00	15 000 000,00	اتفاقية شراكة			



برنامج عمل جماعة سيدي أبي القنادل

								نهاية الطريق الساحلية على طول 2 كيلومتر (امتداد للطريق الإقليمية 4002)	
اتفاقية شراكة	30 000 000,00	30 000 000,00	جماعة سيدي أبي القنادل/شركاء آخرين	جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	أشغال التهيئة المندمجة للطريق 54 AAKS 55 انطلاقا من طريق حمرى إلى غاية نهاية الطريق الساحلية على طول 2.5 كيلومتر	10	
اتفاقية شراكة	30 000 000,00	30 000 000,00	جماعة سيدي أبي القنادل/شركاء آخرين	جماعة سيدي أبي القنادل	2021	1	أشغال التهيئة انطلاقا من طريق الجيني إلى حدود الجماعة على طول 2 كيلومتر	11	
اتفاقية شراكة	30 000 000,00	30 000 000,00	جماعة سيدي أبي القنادل/شركاء آخرين	جماعة سيدي أبي القنادل	2021	1	أشغال التهيئة المندمجة لطريق دوسليم 94 على طول 3 كيلومتر SAAK	12	
اتفاقية شراكة	30 000 000,00	30 000 000,00	جماعة سيدي أبي القنادل/شركاء آخرين	جماعة سيدي أبي القنادل	2021	1	أشغال التهيئة المندمجة للطريق 129 على طول 1 كيلومتر SAAK	13	
اتفاقية شراكة	1 000 000,00	1 000 000,00	جماعة سيدي أبي القنادل/شركاء آخرين	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	أشغال الإنارة العمومية لفائدة دواوير الجماعة	14	
اتفاقية شراكة	20 000 000,00	20 000 000,00	مساهمة السكان /جامعة سيدي أبي القنادل/شركاء آخرين	جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	أشغال إصلاح واجهات المنازل بالمركز	15	
اتفاقية شراكة	4 000 000,00	4 000 000,00	جماعة سيدي أبي القنادل /شركة	جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	التدبير المفروض للإنارة العمومية	16	
							التعهير والبيئة .II		
اتفاقية شراكة	8 000 000,00	8 000 000,00	وزارة الإسكان والتعهير / جماعة سيدي أبي القنادل/شركاء آخرين	جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	أشغال تهيئة تجزئة زرداد	17	
	12 000 000,00	12 000 000,00			2021	1			
	20 000 000,00	20 000 000,00			2022	1			
							التعليم الأولي، الابتدائي، الإعدادي، الثانوي التأهيلي .III		
اتفاقية شراكة	الوعاء العقاري	7 500 000,00	العمران / المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/ جماعة سيدي أبي القنادل	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	بناء وتجهيز مركب سوسيو تربوي (التعليم الأولى، النادي النسوي، فضاء الناشئة)	18	
							القطاع الاجتماعي والثقافي .IV		



برنامج عمل جماعة سيدي أبي القنادل

اتفاقية شراكة	الوعاء العقاري	10 000 000 ,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/ جماعة سيدي أبي القنادل	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	أشغال بناء وتجهيز مركز ثقافي (المقر السابق للجماعة)	19
اتفاقية شراكة	1 000 000,00	1 000 000,00	جماعة سيدي أبي القنادل/شركاء اخرين	جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	أشغال ترميم المقبرة	20
اتفاقية شراكة	800 000,00	800 000,00	العمالة / جماعة سيدي أبي القنادل	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	2019	1	دعم النقل المدرسي (اقتناء سيارتين للنقل المدرسي)	21
اتفاقية شراكة	450 000,00	450 000,00	العمالة/ جماعة سيدي أبي القنادل/شركاء اخرين	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	2019	1	اقتناء سيارة لنقل ذوي الاحتياجات الخاصة	22
.V								
اتفاقية شراكة	2 000 000,00	2 000 000,00	جماعة سيدي أبي القنادل/شركاء اخرين	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	إحداث منطقة أنشطة اقتصادية على مساحة 2.5 هكتارات	23
	3 000 000,00	3 000 000,00			2020	1		
	5 000 000,00	5 000 000,00			2021	1		
	5 000 000,00	5 000 000,00			2022	1		
.VI								
اتفاقية شراكة	5 000 000,00	5 000 000,00	جماعة سيدي أبي القنادل/شركاء اخرين	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	أشغال تهيئة وإصلاح الملاعب داخل المؤسسات التعليمية	24
اتفاقية شراكة	8 000 000,00	8 000 000,00	جماعة سيدي أبي القنادل/شركاء اخرين	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	بناء ملعب كرة القدم بالمنتره Tribune+ Vestiaires	25



برنامج عمل جماعة سيدي أبي القنادل

اتفاقية شراكة	3 000 000.00	3 000 000.00	جماعة سيدي أبي القنادل/ وزارة الشباب والرياضة	جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	بناء ثلاثة ملاعب القرب	26
اتفاقية شراكة	7 000 000.00	7 000 000.00	جماعة سيدي أبي القنادل/ وزارة الشباب والرياضة	جماعة سيدي أبي القنادل	2021	1	بناء قاعة مغطاة	27
	8 000 000.00	8 000 000.00			2022	1		
.VII. القطاع الصحي الجماعي								
اتفاقية شراكة	1 000 000.00	1 000 000.00	جماعة سيدي أبي القنادل/شركاء آخرين	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	إعادة هيكلة المركز الصحي السابق لمركز حفظ الصحة الجماعي وتجهيزه	28
اتفاقية شراكة	600 000,00	600 000,00	قطاع الصحة/ جماعة سيدي أبي القنادل	جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	اقتناء سيارة إسعاف مجهزة	29
.VII. قطاع البيئة وتدبير النفايات								
اتفاقية شراكة	5 000 000,00	5 000 000,00	جماعة سيدي أبي القنادل /شركة	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	اتفاقية التدبير المفوض لقطاع النفايات بالجامعة	30
	8 000 000.00	8 000 000.00			2020	1		
	10 000 000.00	10 000 000.00			2021	1		
	12 000 000.00	12 000 000.00			2022	1		
.IX. قطاع البنيات الجماعية								
-----	1 000 000,00	1 000 000,00	جماعة سيدي أبي القنادل	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	أشغال تهيئة مقر الجماعة	31
-----	3 000 000,00	3 000 000,00			2020	1		
-----	7 000 000,00	7 000 000,00	جماعة سيدي أبي القنادل	جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	أشغال بناء المستودع و المحجز البلدي	32
-----	7 000 000.00	7 000 000.00	جماعة سيدي أبي القنادل	جماعة سيدي أبي القنادل	2021	1	أشغال بناء مستودع حفظ الأموات	33
-----	1 000 000.00	1 000 000.00	جماعة سيدي أبي القنادل	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	تجديد حظيرة السيارات التابعة للجامعة	34
-----	15 000 000,00	15 000 000,00	جماعة سيدي أبي القنادل	جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	اقتناء أراضي حاملة للمشاريع	35
-----	17 000 000,00	17 000 000,00			2022	1		
-----	22 000 000,00	22 000 000,00	جماعة سيدي أبي القنادل	جماعة سيدي أبي القنادل	2021	1	توعيض ذوي الأملال لفتح الطرقات	36
.X. الدراسات التقنية								
-----	1 000 000,00	1 000 000,00			2019	1		37



برنامج عمل جماعة سيدي أبي القنادل

	4 000 000,00	4 000 000,00	جماعة سيدي أبي القنادل	جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	الدراسات التقنية المتعلقة بالتهيئة المندمجة للطرق	
-----	1 000 000,00	1 000 000,00	جماعة سيدي أبي القنادل	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	الدراسات التقنية المتعلقة بالبنيات	38
-----	2 000 000,00	2 000 000,00			2020	1		
-----	2 000 000,00	2 000 000,00			2021	1		
الدراسات العامة								.XI
-----	1 000 000,00	1 000 000,00	جماعة سيدي أبي القنادل	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	الدراسات المتعلقة بالمشاريع إليها في مخطط برنامج الجماعة عمل	39
-----	1 000 000,00	1 000 000,00			2020	1		
-----	1 000 000,00	1 000 000,00			2021	1		



المشاريع الممولة والتي سيتم انجازها بمحب مخطط التنمية لعمالة سلا



الرقم	المشاريع و الأنشطة		سنة الانجاز	الأولوية	التحقيق الزمني	الإنجاز التتبع و التقييم		المسؤليات	نسبة مساهمة الجماعة	التكلفة التقديرية	مصادر التحقق
	اسم المشروع	المسؤول				الشركاء	المسؤول				
I. تقوية البنيات التحتية، الشبكة الطرقبية، الماء الصالح للشرب، التطهير السائل											
1	أشغال تثبيت الطريق الإقليمية 4033 الرابطة بين الطريق الإقليمية 4004 ومشروع المنتره على مسافة 6 كيلومتر	البلدية	2018	1	جماعية سيدي أبي القنادل	مجلس الجهة/ مجلس عمالة سلا/ شركاء آخرين	250 000 000,00	-----	لمعالمة سلا	مخطط التنمية	
2	أشغال تهيئة طريق الجهة AM187	البلدية	2018	1	جماعية سيدي أبي القنادل	مجلس الجهة/ مجلس عمالة سلا/ شركاء آخرين	10 000 000,00	2 500 000,00	لمعالمة سلا	مخطط التنمية	
II. التعمير والبيئة											
3	أشغال إعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز المدرجة في تصميم التهيئة ؛ دواوير زويهرة ، دوار لمفضل ، دوار لميلودي ، العاونة ، دوار حسن ، ولاد العياشي ، الطوبيهارات ، الجدوبات ، ولاد مخلوف	البلدية	2018	1	جماعية سيدي أبي القنادل	مجلس الجهة/ مجلس عمالة سلا/ شركاء آخرين	35 000 000,00	5 000 000,00	لمعالمة سلا	مخطط التنمية	
4	أشغال إعادة هيكلة ايواء قاطني السكن غير اللائق (2000 أسرة)	البلدية	2018	1	جماعية سيدي أبي القنادل	مجلس الجهة/ مجلس عمالة سلا/ شركاء آخرين	50 000 000,00	-----	لمعالمة سلا	مخطط التنمية	
III. التعليم الأولي، الإبتدائي، الإعدادي، الثانوي التأهيلي											
5	توسيع مدرسة بوجدور (4 حجرات)	البلدية	2018	1	جماعية سيدي أبي القنادل	مجلس الجهة/ مجلس عمالة سلا/ شركاء آخرين	1 000 000,00	-----	لمعالمة سلا	مخطط التنمية	
IV. القطاع الاجتماعي والثقافي											
6	مركز خاص بالأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة	البلدية	2018	1	جماعية سيدي أبي القنادل	مجلس الجهة/ مجلس عمالة سلا/ شركاء آخرين	1 000 000,00	-----	لمعالمة سلا	مخطط التنمية	
V. القطاع الاقتصادي											
7	أشغال المساعدة في تأهيل منطقة الأنشطة الإقتصادية زردار على مساحة 5 هكتار	البلدية	2018	1	جماعية سيدي أبي القنادل	مجلس الجهة/ مجلس عمالة سلا/ شركاء آخرين	15 000 000,00	1 000 000,00	لمعالمة سلا	مخطط التنمية	



برنامج عمل جماعة سيدي أبي القنادل

مخطط التنمية لعمالة سلا	-----	60 000 000,00	مجلس الجهة/ مجلس عمالة سلا/ شركاء اخرين	جماعة سيدي أبي القنادل	2018	1	إحداث منطقة الأنشطة الإقتصادية	8
مخطط التنمية لعمالة سلا	-----	23 500 000,00	مجلس الجهة/ مجلس عمالة سلا/ شركاء اخرين	جماعة سيدي أبي القنادل	2018	1	تنقل الخزفيين المتواجدين خارج القرية الخزفية بالولجة إلى منطقة الأنشطة الإقتصادية بتراب جماعة سيدي أبي القنادل	9
قطاع الشباب والرياضة .VI								
مخطط التنمية لعمالة سلا	2 000 000,00	10 000 000,00	مجلس الجهة/ مجلس عمالة سلا/ شركاء اخرين	جماعة سيدي أبي القنادل	2018	1	تهيئة ملعبي رياضيين بالمدرجات ومستودعات الملابس	10
مخطط التنمية لعمالة سلا	500 000,00	5 000 000,00	مجلس الجهة/ مجلس عمالة سلا/ شركاء اخرين	جماعة سيدي أبي القنادل	2018	1	بناء مركز سوسيو رياضي للقرب	11



المشاريع التي سيتم انجازها من طرف المصالح الخارجية



ريضال :

الإنجاز التتبع و التقييم		المؤوليات		التحقيق الزمني		المشاريع و الأنشطة		الرقم
نسبة مساهمة ريضال	التكلفة التقديرية	الشركاء	المسؤول	الأولوية	سنة الانجاز	تسمية المشروع		
I . تقوية البنيات التحتية، الشبكة الطرقبية، الماء الصالح للشرب، التطهير السائل								
-----	620 000,00	620 000,00	ريضال	جماعة سيدي أبي القنادل	2018	1	أشغال التقوية الماء الصالح للشرب	1
-----	58 797 895,00	58 797 895,00	ريضال	جماعة سيدي أبي القنادل	2018	1	أشغال التقوية لشبكة التطهير السائل	2
-----	2 400 000,00	2 400 000,00	ريضال	جماعة سيدي أبي القنادل	2018	1	أشغال التقوية لشبكة الكهرباء	3
-----	750 000,00	750 000,00	ريضال	جماعة سيدي أبي القنادل	2018	1	تهيئة وكالة الكهرباء المتواجدة بتراب الجماعة	4



الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين :

الرقم	المشاريع و الأنشطة	ال الأولوية	سنة الانجاز	التحقيق الزمني	المسؤوليات	النکففة التقديرية	الانجاز التتبع و التقييم	نسبة مساهمة الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين
1. التعليم الأولى، الابتدائي، الإعدادي، الثانوي التأهيلي								
1	أشغال إصلاح الحجرات والمرافق والشبكة لمدرسة بوقنادل	1	2018	جامعة سيدي أبي القنادل	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين	1 800 000,00	1 800 000,00	نسبة مساهمة الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين
2	أشغال إصلاح المرافق والسور والشبكة لمدرسة الحنشة	1	2018	جامعة سيدي أبي القنادل	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين	1 300 000,00	1 300 000,00	نسبة مساهمة الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين
3	أشغال تعويض الحجرات المفككة بمدرسة الحنشة	1	2018	جامعة سيدي أبي القنادل	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين	2 100 000,00	2 100 000,00	نسبة مساهمة الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين
4	أشغال إصلاح الحجرات والمرافق لإعدادية محمد الزرقطوني	1	2018	جامعة سيدي أبي القنادل	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين	2 400 000,00	2 400 000,00	نسبة مساهمة الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين
5	أشغال إصلاح الحجرات والمرافق والملاعب لإعدادية عبد الله بن ياسين	1	2018	جامعة سيدي أبي القنادل	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين	3 000 000,00	3 000 000,00	نسبة مساهمة الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين
6	أشغال إصلاح الحجرات والمرافق وتهيئة الساحة والملاعب للثانوية التأهيلية الحسين السلاوي	1	2020	جامعة سيدي أبي القنادل	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين	2 400 000,00	2 400 000,00	نسبة مساهمة الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين



المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

الرقم	المشاريع والأنشطة		التحقيق الزمني	المسؤوليات	الإنجاز التتابع و التقييم	مصادر التحقق
	ال الأولوية	سنة الانجاز				
I. التعليم الأولى، الإبتدائي، الإعدادي، الثانوي التأهيلي						
1	بناء وتجهيز مركب سوسبيو تربوي (التعليم الأولى، النادي النسوی، فضاء الناشئة)	1	2018	جماعة سيدي أبي القنادل	العمaran / المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	اتفاقية شراكة
2	أشغال بناء أقسام التعليم الأولى	1	2018	جماعة سيدي أبي القنادل	جماعة سيدي أبي القنادل/المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	اتفاقية شراكة
II. القطاع الاجتماعي والثقافي						
3	دعم النقل المدرسي (اقتناء سيارتين للنقل المدرسي)	1	2018	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	العملة / الجماعة	اتفاقية شراكة
4	اقتناء سيارة لنقل ذوي الاحتياجات الخاصة	1	2018	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	العملة / الجماعة	اتفاقية شراكة



العمران

الرقم	المشاريع و الأنشطة						
	السنة الانجاز	الأولوية	المسؤول	الشركاء	نسبة مساهمة العمران	التكاففة التقديرية	الإنجاز التتبع و التقييم
التعليم الأولى، الإبتدائي، الإعدادي، الثانوي التأهيلي	التمويل	المسؤليات	التحقيق الزمني	التحقق	المصادر	الإنجاز التتبع و التقييم	
1.	بناء وتجهيز مركب سوسبيو تربوي (التعليم الأولى، النادي النسوى، فضاء الناشئة)	العام 2018	جماعه سيدي أبي القنادل	العمان / المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	7 500 000,00	6 000 000,00	اتفاقية شراكة
2	أشغال بناء مدرسة ابتدائية بالمنزه	العام 2018	جماعه سيدي أبي القنادل	شركة العمران	7 000 000,00	7 000 000,00	اتفاقية شراكة
3	أشغال بناء مدرسة إعدادية تجزئه بالمنزه	العام 2019	جماعه سيدي أبي القنادل	شركة العمران	10 000 000,00	6 000 000,00	اتفاقية شراكة

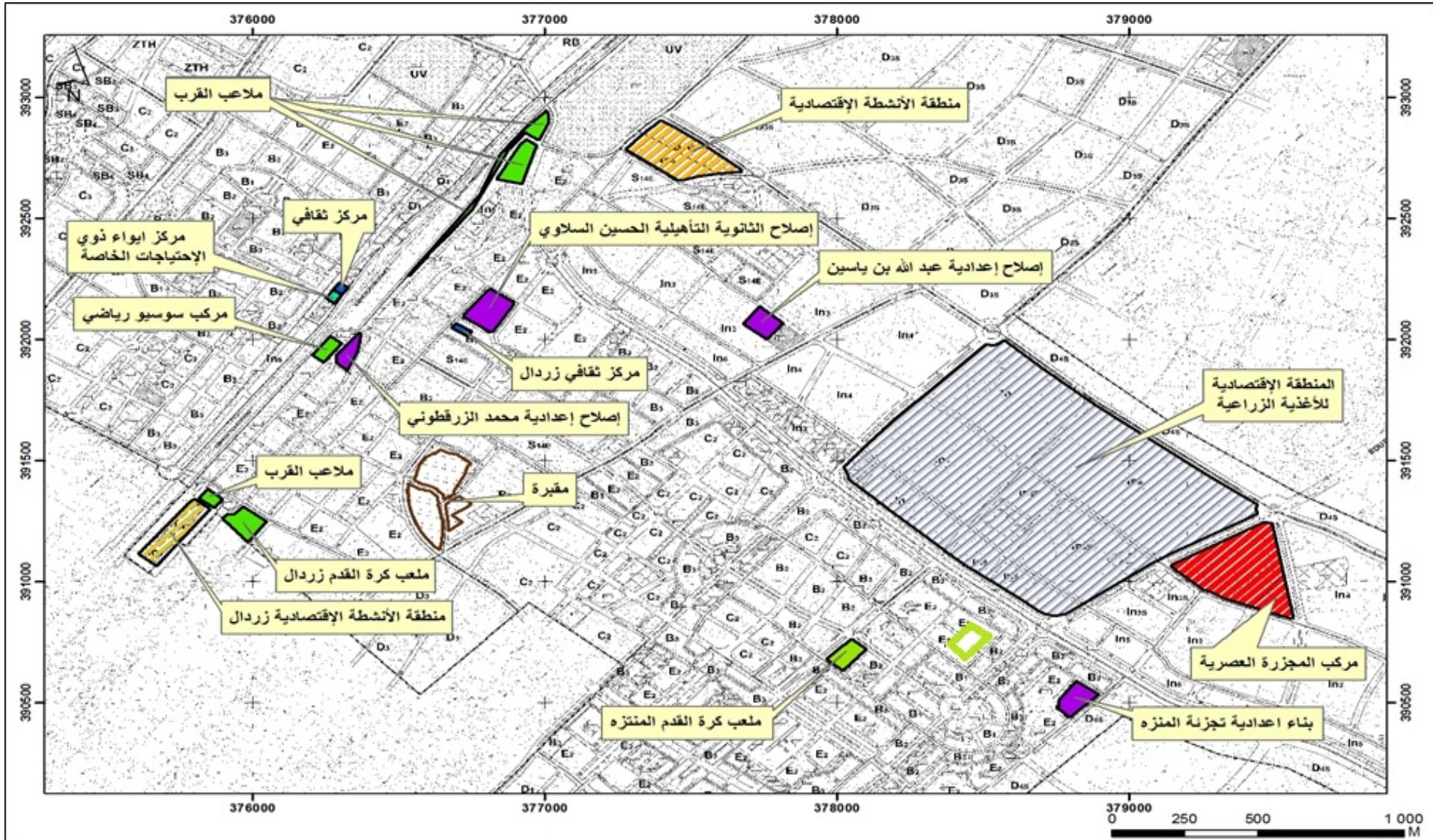


مجلس الجهة / الجماعات الترابية التابعة لعمالة سلا / القطاعات الحكومية / المؤسسات العمومية

الرقم	المشاريع والأنشطة	ال Nome de la ville	التحقيق الزمني	المسؤوليات	الشركاء	النكاففة التقديرية	مبلغ المساهمة	مصدر التحقق	الإنجاز التتابع و التقييم	
									الأولوية	سنة الانجاز
أ. القطاع الاقتصادي										
1	بناء مركب للمجزرة العصرية على مساحة 9 هكتارات	الرباط	2019	1	جماعة سيدي أبي القنادل	جماعات التابعة لعمالة سلا / شركاء اخرين	267 000 000.00	اتفاقية شراكة	267 000 000.00	

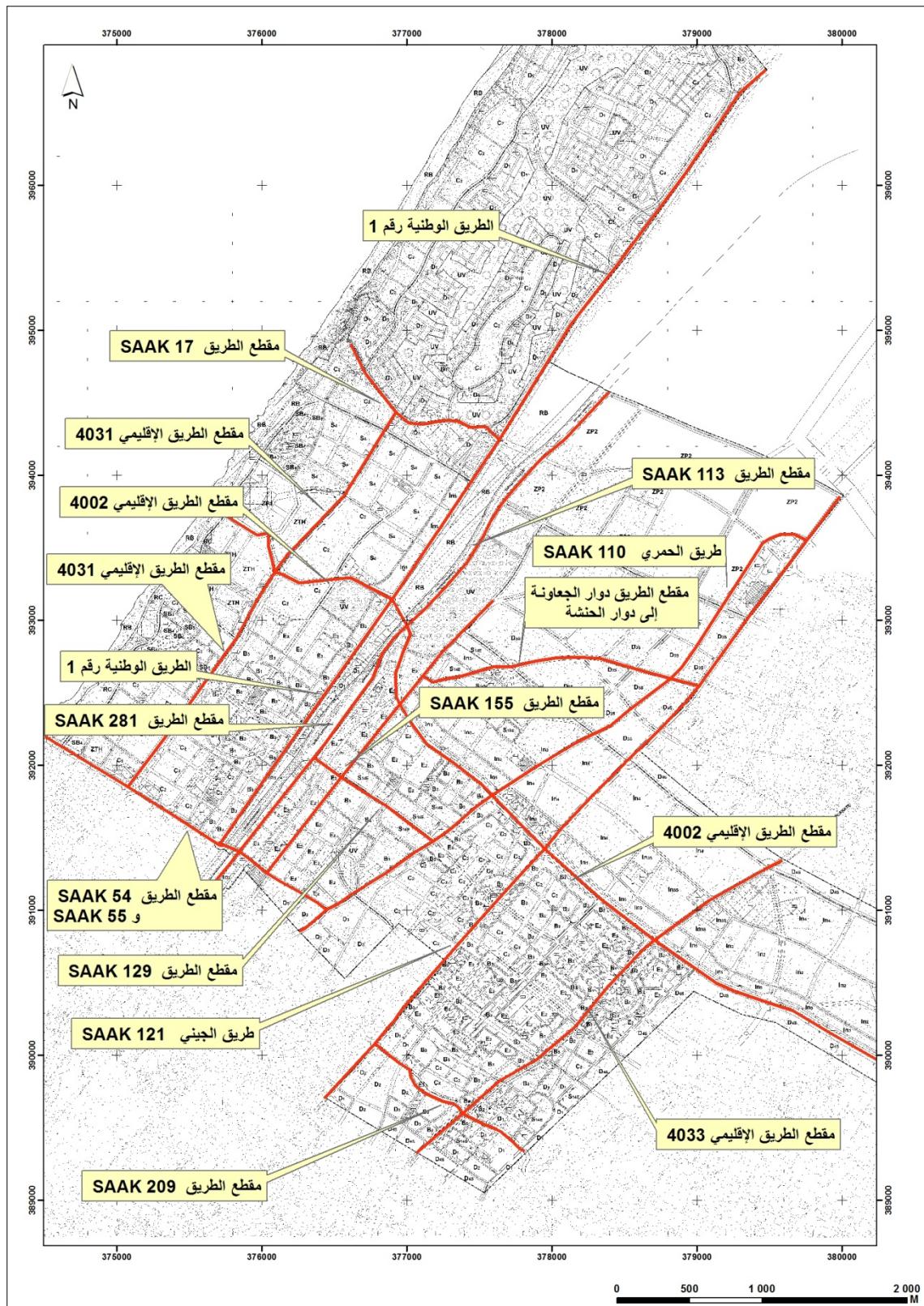


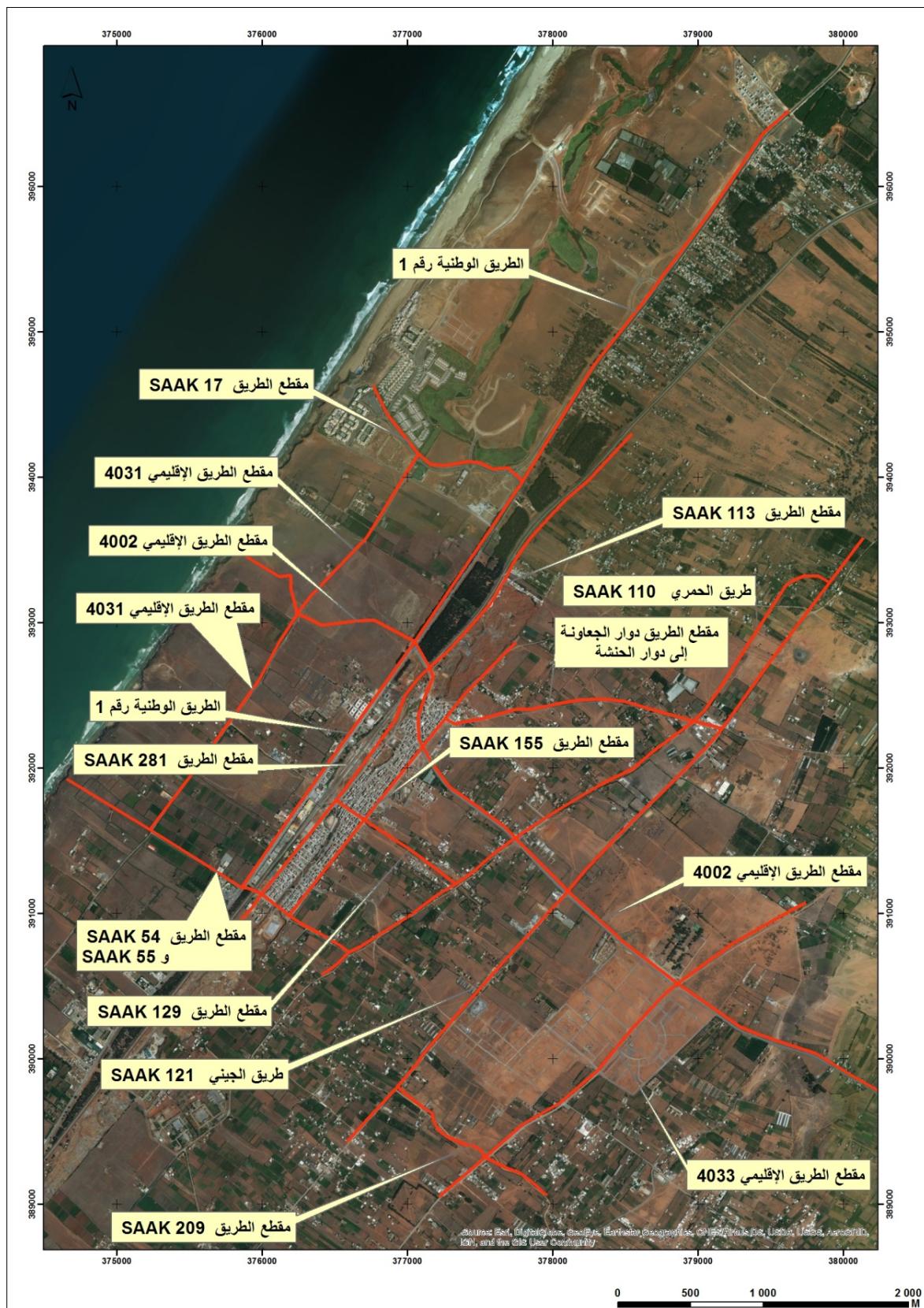
توطين المشاريع المبرمجة في برنامج عمل جماعة سيدي أبي القنادل 2019-2022

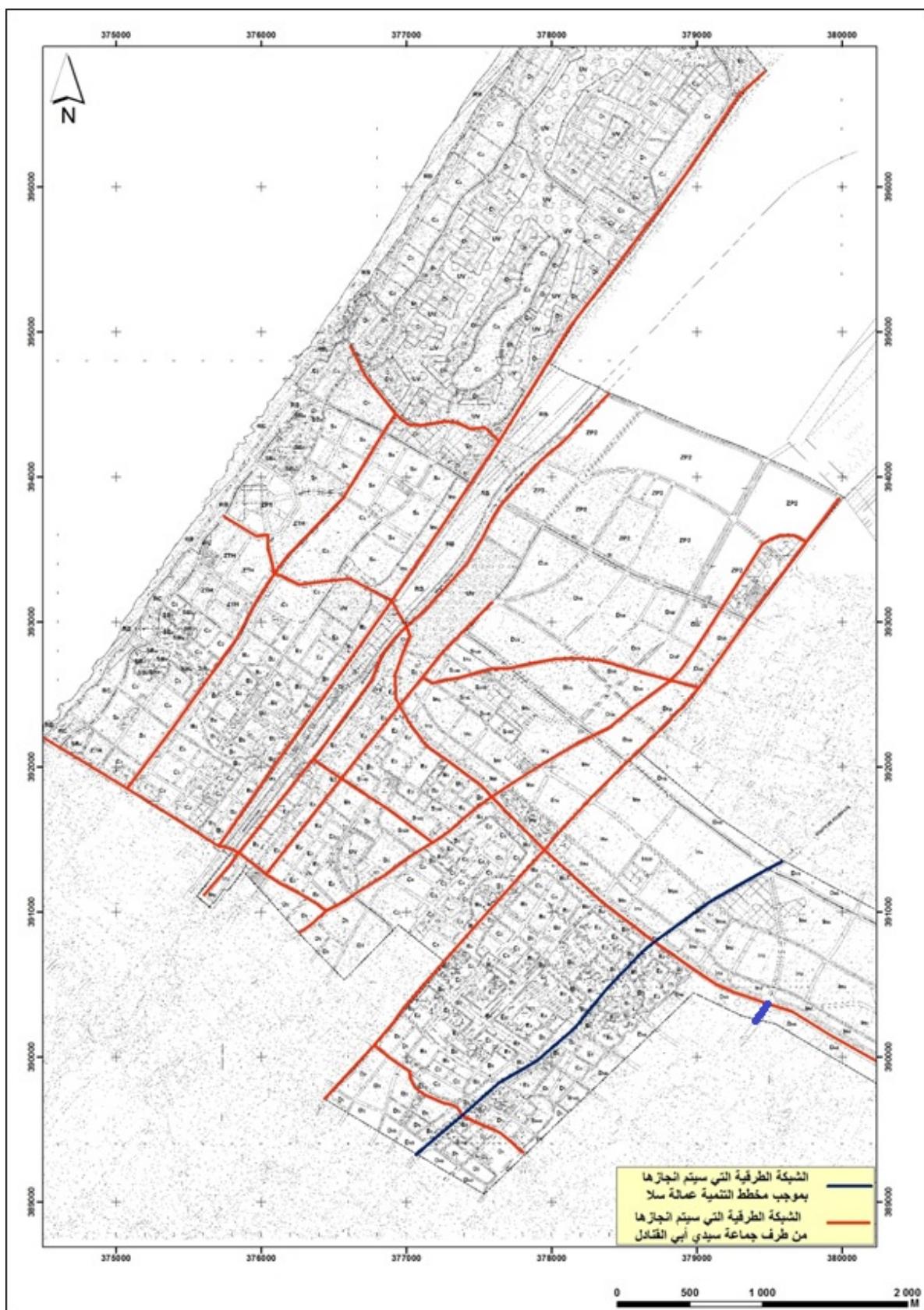




توطين الشبكة الطرقية المبرمجة في
برنامـج عمل جمـاعة سـيـدي أـبي القـنـادـل
2022 - 2019









تقييم موارد الجماعة وتكليف برنامج عمل الجماعة

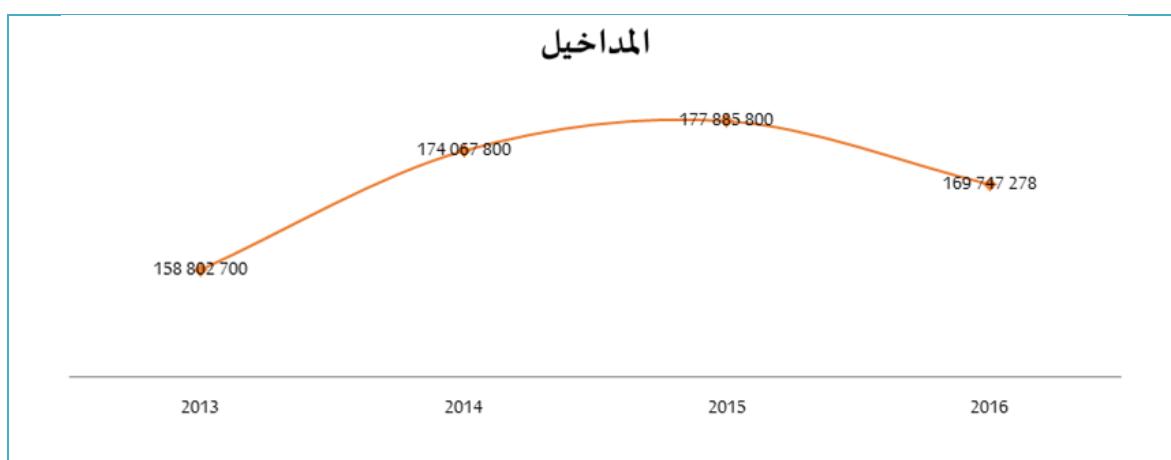


يمكن برنامج العمل من إعطاء رؤية شاملة لمجموع مكونات برنامج عمل الجماعة ، من تحديد آجال التنفيذ بالنسبة لكل مشروع معتمد، تخصيص الاعتمادات المالية (التسهير والاستثمار) لكل مشروع، حسب آجال تنفيذه، كما يسمح بالتعرف، ليس فقط على الغلاف الإجمالي لبرنامج العمل، بل كذلك على الميزانية التوقعية لكل سنة وكل فترة محددة. كما يجب التأكد من أن البرامج الممولة من طرف البرامج الوطنية-الجهوية أو الجهات المانحة تم أخذها بعين الاعتبار في التقديرات المالية. إن عملية تقييم وإعداد الميزانية المتعددة السنوات تتخلّى في تحويل نسق التخطيط المادي إلى نسق التخطيط المالي، وبهذا الصدد انكبت لجنة القيادة (بمساعدة التقنيين والمصالح المالية والمصالح التقنية بالجماعة) على تقييم وتقدير الميزانية التقديرية لإنجاز كل المشاريع والأهداف المسطرة.

مداخيل ونفقات جماعة سيدي أبي القنادل.

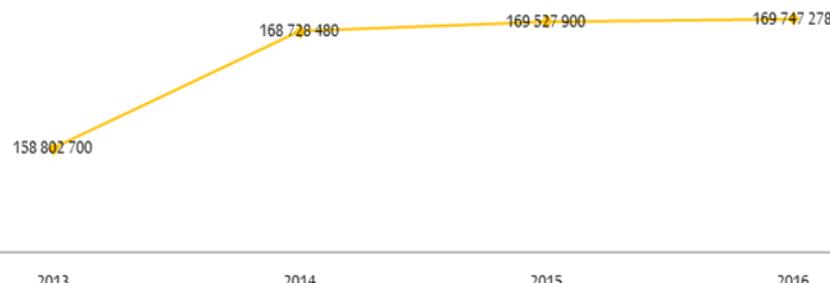
ت تكون الموارد للجماعات الترابية عموماً من ضرائب ورسوم ووصايا وقروض وهبات وإناث وأكريات وغيرها، وقد تكون هذه الموارد محلية أو وطنية. فال الأولى تستخلصها الجماعة بطريقة مباشرة من الملزمين بها ، أما الثانية كالضربيات على القيمة المضافة فترت علىها من المصالح المركزية لوزارة المالية. وتعتبر هذه الموارد اهم العوامل التي تساهم في تنمية الجماعة على عدة مستويات.

بالرجوع الى حجم ميزانية الجماعة و دراسة حالات لأربع سنوات ماضية يتضح ان مصاريف الجماعة متقاربة نسبياً كما هو مبين في الجدول التالي:





المصاريف



جدول: مداخيل الجماعة خلال السنوات الأربع الماضية 2017-2014

السنة	2014	2015	2016	2017
TVA	7 815 000,00	7 893 000,00	7 893 000,00	7 893 000,00
البناء	1 343 140,00	1 902 000,00	2 377 950,00	685 860,00
ضرائب محولة	3 000 000,00	2 074 147,00	3 000 000,00	3 088 055,91
كراء الأسواق	1 522 000,00	1 556 050,00	1 556 050,00	1 556 050,00
اراضي حضرية غير مبنية	2 628 330,00	2 630 748,00	1 000 000,00	18 976 155,58
الباقي استخلاصه في ذمة الخازن الإقليمي	8 260 126,00	12 371 411,00	12 010 892,00	10 996 893,58
اجمالي المداخيل	20 361 807,00	19 756 405,00	21 448 174,00	43 174 871,24



جدول: مداخيل الجماعة التوقعية خلال السنوات الثلاث المقبلة 2021-2019

السنة	2019	2020	2021
منتوج الضرائب و الرسوم المأذون بها للجماعة الترابية في تحصيلها طبقاً للتشريع الجاري بها العمل	28 719 000,00	29 557 000,00	31 825 000,00
منتوج الضرائب أو حصص ضرائب الدولة المخصصة للجماعة الترابية بمقتضى قوانين المالية	4 200 000,00	5 700 000,00	6 150 000,00
المخصصات المالية من الميزانية العامة للدولة	7 893 000,00	7 893 000,00	7 893 000,00
مداخيل مختلفة و الموارد المالية الأخرى المقررة في القوانين و الأنظمة الجاري بها العمل	390 000,00	390 000,00	390 000,00
اجمالي المداخيل	41 202 000,00	43 540 000,00	46 258 000,00



إن الفائض السنوي الذي حققه جماعة سيدي أبي القنادل برسم سنة 2018 بلغ حوالي 10 ملايين درهم، وعلى أن الفائض في القادم من السنوات خلال مدة إنجاز برنامج عمل الجماعة ستتراوح ما بين 10 إلى 12 مليون درهم برسم كل سنة.

نشير أيضاً إلى أن المساهمة المباشرة لجماعة سيدي أبي القنادل خلال مدة إنجاز برنامج عمل الجماعة تبلغ ستون مليون درهم (60 000 000,00 درهم)، من إجمالي ميزانية المخطط العملي لبرنامج عمل الجماعة 2019---2022، باعتبار أن المساهمة المالية للجماعة لا يجب أن تتعذر وتجاوز الفائض المتوفّر والذي كما ثُم ذكره سابقاً حيث سيبلغ الفائض السنوي خلال مدة انجاز برنامج عمل الجماعة البالغة مدتها 4 سنوات مابين 10 و 12 مليون درهم.

من خلال هذه المساهمة المالية للجماعة، سوف تدعم الجماعة بمبلغ 11 مليون درهم في المشاريع التي سيتم انجازها بموارد ببرنامج التنمية لعمالة، و48 مليون درهم في المشاريع التي سيتم انجازها من طرف جماعة سيدي أبي القنادل.

وجب التذكير أن المشاريع التي سيتم انجازها من طرف الجماعة، يلزمها انجاز اتفاقيات شراكة قصد ضمان التمويل الكامل للمشاريع مابين الجماعة والقطاعات الحكومية المعنية.

هذا ويقدر المجموع الكلي لميزانية البرنامج ملليار وخمس مئة وأربعة ملايين و مئة وسبعة وستون ألف وثمانمائة وخمسة وتلائون درهما (504 167 835,00 درهم)، وهو مبلغ مهم نظراً للتكلفة الباهظة للبنيات التحتية التي تستوجب توفيرها تماشياً مع الحجم الديموغرافي للجماعة ومدى استقطابها للمشاريع المهيكلة بالإقليم، إلا أن هذا الاستثمار يمكن الجماعة من تحقيق طفرة تنموية على المدى المتوسط . وتجدر الإشارة إلى أن مساهمة الجماعة ستشكل أساساً من الأراضي الكفيلة بتنفيذ المشاريع بالإضافة إلى الإمكانيات اللوجستيكية، في حين المصالح الخارجية وبباقي الشركاء يساهمون في إطار برنامج تأهيل الجماعة من حيث الولوج إلى الماء الصالح للشرب، الكهرباء البناء التحتية الطرقية، وتنمية قدرات الفاعلين المحليين .



حجم الاستثمارات المالية حسب القطاعات بجماعة سيدي أبي القنادل : المشاريع التي سيتم انجازها من طرف جماعة سيدي أبي القنادل

القطاع	التكلفة المالية
تقوية البنيات التحتية وشبكة الطرق	445 000 000,00
التعهير والبيئة	40 000 000,00
القطاع الاجتماعي والثقافي	19 750 000,00
القطاع الاقتصادي	15 000 000,00
قطاع الشباب والرياضة	31 000 000,00
القطاع الصحي الجماعي	1 600 000,00
قطاع البيئة وتدبير النفايات	35 000 000,00
قطاع البنيات الجماعية	73 000 000,00
الدراسات التقنية	10 000 000,00
الدراسات العامة	3 000 000,00
تكلفة إجمالية	673 350 000,00



المشاريع التي سيتم انجازها بموجب برنامج التنمية لعمالة سلا

القطاع	التكلفة المالية	مساهمة الجماعة
تقوية البنية التحتية وشبكة الطرق	260 000 000,00	2 500 000,00
التعهير والبيئة	85 000 000,00	5 000 000,00
التعليم الأولي، الإبتدائي، الإعدادي، الثانوي التأهيلي	1 000 000,00	-----
القطاع الاجتماعي والثقافي	1 000 000,00	-----
القطاع الاقتصادي	98 500 000,00	1 000 000,00
قطاع الشباب والرياضة	15 000 000,00	2 500 000,00
تكلفة إجمالية	460 500 000,00	11 000 000,00



المشاريع التي سيتم انجازها من طرف المصالح الخارجية

التكلفة المالية	الخارجية المصالح
62 567 895,00	ريضال
13 000 000,00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين
4 750 000,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
23 000 000,00	العمران
267 000 000,00	مجلس الجهة/ مجلس عمالة سلا / قطاعات حكومية/مؤسسات عمومية
370 317 895,00	تكلفة إجمالية



حجم الاستثمارات السنوية لإنجاز المشاريع التنموية بالجماعة التي سيتم إنجازها من طرف جماعة سيدي أبي القنادل

القطاع	التكلفة المالية	2019	2020	2021	2022
تقوية البنية التحتية وشبكة الطرق	445 000 000,00	231 000 000,00	124 000 000,00	90 000 000,00	0,00
التعهير والبيئة	40 000 000,00	8 000 000,00	12 000 000,00	20 000 000,00	0,00
القطاع الاجتماعي والتقافي	19 750 000,00	18 750 000,00	1 000 000,00	0,00	5 000 000,00
القطاع الاقتصادي	15 000 000,00	2 000 000,00	3 000 000,00	5 000 000,00	5 000 000,00
قطاع الشباب والرياضة	31 000 000,00	13 000 000,00	3 000 000,00	7 000 000,00	8 000 000,00
القطاع الصحي الجماعي	1 600 000,00	2 000 000,00	600 000,00	800 000,00	0,00
قطاع البيئة وتدبير النفايات	35 000 000,00	5 000 000,00	8 000 000,00	10 000 000,00	12 000 000,00
قطاع البناء الجماعية	73 000 000,00	2 000 000,00	25 000 000,00	29 000 000,00	17 000 000,00
الدراسات التقنية	10 000 000,00	2 000 000,00	6 000 000,00	2 000 000,00	0,00
الدراسات العامة	3 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	0,00
تكلفة إجمالية	673 350 000,00	282 950 000,00	183 600 000,00	164 800 000,00	42 000 000,00



آليات أجرأة تنفيذ و تتبع المشاريع



أجرأة برنامج العمل

من أجل أجرأة برنامج عمل الجماعة، يجب الاعتماد على تنظيم داخلي (المجلس الجماعي)، وخارجي (الفاعلين المحليين، والمؤسساتيين) محكم، مما سيمكن من ترجمة المشاريع على أرض الواقع. ويتحتم على المجلس الجماعي أن يلعب دور الفاعل الأساسي في هذا التنظيم بالاعتماد على لجنة القيادة، وذلك لتنفيذ برنامج عمل الجماعة.

أ. دور المجلس الجماعي في أجراء برنامج عمل الجماعة

لتوفير الظروف الملائمة لتنفيذ البرنامج يجب على المجلس الجماعي أن يعمل على :

- تعبئة مستمرة للساكنة و للفاعلين المحليين و المؤسساتيين بغية تنفيذ المشاريع المقترحة في الوثيقة،
- البحث عن الفرص التمويلية لتنفيذ بعض المشاريع النوعية
- تنويع الشراكات مع المجتمع المدني مع تتميم حس المسؤولية لدى الساكنة في تدبير المشاريع التنموية،
- إحداث وتدبير نظام للتتبع والتقييم لأجرة برنامج عمل الجماعة ،
- ضمان التشريع المالي عن طريق تحين و تثمين المعلومة، و التواصل و التحسيس و التعبئة المستمرة.

ب. دور لجنة القيادة

بالإضافة إلى دورها القيادي لتنفيذ مشاريع المخطط، فهذه اللجنة تقوم أيضاً بالتنسيق و ملائمة التدخلات على مستوى مجال الجماعة، وعلى المستوى البيجماعي و الإقليمي من أجل نجاعة أكثر. فهذه اللجنة تضم رئيس المجلس الجماعي، و السلطات المحلية (الباشا) وممثلين الفاعلين المحليين و المؤسساتيين و الممولين.

الفرضيات و المهدّدات

نجاح برنامج جماعة سيدي أبي القنادل رهين بقدرة الجماعة على تنفيذ الأنشطة المبرمجة مما يتضمن تعبئة المنتخبين من جهة و كذا إطار وموظفي الجماعة من جهة أخرى. علاوة على أن المشاركة الفعالة للمصالح الخارجية تبقى عاملاً أساسياً لإنجاح و تنفيذ هذا المخطط.

لإنجاح هذه التجربة لابد من:

- بلورة برنامج تواصل متكامل،
- المرافعة بغية التعاقد و إبرام الشراكات،
- توقيع اتفاقيات خاصة بالبرامج بين المجلس الجماعي و المديرية العامة للجماعات المحلية من جهة وبين المجلس الجماعي و الجماعات الترابية من جهة أخرى.
- أجرأة عمل اللجنة التقنية التابعة للمجلس الجماعي لضمان تنفيذ و تتبع برنامج عمل الجماعة،
- الأخذ بعين الاعتبار التداخلات الموجودة بين الجماعات و تفعيل العمل البيجماعي.

تنفيذ برنامج العمل

يتم تنفيذ برنامج عمل الجماعة على مراحل، ويعتمد مجموعة من الأنشطة والأدوات التي من شأنها أن تسمح بتتبع مختلف مشاريع البرنامج، وقياس وثيرة إنجازها ومدى مساهمة مختلف



الفاعلين في إنجاجها، وإبراز آثارها وتأثيرها على التنمية المحلية بالجماعة. ويتم تنفيذ المخطط اعتماداً على:

بـلورة مخطط التواصل.

يسهر المجلس الجماعي على تنفيذ المخطط العملي من خلال جهاز التنفيذ. إلا أن نجاح عملية التنفيذ يرتكز على مشاركة جل الفاعلين المحليين و كذلك بعض المتتدخلين الخارجيين، وبالتالي تعبئة كافة الفاعلين تقضي التعريف بـ برنامج عمل الجماعة بغية ضمان تنفيذه. وبعد المصادقة على برنامج عمل الجماعة، تقوم الجماعة، عبر لجنة القيادة، بوضع مخطط للتواصل تهدف منه القيام بحملة إعلامية وتحسيسية واسعة للتعريف به وشرح أهدافه لمختلف الفاعلين داخل الجماعة وخارجها.

ولهذا الغرض يمكن اللجوء إلى عدة أساليب تواصلية :

- تقديم برنامج عمل الجماعة من خلال ورشة استرجاع بمقر الجماعة بعد المصادقة عليه من طرف المجلس الجماعي بهدف تعبئة ساكنة الجماعة حول تنفيذ المشاريع، ضمان نشر البرنامج العملي في صيغة مبسطة في متناول أكبر عدد ممكن،
- إحداث موقع إلكتروني للتعريف بالجماعة و برنامجه التموي،
- نشر البرنامج في الجرائد ووسائل الإعلام،
- تنظيم اجتماع عمومي سنوي لتقديم حصيلة تنفيذ المخطط بهدف الحفاظ على استمرارية التعبئة حول برنامج عمل الجماعة،
- تنظيم لقاءات خاصة أثناء كل برمجة سنوية مع المصالح الخارجية المنخرطة في عملية تنفيذ المخطط بهدف اقتسام المهام بين المصالح الخارجية و الجماعة، تقديم برنامج عمل الجماعة أمام الفاعلين وأصحاب القرار بالجماعة والإقليم وكل جهة يمكن أن تبدي اهتماماً لدعمه وتمويله،
- تنظيم لقاءات حسب المناسبات مع المسؤولين المحتملين للحصول على موارد أخرى حيث سيشكل البرنامج المستند الرئيسي لكل هذه اللقاءات.

تعبئة الموارد و البحث عن التمويل.

نظراً لمحدودية الموارد المالية للجماعة، فإن تنفيذ برنامج عمل الجماعة يقتضي وضع إستراتيجية لجمع وتعبئة موارد التمويل الضرورية للمشاريع المسطرة. و يدخل هذا البحث عن التمويل في مخطط التواصل كما تم تفسيره بالفقرة السابقة من خلال اللقاءات مع الشركاء المحتملين. و من الضروري

قبل الشروع في تنفيذ مخطط التواصل، تحديد قائمة للشركاء و الممولين المحتملين و معرفة مساطر وطرق الحصول على التمويل. ولهذا الغرض، فإن الجماعة مطالبة:



- بالبحث عن توقيع اتفاقيات وشراكات لإنجاز مشاريع في إطار التعاون والاستثمار الخاص،
- بوضع نظام اليقظة (الاتصال بالممولين، البحث عبر الانترنت، الانخراط في شبكات و جرائد إخبارية الكترونية).

نظام التتبع والتقييم.

تعتبر عملية تتبع تنفيذ برنامج عمل الجماعة ضرورية لضمان تدبير جيد و تقويمه أثناء الحاجة كما أن التتبع يمكن من تقويم منظم لأنشطة خاصة خلال البرمجة السنوية، و في هذا الإطار ستتم مراجعة المخطط خلال منتصف المسار.

لم تحدد المصفوفات النتائج المرتبطة بالأهداف و كذلك مؤشرات مكامن القوة والضعف التي تمكن من قياس تحقيق هذه الأهداف. بحيث يعتبر الحصول على هذه المؤشرات في البداية أمراً غاية في الصعوبة على المستوى الجماعي. إذ يمكن تحديدها على المستوى الجماعي من خلال الدراسات الخاصة. وسيعتمد اختيار المؤشرات المحددة سلفاً من طرف مختلف المصالح الخارجية. كما ستشكل معطيات التشخيص وضعية مرجعية، و بتحيين هذه المعطيات يمكن قياس التطورات المنجزة.

كما يعتمد القياس الكمي لمستوى الإنجاز على مؤشرات محددة في الإطار المنطقي حيث تتمكن هذه المؤشرات من قياس النتائج المنتظرة "المخرجات" مباشرة و المرتبطة بأنشطة برنامج عمل الجماعة. كما تتمكن هذه المؤشرات من قياس تنفيذ برنامج عمل الجماعة من خلال إنجاز الأنشطة المبرمجة. و سيعتمد التتبع على تقارير التنفيذ السنوية للبرنامج، وبالنسبة للأنشطة المبرمجة يتعلق الأمر بمعرفة مستوى الإنجاز، تحديد الصعوبات و اقتراح الحلول. للتمكن من تتبع وتقييم درجة تنفيذ المشاريع المقترحة في برنامج عمل الجماعة و الوصول إلى النتائج المرسومة، لابد من وضع نظام للتتبع و التقييم قوامه لجنة تقنية دائمة يتم تزويدها بالإمكانات البشرية و المادية الازمة، و تعتمد على مصادر وآليات للتتبع و التقييم كفيلة للاستجابة للأهداف التالية:

- رفع تقارير عن حالة تقدم مشاريع البرنامج،
- رفع تقارير حول مدى بلوغ الأهداف المسطرة لتلك المشاريع،
- رفع تقارير سنوية،
- تحيين المشاريع السنوية باستمرار.

يتمحور نظام التتبع و التقييم حول أدوات أساسية : الإطار المنطقي لقياس حصيلة الأهداف الخاصة للإستراتيجية الكلية ، تتبع و تقييم الإطار المرجعي للبطاقات التقنية للمشاريع. و هكذا، فإن الأمر يتوجى تتبع مشروع برنامج عمل الجماعة وفقاً لمجموعة من الآليات:

- نظام يساعد على متابعة و توجيه و تنفيذ الأنشطة و الموارد (المالية والمادية) و النتائج الميسقة،



- نظام إعلام استراتيجي يطعم مسلسل القياس وتقييم نتائج المشاريع وحالة إنجازها، من جهة، كما يمد منظومة القرار بمبررات وتحصيص الموارد، من جهة أخرى .

تركيبة اللجنة التنفيذية الدائمة.

ت تكون اللجنة التنفيذية الدائمة من مدير مديرية المصالح بالجماعة، التقني ومن ممثل للسلطة المحلية، كما أن مشاركة ممثلي عن المجتمع المدني في عمل اللجنة يزيد من نزاهة ونجاعة نظام التتبع والتقييم، ومن المهام الأساسية لهذه اللجنة :

- المشاركة الفعلة في أشغال وضع آليات نظام تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة،
- عقد لقاءات منتظمة للعمل و التتبع مع الشركاء،
- جمع المعلومات المتعلقة بأنشطة ومشاريع برنامج عمل الجماعة ،
- وضع لوحة قيادة عامة للتتابع حالة تقدم مشاريع برنامج عمل الجماعة.
- وضع جدول للتتابع لكل نشاط يمكن من تتبع أجرأة الأنشطة، وقياس نجاعتها،
- وضع جدول للتتابع خاص بكل فاعل متلزم بإعداد أو بتنفيذ نشاط معين.

وفي الأخير ولتقييم نتائج برنامج عمل الجماعة ، لابد من مرحلتين للتقييم، الأولى بعد ثلاثة سنوات للبرنامج (2022)، والثانية إستراتيجية (2024). إن إنجاز هذين التقييمين من طرف كفاءات خارجية مستقلة سيضفي على العملية مزيداً من الموضوعية خاصة في ما يتعلق بالتحليل والاقتراحات .



منظومة تتبع مشاريع برنامج عمل جماعة سيدي أبي القنادل

الرقم	المشاريع والأنشطة	نسمية المشروع	الأولوية	سنة الانجاز	المسؤول عن التنفيذ	المسؤوليات	نسبة الانجاز%	اهداف المشروع	الانجاز التتابع والتقييم	الملحوظات
١. تقوية البنية التحتية وشبكة الطرق										
1	أشغال تهيئة وتنمية الطريق الوطنية رقم 1 من النقطة الكيلومترية 247 إلى النقطة 261	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	أشغال تهيئة وتنمية الطريق الوطنية رقم 1 انطلاقاً من ملتقى الطريق شاطئ الأمم إلى حدود الجماعة مع جماعة سيدي الطبي	أشغال تهيئة طريق الحمرى على مسافة 5 كيلومتر (SAAK 110)	تهدف هذه المشاريع إلى تقوية البنية التحتية وشبكة الطرق و المحاور الرئيسية للجماعة و تسهيل الولوجية بين الأحياء و مركز الجماعة
2	أشغال تهيئة طريق الحبini على مسافة 5 كيلومتر (121SAAK)	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	أشغال تهيئة طريق الموالية لسلكة الحديدية (SAAK 281)	أشغال التهيئة المندمجة لقطع الطريق 113 (انطلاقاً من الطريق الإقليمية 4002 عبر دوار الحنشة على مسافة 2 كيلومتر	
3	أشغال تهيئة طريق الحمرى على مسافة 5 كيلومتر (SAAK 110)	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	أشغال التهيئة المندمجة للطريق الإقليمية رقم 6+200 و 16+200	أشغال التهيئة المندمجة للطريق الإقليمية رقم 4002 بين النقطتين الكيلومترتين 6+200 و 16+200	
4	أشغال تهيئة طريق الحبini على مسافة 5 كيلومتر (121SAAK)	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	أشغال التهيئة المندمجة للطريق الموالية لسلكة الحديدية (SAAK 281)	أشغال التهيئة المندمجة لقطع الطريق 113 (انطلاقاً من الطريق الإقليمية 4002 عبر دوار الحنشة على مسافة 2 كيلومتر	
5	أشغال التهيئة المندمجة للطريق الإقليمية رقم 6+200 و 16+200	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	أشغال التهيئة المندمجة للطريق الموالية لسلكة الحديدية (SAAK 281)	أشغال التهيئة المندمجة للطريق الموالية لسلكة الحديدية (SAAK 281)	
6	أشغال التهيئة المندمجة للطريق الإقليمية رقم 6+200 و 16+200	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	أشغال التهيئة المندمجة للطريق الموالية لسلكة الحديدية (SAAK 281)	أشغال التهيئة المندمجة للطريق الموالية لسلكة الحديدية (SAAK 281)	
7	أشغال التهيئة المندمجة للطريق الموالية لسلكة الحديدية (SAAK 281)	جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	أشغال التهيئة المندمجة للطريق الموالية لسلكة الحديدية (SAAK 281)	أشغال التهيئة المندمجة للطريق الموالية لسلكة الحديدية (SAAK 281)	
8	أشغال التهيئة المندمجة لشاطئ الأمم	جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	أشغال التهيئة المندمجة للطريق الموالية لسلكة الحديدية (SAAK 281)	أشغال التهيئة المندمجة للطريق الموالية لسلكة الحديدية (SAAK 281)	
9	أشغال التهيئة المندمجة للطريق الموالية لسلكة الحديدية (SAAK 281)	جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	أشغال التهيئة المندمجة للطريق الموالية لسلكة الحديدية (SAAK 281)	أشغال التهيئة المندمجة للطريق الموالية لسلكة الحديدية (SAAK 281)		أشغال التهيئة المندمجة للطريق الموالية لسلكة الحديدية (SAAK 281)	أشغال التهيئة المندمجة للطريق الموالية لسلكة الحديدية (SAAK 281)	



برنامج عمل جماعة سيدي أبي القنادل

				جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	SAAK 54 و AAKS 55 أشغال التهيئة المندمجة للطريق إلى غاية نهاية الطريق الساحلي على طول 2.5 كيلومتر	10
		تهدف هذه المشاريع إلى تقوية البنية التحتية وشبكة الطرق و المحاور الرئيسية للجماعة و تسهيل الولوجية بين الأحياء و مركز الجماعة تقوية شبكة الإنارة العمومية و خلق نوع من التنساق المعماري في تراب الجماعة	الرئيس مدير المصالح مصالح الجماعة المنتخبون اللجان الدائمة	جماعة سيدي أبي القنادل	2021	1	أشغال التهيئة انطلاقا من طريق الجنبي إلى حدود الجماعة على طول 2 كيلومتر	11
				جماعة سيدي أبي القنادل	2021	1	أشغال التهيئة المندمجة لطريق دوسليم 94 على طول 3 كيلومتر	12
				جماعة سيدي أبي القنادل	2021	1	أشغال التهيئة المندمجة للطريق 129 على طول 1 كيلومتر	13
				جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	أشغال الإنارة العمومية لفائدة دواوير الجماعة	14
				جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	أشغال إصلاح واجهات المنازل بالمركز	15
				جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	التدبير المفروض للإنارة العمومية	16
							التعمير والبيئة	II.
		تنظيم قطاع التعمير و توسيعة المدينة		جماعة سيدي أبي القنادل	2020-2021-2022	1	أشغال تهيئة تجزئة زرداد	17
		التعليم الأولي، الإبتدائي، الإعدادي، الثانوي التأهيلي						
		تأهيل قطاع التربية و التعليم و محاربة و الامية و اشكال الهدر المدرسي	الرئيس مدير المصالح مصالح الجماعة المنتخبون اللجان الدائمة	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	بناء وتجهيز مركب سوسيو تربوي (التعليم الأولي، النادي النسوي، فضاء الناشئة)	18
				جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	القطاع الاجتماعي والثقافي	IV.
		تأهيل القطاع السيسوسي ثقافي		جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	أشغال بناء وتجهيز مركز ثقافي (المقر السابق للجامعة)	19



		اضفاء نوع من الجمالية و الحفاظ على المقابر	الرئيس مدير المصالح مصالح الجماعة المنتخبون اللجان الدائمة	جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	أشغال ترميم المقبرة	20
		تعزيز اسطول النقل المدرسي		جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	دعم النقل المدرسي (اقتناء سيارتين للنقل المدرسي)	21
		ادماج ذوي الاحتياجات الخاصة في الحياة اليومية		جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	اقتناء سيارة لنقل ذوي الاحتياجات الخاصة	22
القطاع الاقتصادي								.V
		تشغيل الشباب و جلب الاستثمارات		جماعة سيدي أبي القنادل	2019-2020-2021-2022	1	إحداث منطقة أنشطة اقتصادية على مساحة 2.5 هكتارات	23
قطاع الشباب والرياضة								.VI
		تأهيل القطاع الرياضي و المرافق الرياضية	الرئيس مدير المصالح مصالح الجماعة المنتخبون اللجان الدائمة	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	أشغال تهيئة واصلاح الملاعب داخل المؤسسات التعليمية	24
				جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	بناء ملعب كرة القدم بالمنتزه Tribune+ Vestiaires	25
				جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	بناء ثلاث ملاعب القراء	26
				جماعة سيدي أبي القنادل	2021-2022	1	بناء قاعة مغطاة	27
القطاع الصحي الجماعي								.VII
		الرئيس مدير المصالح		جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	إعادة هيكلة جزء من المركز الصحي السابق لمركز حفظ الصحة الجماعي	28



		تأهيل قطاع الصحة و توفير الاطر الطبية و التجهيزات الضرورية	مصالح الجماعة المنتخبون اللجان الدائمة	جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	اقتناء سيارة إسعاف مجهزة	29
قطاع البيئة وتدبير النفايات								.VII
		التدبير المندمج للقطاع	الرئيس مدير المصالح مصالح الجماعة المنتخبون اللجان الدائمة	جماعة سيدي أبي القنادل	2019-2020-2021-2022	1	اتفاقية التدبير المفوض لقطاع النفايات بالجماعة	30
قطاع البنيات الجماعية								.IX
		التدبير المندمج للمرافق و تنزيل مبادئ الحكامة الجيدة على مستوى تراب الجماعة	الرئيس مدير المصالح مصالح الجماعة المنتخبون اللجان الدائمة	جماعة سيدي أبي القنادل	2019-2020	1	أشغال تهيئة مقر الجماعة	31
				جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	أشغال بناء المستودع و المحجز البلدي	32
				جماعة سيدي أبي القنادل	2021	1	أشغال بناء مستودع حفظ الأموات	33
				جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	تجديد حظيرة السيارات التابعة للجماعة	34
				جماعة سيدي أبي القنادل	2020-2020	1	اقتناء أراضي حاملة للمشاريع	35
				جماعة سيدي أبي القنادل	2021	1	تعويض ذوي الأموال لفتح الطرقات	36
الدراسات التقنية								.X
		تشخيص الوضع الراهن و اعداد دراسات تقنية و معمارية لطرق و البنيات على مستوى تراب الجماعة	الرئيس مدير المصالح مصالح الجماعة المنتخبون اللجان الدائمة	جماعة سيدي أبي القنادل	2019-2020	1	الدراسات التقنية المتعلقة بالهيئة المندمجة للطرق	37
				جماعة سيدي أبي القنادل	2019-2020-2021	1	الدراسات التقنية المتعلقة بالبنيات	38
الدراسات العامة								.XI



		وضع خريطة طريق المجلس من أجل تنزيل المشاريع التنموية بالجماعة وفقاً لمبادئ المقاربات التشاركية و الحكامة الجيدة.	جماعـة سـيـدي أـبـي القـنـادـل	2019-2020-2021	1	الدراسات المتعلقة بالمشاريع إليها في مخطط برنامج عمل الجماعة	39
--	--	--	--------------------------------	----------------	---	--	----



انطلاق من الرؤى الاستراتيجية للمجلس التي من خلالها تم بلورة برنامج عمل يضم مجموعة من المشاريع القطاعية و التي ستساهم لا محالة في تغيير الواقع الحالي إلى وضع أفضل في افق 2022.

القطاع / المحور	الواقع الحالي	في افق 2022
البطالة	18.3%	13,5%
الامية	29.7 %	18 %
التدريس	96.1%	98 %
الهجرة	35 %	27 %
الفقر	2.87 %	1.95 %
الهشاشة	11.70 %	8.65 %
الربط بالشبكة المائية	55 %	70% %
الربط بالشبكة الكهربائية	92 %	97 %
الشبكة الطرقبية	30 %	70 %



توصيات

تشكل وثيقة برنامج عمل الجماعة إطارا يمكنها من الوصول للأهداف التنموية التي تم تسطيرها من قبل، وتم إنجاز هذه الوثيقة اعتمادا على مقاربة تشاركية أخذت بعين الاعتبار اهتمامات الساكنة. إن الانشغال الأساسي للمجلس الجماعي هو تنمية الجماعة وعلاقتها بمحيطها، عن طريق مشاركة الساكنة وتحملهم المسؤولية فيما يخص أنشطة المقاولات وفي تدبير مجالهم البيئي الداخلي والخارجي.

إن التنمية المتتسقة للجماعة تكون عن طريق شراكات بناءة ومثمرة مع المؤسسات العمومية والخاصة ومع المجتمع المدني. فدعم المصالح الخارجية يخول تصورا وتنفيذأ أفضل لبرنامج عمل الجماعة، ويحقق انسجاما أفضل لمختلف المخططات وتلاؤمها والتوجهات الجهوية والوطنية والإستراتيجيات القطاعية.

لا يجب اعتبار برنامج عمل الجماعة الذي يتبعه المجلس الجماعي نهاية للمسلسل، أو وثيقة يحتفظ بها في الأرشيف، بل هي لوحة قيادة يجب تثمينها وتنفيذها. ويجب تتبع وتقدير جميع الأنشطة المبرمجة في هذه الوثيقة بصفة مستمرة وضمان فعالية جميع الفاعلين للوصول للأهداف المسطرة.

يعد برنامج عمل الجماعة أداة للتواصل والتخطيط في صيغة وثيقة مكتوبة، تتضمن نصوصا وخرائط متعلقة بالحالة وبالتدخلات على مستوى عدد من المجالات من حياة الجماعة (الاجتماعية، الاقتصادية، البيئية، الثقافية....).

وتنفذ برنامج عمل الجماعة رهن باعتبار التنمية المحلية كمهمة أساسية للجماعة، بمتابعة الدعم المؤسسي والتنظيمي للجماعة بغية إدارة جماعية دينامية موجهة نحو التنمية المحلية وكذا بالمشاركة الفعالة للجميع في إنجاز البرامج ومشاريع برنامج عمل الجماعة.

كاتب المجلس

رئيس الجلسة:

ابراهيم بلحفيان

محمد بنفایدة

تأشيره السيد عامل عمالة سلا